



养殖业发展空间巨大，各地情况各不相同，因地制宜尤为重要。根据实际情况确定思路、养殖规模、畜禽种类，依据资源量体裁衣，脚踏实地、下大力气，才能确保畜牧业稳步健康发展。

——董配永

图为南范农场一角



集团董主席在南范农场养殖业现场会议要求： 发展特色养殖业 构筑农牧循环链

本报记者 刘万钧 王文阁 陈淑来

11月17日，集团养殖业生产现场会在南范农场召开。集团董主席、副总经理王凤英、主席助理姜玉多及集团相关部门、各公司主要领导、深通公司各煤场经理等参加了会议。

前段时间，深通公司、马矿公司认真贯彻落实集团董主席关于大力发展养殖业的要求，思想上高度重视，行动上积极主动，措施上因地制宜，一批规模不等、特色各异的养殖点、养殖场应运而生，成为集团养殖业大发展的先行者。

与会人员董主席带领下，先后参观了南范农场的母猪场、育肥猪场和仔猪场。这些养殖场有的是利用闲置多年的学校教室建的，有的是利用农场场房、场地建的，有的是利用农场冬季闲置的棚室建的。尽管这些猪栏时间并不长，但它们很快就适应了这里的环境，看见有人来到近前，一点陌生感都没有，甚至摇头晃脑和你亲呢。

每到一处，深通公司总经理孙强和养殖场负责人付顺昌便向大家介绍相关情况，回答人们提出的问题。通过参观和了解，大家一直感到深通公司和马矿公司按照董主席要求，在探索发展具有董氏区域一体化循环经济特色的养殖业上迈出了可喜的一步，其做法和经验值得集团各公司学习借鉴。

种养轮作，休耕养殖，是培肥地力的好方法。有几个育肥猪饲养场就建在废弃多年的南范小学旧址上，后边是一排教室，前边是比较宽敞的操场，面积约2亩多，近

些年被开垦起来种上了庄稼。还有冬天闲置的几个塑料大棚也腾出来养猪，春天再重新利用起来育苗栽种蔬菜。这些猪晚上进入教室、大棚内过夜，白天在场地里吃喝拉撒、拱地、晒太阳，充分接受光合作用。每天都有不少粪便散落在地上，时间长了就被推翻或踩踏到土壤里，经过一冬春的熟化发酵，等于施了一遍尚好的农家肥，土壤肥力大增。这样种养轮作，土地休耕一年后再种地几乎就不用施肥了。

在南范农场养鱼池西边，一个占地面积20亩左右的养猪场正在建设中，围挡完后即可抓猪入栏，预计可养殖生猪300头。马矿后边一片已经收获的玉米地，如今四周也建起了围栏，计划养猪了。去年，集团在上方山基地的实践已经充分证明，种养轮作、休耕养殖，畜禽粪便就地转化成肥料，既节省了人工积肥送粪，又避免了污染，而且场地宽敞，日照充足，风光通透，适合畜禽生长，确实是培肥地力的好方法。

因地制宜确定饲养品种，形成农牧互补良性循环。按照董主席物尽其用、各取所需的要求，深通公司和马矿公司根据不同的地理条件选择确定饲养品种。他们利用闲置房舍和场地养猪，既省工省力又能休耕肥田，一举多得；在公司办公楼前东西两片菜园里养鸡500多只，菜园收获后地上的菜叶、草籽、昆虫及地下害虫等都成了鸡的上好饲料，几乎没有浪费和糟损的东西；利用南范农场的林地和沟边壕沿

有水草资源的地方养羊，节省了很多饲料，而且羊吃草长膘快。牧羊人侯占国向记者介绍说，在桃树林里放羊，羊不啃树皮只吃草，还解决了桃林杂草丛生影响通风透光等问题。目前，南范农场养羊已达到150多只。

在南范农场，这些猪吃的都是自产的有机饲料，而且都是用大锅炖熟了的，烧的燃料是收拾回来的枯枝树叶等。依靠养猪大棚新搭的一处炖猪食大锅直径2.2米，40公分粗的钢管烟道顺着大棚里面的北墙向东延伸60米后，伸向棚外高处，烧火时烟道就成了散热器，大棚内暖洋洋的，既节约能源又适合畜禽生长。

充分利用闲置的房舍棚室，大大降低生产成本。利用闲置的房舍、棚室发展养殖业，可以节省很大一笔资金物资，畜舍建设几乎是“零成本”。如果另外修建养殖场，光是基础设施建设就付出巨大的资金物资代价，还要走选址、批地、审批等程序，常常是没等畜舍建好，最佳养殖周期就过去了。马矿办汽车队东边的养鸡场，是借助一面东西走向的砖墙坐北朝南搭建的，用的钢材、木料和周边护栏网全是回收的。鸡舍长30米，棚室宽5米，室外活动场地宽3米。小鸡白天可以出来在场地觅食、溜达，夜晚在室内架子上过夜。所有畜禽舍围栏用料都是回收的废旧物资，不用另外花钱就把问题解决了。

董主席指出，深通公司、马矿公司发展养殖业启动快、势头好，很有希望，体

现了我们一直倡导的天无弃物循环经济理念。特别是能把集团的要求和自身实际结合起来，采取因地制宜、因陋就简的方式发展养殖业，模式灵活多样，生产成本很低，符合客观规律，便于扩大推广。

董主席要求，各单位要认真学习先进经验，挖掘利用好各自的闲置资源养猪、养羊、养鸡，规模大可小可。要把养殖业和种植业结合起来，形成优势互补的良性循环。我们发展养殖业也是做好副业生产储备、提高员工福利待遇的一种有效途径，养殖业搞好了，畜产品丰富了，既能满足员工食堂供应，逢年过节还可以给员工发放猪牛羊鸡肉。我们发展养殖业的最终目的是为了给大家谋福利，保证都能吃到安全的食品，有一个健康的身体。同时要抓好秋菜储藏，有条件的要腌制一些酸菜、咸菜。

主席助理姜玉多主持现场会。他说，董主席为了广大员工的身体健康，每年都要在有机食品上投入大量人力、物力和财力，我们一定要深怀感恩之心努力工作，按照董主席要求把养殖业抓出成效。一要有认真负责的精神，虚心学习养殖技术，变外行为内行，敢负责会负责，真正把公司的事当成自己的事。二是有求真务实的态度，要抽出时间，沉下身子深入一线，了解掌握实际情况，及时有效解决具体问题。三是有切实可行的制度，对管理人员、饲养人员实行严格的激励奖惩机制，确保养殖业长足健康发展，取得良好成效。

依托资源低成本扩张 找准定位规模化发展 ——南范农场养殖业现场会掠影

本报记者 本报通讯员摄影



在猪舍前、大棚里，董主席向与会者讲解种养殖的要求和广阔前景。



马矿工人焊接养猪栅栏



马矿棚室养鸡一角



南范农场新建成的养猪场



南范农场养羊场



马矿公司用菜园散养鸡

永远感激董主席的大恩大德

刘平口述 刘万钧整理

我叫刘平，今年63岁，唐山滦州九百户镇人。我没有文化，拙嘴笨腮的不会说啥，今天主要表达的是对董氏集团董主席的感激之情。

去年11月份，我在董氏集团十八里店农场干活时，由于自己不小心受了伤。董主席知道后，马上联系北京最好的医院治疗，并委派专人护理，使我身体很快得到康复。

集团为了给我治伤花费30多万元，董主席考虑我生活比较困难，在给我核算一次性伤残补助金的时候，破例多给了不少，远远超出正常的补助标准。我到董氏集团工作时间不长，没做啥贡献，反倒因受伤住院给集团带来不少损失，心里挺不得劲儿的。反过来董主席给我

这么大的照顾和救助，这是我和家人根本就没有想到的，我们压根也不敢这样想啊。过去就没少听说董主席是个大慈善家，今天我是实实在在地感受到了，真是一点都不假啊！

集团王凤英副总还代表董主席看望我，给我送来了康复药品艾灸、保健品、酒和茶叶，还请我下馆子，给我买回家的火车票，派车送我到火车站。

秤砣虽小压千斤，胡椒粒小辣人心。人心都是肉长的，谁的心里都有一杆秤。我要永远记住董氏集团给我的千好万好，永远记住董配永生先生对我的大恩大德！

图为集团副总王凤英为刘平发放慰问品



短评

心怀感恩 终有福报

王文阁

作为一个普普通通的员工，刘平的话语朴实无华，但却道出了广大员工的心声。他饱含激动，把董主席的大爱深切地记在了心灵深处。

感恩是善良的一部分，善良是一个人优秀品质的核心，善良是一切美好的开始。或许你没有能力施舍多少钱物做善事，或许你还需要别人的帮助，但只要有一份善心，懂得感恩，传递爱心，你就终会得到福报。

刘平就是一个例子，他懂得感恩，得到了董主席的关爱，同时他必将怀着一颗感恩的心去工作和生活，他不但可以积累更多财富，也同样可以用这份善心去温暖别人。

心存善念，幸福就会降临你；学会感恩，好运机遇就会青睐你。我们每个人都牢记本心，把善良和感恩传递下去，世界将变成美好的人间。