



一个优秀的领导者当无私无畏、勇于担当、尽职尽责；当不惧困难、敢于碰硬、运筹帷幄；当练好内功、以身作则、勇于“亮剑”，如此才能带好一个团队、带好一班人马、带好一个企业。

——董配永

## 做能担当敢碰硬的管理者

姜玉多

能担当、敢碰硬，及时有效解决问题，这既是集团董主席对所属各企业中高层管理者的一贯要求，也是各位中高层管理者必备的思想觉悟和工作作风。一个集团、一个企业能不能保持良好的发展势头，一个管理者能不能保持良好的发展势头，一个管理者能不能恪尽职守、树立崇高威信、打开工作界面，和能不能担当、敢不敢碰硬有着直接关系。目前，集团正大力发展循环经济、生态有机农业和养殖业，面对新形势新任务，各位中高层管理者必须敢抓敢管，勇于负责，能担当、敢碰硬。

要有能担当、敢碰硬的责任意识。中高层管理者是企业的领导核心，也是中坚

力量，是主席最认可、最信任的人。我们肩负着企业发展壮大的使命，承载着经营管理的重大责任，也寄托着主席和广大员工的热切期盼。因此必须要明确“我是管理者，企业是我家”主人翁思想，树立勇于担当、敢抓敢管的责任意识，牢记能担当、敢碰硬神圣使命，对企业负责，对老板负责，对员工和自己都要负责。要时刻以企业的利益为重，杜绝自私自利行为，以不怕得罪人和敢于碰硬的精神，克服艰难险阻，加大落实力度，提高工作效率，创新新的佳绩。

落实董主席的指示精神要有紧迫感。打铁先要自身硬。时刻牢记主席教导和嘱托，

落实主席的的指示精神，不得拖泥带水，人要加强紧迫感。各位中高层管理者，必须以身作则，严于律己，在思想作风和廉洁自律上起好表率作用。要求员工做到的自己首先做到，禁止员工去做自己首先不做，练就一身正气的钢筋铁骨。要把维护企业利益当做履职尽责的头等大事，对于损害企业利益的人和事敢于“亮剑”，旗帜鲜明地进行批评斗争。工作中遇到矛盾不绕弯，遇到问题不回避，遇到困难不退缩，尤其在关键时刻和危急关头，一定要冲得上、顶得住、打的赢。决不能“和稀泥”当“和事佬”，更不能为求得一团和

气和获取个人私利而出卖集团利益。

要树立新风正气，褒奖鼓励勇于担当、善于作为者。我们各级都要大力支持、保护和重用能担当又肯干的管理者，要为他们撑腰打气壮胆助威，并给予相应的岗位和奖励。做到谁能担当就支持谁，谁敢碰硬就鼓励谁，谁干成事就重用奖励谁。同时，对于那些不思进取、裹足不前、得过且过、患得患失的管理者要批评教育，问题严重者调离岗位。对于那些讽刺挖苦、孤立诬陷能担当、敢碰硬管理者的人，要坚决打击，严肃处理。以此营造出对担当者负责、为干事者撑腰、给落后者惩罚的风清气正良好氛围。

### 奋战「好友商场」

本报记者 王文阁摄影报道

王府井步行街南端，有一家知名的好友商场，日前进行室内整体拆除，原来商家的装潢和丢弃的物件可是一笔宝贵的财富。

这一消息很快进入了董氏集团的视野。本着无废弃物的理念，董主席几次带领王凤英、姜玉多等集团领导前往检查指导拆除回收工作，宁可多出一些人力和工时，也要把能回收的资源全部收回去。

集团后勤部副部长王磊深入前线坐镇指挥拆除回收工作，集团总部人员、回收公司工人等轮流作战，确保工作顺利进行。王府井步行街白天不能进车装卸，人们就白天拆除室内装修、搬运物品等，晚上11点多开始装车运输，可谓不舍昼夜。经过多日奋战，现已把几十车物件运到集团基地。

集团后勤部长徐林、政治部副主任刘万钧、人力资源部冯强、后勤部张云会、回收公司总经理张成，司机班张建明、刘

乐涛、曹庆东、高怀忠等，还有厨师班的人，利用工作之余参加装卸劳动。70多岁的财务部长王大姐也带领总部闫文颖等女同胞赶赴现场，分拣物品。人们不怕劳累，满身尘土，满头汗水，为回收工作倾注力量。

拆卸回收的物件品种多种多样，有各种桌椅、箱柜、木板、模型、衣服架、地板、玻璃、铁器、石头等等，如果不及时回收，这些物品将被当成垃圾处理，既浪费资源，又污染环境。而在董氏集团它们将重放光芒，摇身变成了有用的资源。

3月9日，总部一行人深夜11点多赶到现场装车，装满4车物品后，已是凌晨1点30分。归来时王府井大街依旧灯火辉煌，但却没有了行人，空旷的大街上只有董氏集团一行人，分享着劳动的成果和喜悦，疲劳全无。

图为拆除、装车现场



### 爱心蔬菜送社区

本报记者 王文阁摄影报道

2月29日上午，北京春寒料峭，这个季节也正是蔬菜短缺季。集团调集一车有机大白菜，送给东城区交道口社区居民，他们笑颜开。

集团后勤部长徐林、回收公司总经理张成到交道口办事处捐赠爱心蔬菜后，同

社区领导进行了座谈，徐林介绍了集团的有关情况，特别是董主席的天无弃物、绿色环保、有机食品等理念，得到在场人员的高度赞同。

并表示以后要进一步加强合作、互相支持、共同发展。

图为集团员工和街道人员一同搬运爱心蔬菜。

# 身在董氏 何其有幸

于红梅

时间过得飞快，我成为董氏集团的一员已有两个多年头了。

期间，我亲眼目睹了身边人的身体状况、精神面貌和工作热情，被深深震撼并感染着：就说我们财务部王部长吧，她70多岁了，可谓身轻如燕，走路都带风。整日里积极乐观、精神抖擞，干工作历来是身先士卒，处理各项事务也都是井井有条，感觉就没有难住她的事儿。就这状态怎能与她的年龄联系在一起呢？

问起王部长，她说，已在集团工作了十几个年头，一直受益于集团的有机食品，并深受董主席的先进理念所影响。说起有机食品，她总有说不完的话题……

我们的有机粮绝对是精选上好种子，不施一粒化肥、不打一滴农药、纯正有机种植，拒绝转基因。还拿起手机让我看着里面存储的照片：东北绥棱一眼望不到边的有机农场，一张张照片牛羊成群、水草丰美，到处呈现出美丽、和谐、自然的状态。

我也亲自领略了十八里店农场成片的玉米、上方山基地的蔬菜种植园、成群结队的猪牛羊，好不壮观！空气里弥漫着泥土的芬芳、烟囱里升起烟火的气息、菜园里的绿叶儿上的小水珠折射出朝阳的明媚，到处是一派祥和的景象。

记得刚到上方山，在食堂吃早饭，看

到食堂师傅在磨制豆浆，做豆腐。当时热腾腾的豆浆刚出锅，豆香四溢。我忍不住盛上一碗，还没落座，碗上就飘了一层薄薄的豆皮，迫不及待的喝上一口，纯正的豆香沁人心脾。这是用我们集团自产的有机大豆磨制而成，营养、口感绝对是无与伦比。

经过有机食品长期的滋养，我的肠胃系统得到了净化。有时回家偶尔吃了外面的垃圾食品，肠胃当天就拉响警报！我经常与家人戏称，我这是有机食品吃出了有机肠胃。

我们每个人一生中要扮演多种角色：既是儿女、丈夫、妻子、父母、兄弟姐妹，

又是领导、员工、同事、合作伙伴……没有一个健康的身体，怎能扛起这么多的责任与担当？多年来，董主席以博爱的情怀，一直把员工的身体健康放在首位，始终致力于发展生态农业和有机食品，投入巨大、不计回报。

何其有幸！做为董氏集团的员工，我们每天都能吃到自产有机食品，生活、工作起居有节，拥有健康的体魄。我们必须珍惜当下，唯有每天以饱满的热情、积极的心态、主人翁的精神认真干好工作，以期集团事业蒸蒸日上！

新的一年，希望在董主席的带领下，董氏集团继续乘风破浪、龙行四海！

## 董氏有机食品还我嫂子美丽容颜

### 改变认知 创造神奇

成芳

我叫成芳，成利是我哥哥，毛翔翔是我嫂子，他们两个都就职于华夏董氏集团，与其说是“就职”，不如说是“生活”在华夏董氏集团。

我嫂子在公司一年多，身上的变化显而易见。先说我们肉眼可见的，那就是体重的变化。刚来时她170斤左右，属于肥胖人群，现在却只有130多斤，减轻的不仅仅是40斤的重量，更是大量的不健康因素和众多疾病的危险因素。除了体重上的变化，精神面貌的改变也让我大吃一惊，她从原来的每天没精打采、浑浑噩噩到现在每天精神抖擞，面色红润，让人看起来赏心悦目。

在进入公司之前，有一次我们在家散步，仅仅平地行走了10分钟，我就注意到她在旁边气喘吁吁，需要停下来休息。可现在不同了，18楼对于她来说也是小菜一碟，毫不费力就能爬上去。

这类的变化还有很多很多，为什么会变化这么大？这些美好的变化全都归功于董氏集团的有机食品和规律生活。

在公司，她一日三餐都是公司自产的有机蔬菜和粮食，也跟着董主席一起进行体育锻炼。吃得健康了，身体得到了丰富的营养，各项功能也越来越强健，自然而然各项机能也越来越好。所以说，我们应该感谢有机食品，感谢绿色食品，更应该感谢董主席，是他改变了我们的身体，为我们在默默付出和奉献着！

我作为一名小学教师，不能像董主席一样替全国人民操心 and 付出，但我会尽我所能配合董主席，宣传并鼓励更多的人支持有机食品，抵制垃圾食品。孩子是祖国的未来，教育是祖国的希望，我会将垃圾食品的危害和有机食品的好处传授给学生，潜移默化地影响学生的思想，将健康的理念根植于学生的思

想之中，如果每一名学生都能深深地记住并践行健康的理念，全民健康就不会是奢望。

最后，我希望所有看到这篇文章的人，

都能够改变自己的错误思想，远离垃圾食品，远离那些伤害我们身体的食品，有机食品才是我们唯一的健康食品！

## 鑫发公司全员学习《煤矿安全生产条例》

张桂银 王子辉摄影报道

近日，鑫发公司结合复工复产岗前培训，组织全体职工学习《煤矿安全生产条例》。

本次学习旨在强化职工的安全责任意识，提高公司的安全管理水平。煤矿的安全生产不仅要证照齐全持证上岗，还要有合理完善的作业操作规程、风险辨识评估、隐患排查治理、应急救援防范、督导监管自救的专业能力。同时更需要全体职工的

共同努力，时时刻刻把安全记在心上，工作时查四周、看眼前、懂规定、会操作、不蛮干、多配合。尤其是采掘工作，一道工序要由多个工种来完成，一定得紧凑合理，积极沟通配合，才能确保安全生产工作的顺利进行。通过学习全体员工认识到，安全即是最大的效益，与每个人息息相关，时刻把好安全关是生产经营工作中的重中之重。

