



时下，垃圾肉食产品充斥市场，实施全程绿色有机养殖成为当务之急，前途光明远大。董氏集团要发挥拥有多家绿色农场的独特优势，突出发展养殖业，把贴有“董氏标签”的绿色有机禽畜产品，源源不断地送上百姓餐桌。

——董配永

农牧轮作，畜舍在田间熠熠生辉

——集团上方山基地创新发展农牧业纪实

本报记者 王文阁 刘万钧

把畜舍建在农田里，实现农牧轮作，这绝对是集团董主席的一个伟大创举。

如何让土地高产高效，如何让粮食、蔬菜和禽畜产品更加绿色有机，确保国人吃上健康食品？董主席忧心如焚、寝食难安。经过他的深思熟虑、精细谋划，一盘农牧兼容的“大棋”应运而生。

11月11日，周六。迎着初冬的微风，记者深入到上方山基地，一睹这盘“大棋”的“精妙之处”。

农牧轮作，让土地产出叠加效益

初冬的上方山基地，晚秋的意向尚存，枝头还挂着零星的野果。基地里的秋白菜、冬小麦、冬蒜等抗寒作物，宛若生长在春天的时光里，嫩绿鲜亮，煞是可爱。

在这些作物的近旁，一排排新建的猪舍格外夺人眼球，驴舍、牛舍点缀其中，远山成为它们的背景，小猪活蹦乱跳，肉驴不时发出几声吼叫，使初冬的田野充满活力……

这些田间畜舍，都是按着董主席的要求建造的。这种模式的基本特征是：农牧轮作、高效产出、绿色有机。即在田间建设畜舍，把牲畜从圈里移到田间去饲养，进行农牧轮作，提高土地产出率和禽畜类饲养量。

今年养殖牲畜的场地，明年翻耕变成肥沃的良田，再把新的田地变成畜舍，形成土地—畜舍，畜舍—土地种养良性循环模式。其优势为：畜舍经过牲畜踩踏翻拱，粪便、杂物和土地深度融合，再经过自然发酵，土地有机质成倍增长，在不用化肥的情况下能够高效产出，不但确保了粮食、蔬菜的绝对绿色有机，还能弥补不用化肥产量偏低的短板。

轮作休耕还可以有力保护疲惫的耕地，让土地休养生息，永远保持青春的活力。

在田间建畜舍，不但投入成本小，省工省物省时，还便于按需扩大规模，弥补牲畜圈小、修建难度大、规模受限制等不

足，可谓一举多得、事半功倍。同时，田间场地宽敞，便于禽畜运动，大体等同散养猪，其禽畜产品质量也会大大提升，是圈养猪无法比拟的。

牲畜和耕地近在咫尺，极大地方便了禽畜吃上“绿色有机食品”，田间丢掉的菜叶等不会变黄变坏，甚至带着露珠，随手就可放进畜舍，成为牲畜的“美味佳肴”。多种类丰富的饲料都是集团自产的，绿色有机，不含一丝添加剂，生产的禽畜产品必然是顶级的，无以伦比。

在田间，记者见到了正在侍弄田地的周大勇，他手指一块田地：“你看那白菜长得多好，那块地原址就是猪舍”。他还饶有兴致地告诉记者，这种办法太好了，土地创高产，牲畜育肥快。

说着，他俯身从田地里捧出一些新鲜的菜叶撒在槽子里，生猪瞬间伸出头吃起来。从周大勇欣喜的脸上，看得出他对这种养殖模式的赞许和坚信，以及对未来的美好憧憬……

利旧降本，让废弃物重放光芒

充分利用旧物，节约有限资源，是董主席理念的精髓之一。上方山基地养殖场所见所闻，让我对董主席的理念更加坚信，更加敬仰。

人类的资源是有限的，节省资源、利用旧物，不但可以节省大笔资金，更是一种崇高的美德。

在上方山基地田间畜舍前，见到所用的铁栅栏都是集团捡来或回收的旧物。猪舍的栅栏矮一些，牛、驴舍栅栏高一些，恰好能阻止牲畜跳圈。栅栏的空隙正好供牲畜伸出头来吃食，没有一点是多余的，真可谓物尽其用。

给牲畜食用的水泥槽子大多是捡来的，不够用就自己做，既廉价又耐用，真把废旧物发挥到了极致。在基地2号院，两名工人正在用钢筋焊接水泥猪槽子的框架，框架焊成好，再浇筑上水泥就成了。只见

他们拿起钢筋头反复比较着，长短上总能选出一个最合适的用上。在木器厂的棚子里，一个木工师傅正在挑选废弃木板，制作禽舍槽子框架。他手里拿着一个米尺，反复测量着，还不时地用铅笔划着，生怕浪费了木料。他们的细微之处，让人感动和敬佩。

农场粮食加工下来玉米糠、豆饼，员工洗碗用的麦麸子，种植业产生的各种秸秆，都是禽畜特有的绿色有机饲料。

同是2号院的一处场地，一个玉米堆旁垛着一些秸秆。见一个工人装了一手推车的秸秆，问他是用来烧火么，他憨厚地一笑：“烧火，驴吃还不够呢”。我有点尴尬和惭愧，记忆中玉米秸就是用来烧火的，而在董氏集团它却大放异彩了。

有趣的是连草木灰都派上了大用场。在董主席节能减排理念的指导下，集团在上方山基地建立了“中央厨房”，使用的是董主席发明的“节能连体锅灶”，烧柴是从北京城里运来的落叶和不能使用的废旧木材，产出的草木灰都有不少用处。正赶上两名员工掏灰装车，问他们往哪里运，他们告诉记者，往猪舍里放。草木灰比较干燥温热，天气凉了，不仅可以给猪防潮湿御寒，还能化成更好的肥料，回馈给土地，比直接施到地里多了一个用途……

上方山基地的一幕一幕，着实让人愕然。在别人眼里这些不起眼的，甚至没有一点用途的东西，居然都登上了“大雅之堂”，并形成“星火燎原”之势。

上下联动，共绘北太行壮美画卷

一排排畜舍散落在田间，牲畜悠闲地走动，近处麦苗青青，远处太行绵延，在阳光的辉映下，简直是一幅壮美的画卷。

诚然，这幅壮美画卷的作者就是董主席和他率领的团队。在董主席理念的指引下，团队整体作战，不舍昼夜，无私付出，才能在短时间内创造出一个个奇迹。

有令则行、闻风而动，是集团的一贯作风。从董主席确定扩大养殖业，提高土

地产出率，农牧互补、良性循环思路后，集团副总级领导率先无条件执行政令，把住各自关口，安排部署任务。中层干部吃苦耐劳，通力配合，激发员工热情。不到一个月时间，就圆满完成了选场地、建畜舍、购禽畜、各饲料等一系列工作。

集团后勤部长徐林，不折不扣执行领导交办的任务，克服诸多困难，在短时间内成功购回优良幼猪，幼猪很快适应了这里优良的环境，每天在圈里活蹦乱跳的；上方山农场基地副主任侯义兵是个多面手，啥活都会干，他废寝忘食，哪里需要哪里去，既是指挥员，又是战斗。在人手紧张的情况下，不仅把各项工作安排得有条不紊，还积极参与大体能量的劳动。

饲养员牛义梅更是一把好手，干活精细备至，把饲料搭配搅拌的恰到好处，幼猪喜欢吃、增膘快。饲料都是集团从所属农场调配的，均不含任何添加剂，这些饲料生猪特别喜欢吃，牛义梅对此体会颇多。

为了保证员工能吃上可口饭菜，增加干劲，“中央厨房”的厨师们更是辛苦。一锅全麦粥要熬8个小时，每天半夜就开始熬粥，前是面铁锅熬粥，后边用余火烙饼，两个人几乎不间断的劳作，是多么的不容易啊，但她们任劳任怨，笑容可掬，炉火映红了她们的脸庞！

正是她们的辛勤付出，热腾腾的饭菜才能及时送到员工手上，员工才能干劲倍增，在各自的位置上发光发热，同心协力走活董主席布下的这盘宏伟“大棋”，他们是“棋子”，也是“棋手”……

种养轮作，休耕养殖；模式科学，前景广阔。

尽管上方山基地养殖业刚刚起步，还有诸多地方需要完善，但眼前的一切，让我们完全有理由相信：在董主席这位杰出大师的运筹帷幄下，一支如椽巨笔描绘的壮美画卷正在北太行徐徐展开，必将写就色彩斑斓的华夏春色……

集团向十八里店村 捐赠有机蔬菜

本报记者 王文阁摄影报道

11月14日上午，集团向十八里店乡十八里店村捐赠近10万斤有机大白菜，受到村民的欢迎。

8点30分举行捐赠仪式。还没到8点，一些村民便赶到捐赠现场领取有机蔬菜。这个村有2800多户村民，每户都领到了爱心蔬菜包，他们的喜悦之情溢于言表。

集团非常重视这次捐赠活动。集团副总王凤英调集了优质有机蔬菜，朝阳农业基地教导员王建伟不舍昼夜，加班加点，率领员工仅用3天时间，就把这批大白菜全部送到位，确保蔬菜及时发放到村民手中。

集团领导出席捐赠仪式，并和该村领导进行了交流。村委会主任乔红涛表示，感谢董氏集团的爱心奉献，蔬菜好买，但有机蔬菜却很难买到。董氏集团为老百姓健康着想，无私奉献，这种大爱难能可贵，我们一定把这份爱心传递给每位村民。（图为捐赠仪式和村民领取蔬菜现场。）



上方山基地大力发展畜牧业掠影



养猪场一角



员工周大勇给生猪喂新鲜的蔬菜叶



工人用废钢筋焊接猪槽子框架



木匠用捡来的木板制作禽畜喂食槽子



员工为肉驴运送基地生产的秸秆