

# 天无弃物



2023.3 总第3期

# 与循环经济

区域化 • 一体化 • 资源化 • 社会化





卷首



华夏董氏实业集团董事局主席 董配永

值此兔年新春佳节到来之际，我代表集团公司向全体员工和你们的家人，致以节日的问候和诚挚的祝福！

刚刚过去的 2022 年是极不平凡的一年。一年来，经过大家的共同努力，企业发展再上新台阶。生态有机农业持续发力，绥棱天华农场被评为国家级生态农场，对加快农业绿色转型、乡村生态振兴和农业农村减排固碳具有巨大的引领和促进作用；循环经济产业正朝着基地化、产业化、区域化方向迈进，特别是“董氏区域一体化循环经济模式”在唐山进入项目实施阶段；面对严峻的疫情形势和低迷的经济态势，集团公司不但未出现拖欠员工工资和裁减人员的现象，相反逆势而上，提高员工待遇，招纳社会贤士，积极履行企业社会责任；由于一日三餐吃有机食品，广大员工身体素质有了明显提高，继续保持昂扬奋进的精神面貌和开拓进取的工作意志，疫情防控关键时刻全体员工没有感染，没有掉队，做到了生产和防控两不误，集团向心力、凝聚力、战斗力不断增强。

这些成绩的取得，一方面是集团领导殚精竭虑，全体员工奋力拼搏，另一方面得益于有机食品健康营养，这是我们战胜疫情、各项工作保持良好状态的根本保证。

积德者赢，积德者胜。我们发展循环经济，生产有机食品为的是社会和谐、大众健康，是积德行善的事。以德为基，事业常青；以善为本，行稳致远。

多年来，我们一直把广大员工身体健康当做集团的最大事项、最高利益，不惜投入巨额资金，坚持不懈布局谋篇，大力发展有机农业，打造最生态的农场，培育最干净的土地，生产最纯正的粮食，加工最健康的食品。目前受益人群越来越多，其中受益最大的就是我们全体员工及家属，真正做到了“一人进董氏，全家保健康”。

有机食品给员工健康带来的巨大功效，可谓是有目共睹，有口皆碑。近年来，有机食品

让我们吃出了身体健康，一些员工的慢性病和疑难杂症也奇迹般地消失了。像总部员工王翠珍、姚丽华、赵桂君、曹庆东、高怀忠、李学敬、牛向花、王淑霞，上方山员工范付余、董平等。刚到公司时，不是身体有疾，就是处于严重亚健康状态，身体素质和精神面貌不佳。不少人面色苍白、精神恍惚。而董氏集团的有机食品让他们身体素质得到很大改善，面色红润、精力充沛、活力迸发。特别是赵桂君，以前有心脏病，爬到三楼都得歇几下，如今不仅疾病痊愈，而且身体强壮，生活质量大为提高。他们对有机食品赞不绝口，表示是有机食品挽救了他们的健康，深以在董氏集团工作为傲。

与此形成强烈反差的是，一些不愿接受董氏集团发展理念，不认可企业有机食品而选择离开的职工，后来身体状况越来越差。象从公司离职的员工杨东凯，以前在董氏工作期间，每天都可享用有机食品，体壮如牛，离职后因无有机食品“护体”且好吃垃圾食品，如今虚胖无力。此类案例比比皆是，令人痛心。

有机食品调理了我们的身体健康，也让我们养成了良好的饮食观念、生活规律和作息习惯，能够始终以旺盛的精神状态投入到工作中去。有些新来的年轻员工，如张帅、张海洋、周谨、祝企然、田鹏、施雨新等，过去经常吃垃圾食品，结果不仅危害身体健康，而且思想颓废，萎靡不振。有的沉迷网络不能自拔，晚上下不了线，早晨起不了床，天干不动活。来到集团之后，他们一日三餐吃的是有能量、无污染，能发芽、可做种的有机食品，身体充满内在活力，精神为之一振，面貌焕然一新。他们普遍觉得自己和以前比变化很大，作息习惯规律，晚上睡眠踏实，白天精神饱满，工作生龙活虎，简直判若两人。同时培养起了团队协作、互帮互敬、乐于奉献等思想品德。

健康是一个人的最大财富，是一个家庭的福祉所在。为了员工们的身体健康、家庭幸福，我们在有机食品上投入再多的钱，花费再高的代价也是值得的。

新的一年，我们将瞄准既定战略目标，继续巩固发展壮大有机农业和循环经济两大支柱产业，为保证员工身体健康、创造更多就业平台、增加福利待遇等鼓足干劲，多做实事。

继续加大有机农业和有机食品的投入力度。在有机面粉、有机蔬菜等有机食品的基础上，今年将深度开发有机酱菜、有机醋、有机腐乳、有机调味品等一系列有机食品，打造董氏集团的拳头产品。截至目前，集团公司已新买进 500 多头黑猪，调味品厂也开始筹建。同时，还将创办服装厂、火腿厂、养鸡厂等实体性企业。通过这些有机产品和实体企业，为员工及家人身体健康提供保障，并进一步提高员工收入，为大家创造更加幸福的新生活。

抓紧落实好“助力唐山乡村振兴帮扶行动”签约项目以及后续项目的推进工作。在唐山

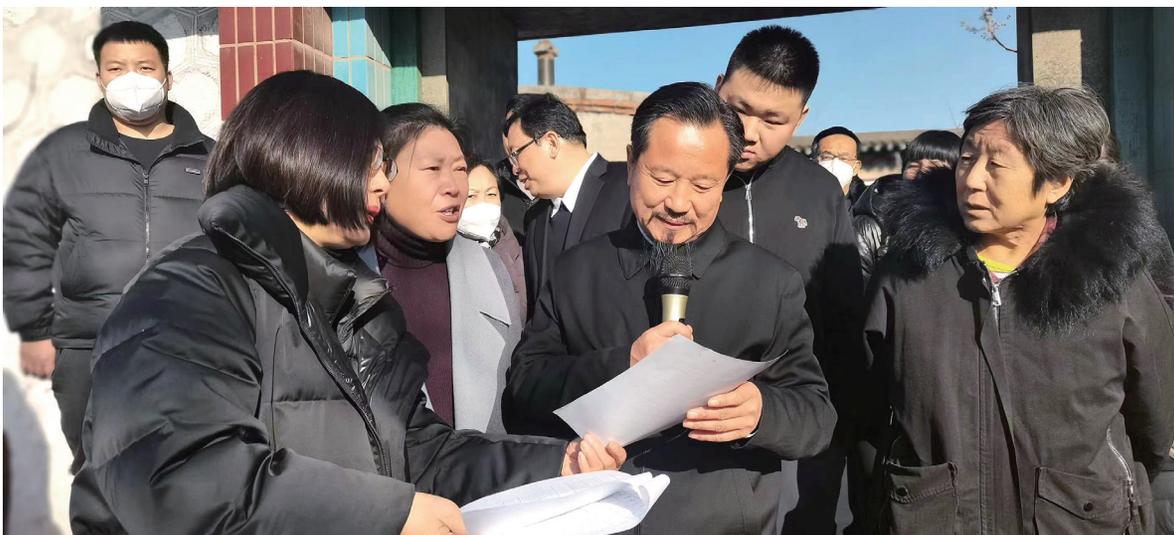
开平、古冶、海港开发区发展循环经济产业，让“董氏区域一体化循环经济模式”落地生根，成为集团新的经济增长点，实现产业兴旺、事业发达。

强化企业规范化管理，严肃工作纪律，搞好员工队伍建设。对员工实行军事化管理，对物资实行货币化管理，对生产实行承包经营，对劳动实行日记日算，对报酬实行计件工资。通过设立功劳簿、成立督察办等措施，对踏实肯干，努力上进，贡献突出的员工，给予奖励或提拔重用。对工作态度消极，拖拉怠工，敷衍塞责，出工不出力，遇事推诿，以及对肯干事和干实事的老实人进行冷嘲热讽等问题，公司将加大力度严肃处理。要树正气、压邪气，形成奖勤罚懒，树正祛邪，惩恶扬善的激励约束机制。真正实现能者上、庸者让、劣者汰。营造人心思变、人心思上、人心思善的工作氛围。同时要关心员工生活，提高伙食标准，改善食堂条件，让员工有热饭吃、热汤喝。

增强风雨同担、命运与共的整体意识。集团就是一只大船，我们都是船上的舵手、水手和船员，既是工作共同体，也是利益共同体，更是命运共同体。我们要精诚团结、同心同德、不怕困难、扶危济困，和衷共济。大家只有珍惜保护好这条船，各司其职，奋力划桨，才能到达理想彼岸。否则，如果谁把船舱砸出漏洞，大家都得翻船沉底。我们要认清这个浅显的道理，工作中有全局思想、大局观念、整体利益，同心协力，共克时艰。

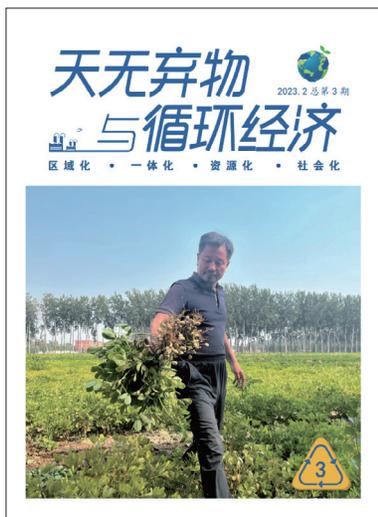
员工是集团的宝贵财富，你们的身体健康就是集团的最高利益；为大家的身体健康保驾护航，是我最大的责任和心愿。只有拥有强健的体魄，才能胜任各项工作，扛起家庭重担，履行社会责任，享受美好人生！

最后，祝大家在新的一年里，身体越来越健康，家庭越来越幸福，工作越来越进步，收入越来越增加！



# 目录

## Contents



2023年3月 总第3期

### 本刊专题 Special Topics in This Magazine

唐山乡村振兴帮扶在行动	刘万钧 边 震	05
凝心聚力彰显社会公益 坚定信心携手乡村振兴	蒋作君	07
为唐山人民送温暖 为乡村振兴送项目	陈宝忠	08
感念桑梓的赤子情怀 振兴乡村的责任担当	孙少华	09
实施产业项目拉动 助力唐山乡村振兴	董配永	11
热爱家乡初心不忘 奉献家乡乐在其中	董配永	13

### 媒体聚焦 Media Focus

董配永：胸怀家国 守护绿水青山		
陈宝忠 肖利平 李艳菊 郭巧敏 刘万钧		14

### “配永指数”及理论论坛

#### “Peiyong Index” and Theoretical Forum

踔厉奋发 点燃蓝海		
浅析“配永指数”产业链图品牌竞争力	肖利平	18
遵循原则“强”生态		
——以董氏区域一体化循环经济模式为例	姚咏梅	21
逐步完善董氏区域一体化循环		
经济理论体系和产业链	邢小兰	25

### 会员专题 Membership Topics

有机蔬菜包 温暖万人心	万 钧 文 阁 李 丹 边 震	28
他的“拯救地球”之梦	李 丹	30
改革计件工资 降成本增效益		
马矿：实施三联单 复杂变简单	王文阁 刘万钧	32
短评：措施精准活力生	王文阁	33
打造五环线上农业新景观		
——集团朝阳生态循环农业基地纪实	王文阁 刘万钧	34

### 践行者足迹 The Footprints of The Dore

关于推广生态农业生产模式		
增加绿色农产品供给的建议	董配永	36
做一个爱企如家的好员工	刘万钧	39
珍惜资源 物尽其用	王文阁	41

## 董氏有机食品寻踪 Dong Organic Food Tracker

纯正的有机食品来自哪里	姜玉多	42
“九条铁律”引发的“蝴蝶效应”	姜玉多	44

## 权威发布 Authoritative Release

从二十大看未来环保产业		46
国务院：强化回收利用 防范过度包装		48
杜欢政谈“双碳”背景下循环经济发展的新机遇		49

## 专家观点 Expert Opinion

“双碳”背景下深化循环经济发展的几点建议	朱黎阳	50
推动绿色发展 促进和谐共生	中 循	51
再生资源行业发展前景广阔	中 循	52

## 信息之窗 The Window of Information

垃圾分类无害化处理；完善生活垃圾处理体系建设； 二手经济走红；轻量化 低碳包装； 废弃物；推进碳减排 应对气候变化		54
---	--	----

## 文 苑 Literary World

德隆望重赋 ——致敬“天无弃物循环发展”践行者董配永先生		56
美丽的邂逅 ——读《那一季，我与董事长温暖相遇》	肖利平	58
上方山的秋天	王文阁	60

### 华夏董氏实业集团循环经济产业研究会成员

名誉会长 董配永

会 长 董 菁

副会长 桑富江 邵 华 李助琳 顾凤山 王凤英

秘书长 姜玉多

副秘书长 董润生 刘建禄 刘万钧

研究员 李方越 刘万钧 王文阁



主 办 北京唐山企业商会

协 办 华夏董氏实业集团

总 策 划 董配永

社 长 刘建禄

主 编 王文阁

副 主 编 刘万钧

编辑校对 李 丹

美术设计 闫文颖

编 委 会 刘建禄 王文阁

訾 惠 韩洪涛

李志广 刘万钧

李 丹 闫文颖

本刊顾问 肖利平

社 址 北京市东城区隆福寺

街 99 号金隆基大厦

电 话 010—84095959

邮 箱 huaxia\_fuxing@126.com

出版日期 季度末

印 数 900 份

发送对象 会员单位 免费赠送

声明：本刊只用于内部免费交流学习，部分图文来自网络，如有不妥请联系我们。

# 唐山乡村振兴帮扶在行动

董配永率队发起助力唐山乡村振兴帮扶活动

记者 刘万钧 边震

致富不忘桑梓，助力乡村振兴。2023年1月7日，由华夏董氏实业集团董事局主席董配永率领全球唐商联盟、北京唐山企业商会、华夏董氏实业集团和5家央国企，共同发起的“助力唐山乡村振兴帮扶行动”启动仪式在唐山南湖会议中心举行。

在启动仪式上，现场通过中华慈善总会向唐山市捐助现金、有机食品和医用物资总价值7065万元。其中华夏董氏实业集团现场捐助现金300万元、有机食品价值4700万元，中国初级卫生保健基金会捐助医疗物资价值2060万元，中节能环保装备股份有限公司捐助医用口罩15万只价值5万元。同时，签约产业帮扶项目5个。

全国政协常委、副秘书长、致公党中央主席蒋作君，致公党中央副主席兼秘书长卢国懿，河北省省委常委、唐山市委书记武卫东，中华慈善总会副会长孙少华出席了启动仪式。

启动仪式开始前，河北省省委常委、唐山市委书记武卫东在南湖紫天鹅大酒店南湖厅会见了董配永等唐山籍企业家一行，并与诸位亲切交流，对董配永倡议发起的“助力唐山乡村振兴帮扶行动”表示衷心地感谢。

在会见交谈中，董配永向武卫东介绍说，“这些企业家都是唐山企业界的精英，过去为唐山的经济建设做出过重大贡献。董氏集团根在唐山，30年来一直不忘对唐山进行项目投资。尽管我们有的企业家已经进入北京甚至国际领域发展，但是对家乡一直饱含深情。特别是恰逢唐山新一轮发展机遇，我们大家都想继续加大投资力度，为家乡做出更多的贡献。”

启动仪式上，武卫东指出，今天北京唐山企业商会、华夏董氏实业集团的捐赠活动，还有几个大型项目与我们签订，就是一个很

好的中国式现代化场景的体现。当前唐山的愿景是天时地利人和，所谓天时是总书记的亲切关怀，殷切期望，党中央的坚强领导，省委省政府的正确执行。所谓地利，唐山作为首都经济圈重要板块，交通四通发达。所谓人和，今天的场景就是生动的写照，各方人士一条心共同打造唐山场景，就是打造现代化中国的场景，为推进中华民族伟大复兴贡献一份力量。

在座谈交流中，董配永还向武卫东书记介绍了董氏集团在唐山市古冶、开平等区投资上项目情况。他说，唐山是我国著名的重工业城市，是京津冀一体化重要支撑点，有天然的资源禀赋，工业门类齐全，基础深厚，发展循环经济产业潜力巨大，前景可观。特别是市委、市政府领导具有推动绿色高质量可持续发展的决心、魄力与务实作风，一直呕心沥血，奔波在为唐山经济发展的路上。特别是创造出的良好营商环境，深深地感染了我们，这是我们回家乡投资兴业的最大信心和坚强保障。

我们在古冶区和开平区立项或正在洽谈的项目，其中包括建设低碳产业园、董氏区域一体化循环经济园区，在项目

策划筹备与实施过程中，区主要领导和主管领导多次过问，亲自下基层与我们一起调研解决实际问题，成立工作专班，组织召开专项会议推进落实；各职能部门工作非常务实，对诸多事项审批上严格精简、高效快捷，确保项目在最短最短时间内完成签约和立项。

在深入学习中央农村工作会议精神后，华夏董氏实业集团董事局主席董配永要求集团立即成立3个调研组对唐山市开平区、古冶区、滦州市等区县进行深入调研，针对调研出的5个问题制定了帮扶计划。华夏董氏实业集团负责项目投资的总经理表示下一步将继续加大在唐山市的项目投资力度。

启动仪式上签约的5个项目分别是：华夏董氏实业集团投资310亿元在古冶区建设的董氏区域一体化循环经济园区、投资32亿元在开平区建设的低碳产业园、投资50亿元在滦南建设循环经济产业园区，祥业科技控股集团投资20亿元在丰南区建设的公共计算产业示范基地项目，唐山泓方农业科技有限公司投资1.02亿元在滦南建设的冷链物流基地项目。仅董氏集团的三个项目达产后，就可创造产值690亿元，利税32亿元，安排就业5万人。对

于唐山促进产业转型升级，推进乡村振兴，实现绿色高质量发展，加速建设“无废城市”具有重要作用。

致公党中央主席蒋作君在致辞中说：“董配永同志作为致公党第十五届中央委员，多年来积极投身脱贫攻坚和乡村振兴，体现了不忘初心，感念桑梓，积极融入时代主题，主动参与家乡建设的家国情怀、使命担当和社会责任。”

中华慈善总会副会长孙少华出席启动仪式并讲话。他说，“董配永先生是一位具有家乡情结和社会责任感的企业家、慈善家。作为致公党党员，他积极响应致公党中央的号召，充分发挥知名企业家和北京唐山企业商会会长的带动作用，组织了庞大的企业团队，带来了巨额现金、物资和产业帮扶计划，给家乡献爱心、送项目、做贡献。这种善行义举，既表现出了崇高的思想觉悟、政治站位，也彰显了感念桑梓的赤子情怀和回报家乡的社会责任。”

签约就是承诺，扬帆为了远航。董配永在启动仪式上表示：为确保行动方案落到实处，集团成立专班，在唐山设立帮扶行动工作机构，强化与项目单位对接，争取早实施、快见效。

# 凝心聚力 彰显社会公益 坚定信心 携手乡村振兴

## ——在助力唐山乡村振兴帮扶行动启动仪式上的致辞 致公党中央主席 蒋作君

同志们，朋友们：

寒辞去冬雪，暖带入春风。在这辞旧迎新之际，诸位企业家、公益人士齐聚河北唐山，共同见证乡村振兴行动启动仪式，我代表致公党中央向大家致以节日的问候和由衷地祝福。

中共十八大以来，在唐山市委、市政府的坚强领导下，唐山发挥独特区位优势，积极融入京津冀一体化总体布局，经济社会发展取得显著成果，为开启社会主义现代化建设新征程奠定了坚实基础。民主党派参与乡村振兴是中国共产党领导的多党合作制度优越性的生动体现。中国致公党作为社会主义参政党，深刻领会中共二十大报告对全面推进乡村振兴作出的部署，不断强化参与乡村振兴的思想武装，积极动员广大致公党员践行致力为公、侨海报国宗旨，围绕地方发展建言献策，躬身实践，涌现出

一大批先进企业家典型。董配永同志作为致公党第十五届中央委员，多年来积极投身脱贫攻坚和乡村振兴，体现了不忘初心，感念桑梓，积极融入时代主题，主动参与家乡建设的家国情怀、使命担当和社会责任。

习近平总书记和中共中央高度重视乡村振兴。总书记多次发表重要讲话，深刻阐释乡村振兴的重大意义，明确战略举措和工作重点，从理论和实践的高度，为中国特色社会主义乡村振兴道路指明了方向。致公党深刻领会总书记讲话精神，发挥民主党派智力资源丰富的优势，持续开展乡村振兴示范点建设，助力地方特色产业发展，建设了一批“致公电商创业园”，擦亮了“电商培训金种子工程”“致公名医工作站”“致公科普中心”等系列帮扶品牌，取得了丰硕成果，

得到了地方党委政府、人民群众的大力支持。本次活动围绕产业振兴、慈善捐助、医卫帮扶、人才引进、消费帮扶等五大领域，立足“造血”，兼顾“输血”，真正体现了全方位参与、立体式帮扶的要求。相信在唐山市各界领导和朋友们的热情支持下，帮扶项目一定能够扎实推进，久久为功，取得丰硕成果。

幸福生活都是奋斗出来的，共同富裕要靠勤劳和智慧来创造。站在继往开来的新起点，致公党将在习近平新时代中国特色社会主义思想和中共二十大精神指引下，致力为公跟党走，侨海报国建新功，与勤劳勇敢的唐山人民一道，为实现乡村振兴的宏伟蓝图，为全面建设社会主义现代化国家和实现中华民族伟大复兴而团结奋斗。

在新春佳节即将到来之际，给大家拜个早年，祝各位新春愉快，工作顺利，谢谢大家。

# 为唐山人民送温暖 为乡村振兴送项目

——在助力唐山乡村振兴帮扶行动启动仪式上的讲话  
中宣部全国宣传干部学院原副院长 陈宝忠

尊敬的作君主席、卫东书记，各位领导、各位企业家、记者朋友们：

大家上午好！

首先我对这次重大活动表示热烈祝贺！在全党全国各族人民深入学习贯彻党的二十大精神高潮之际，在岁末年初、继往开来、喜迎新春之际，我们在这里隆重举行在京企业助力唐山乡村振兴帮扶捐赠启动仪式，盛世开年，喜事当头，是国泰民安、唐山兔年鸿运的好兆头。

今天唐山市委市政府举办的捐赠启动活动时机很好，意义特别重大。举办这项活动，首先是贯彻落实党的二十大精神的重要举措，习近平总书记提出，要“紧紧抓住人民最关心最直接的现实利益问题，坚持尽力而为、量力而行，深入

群众、深入基层，采取更多惠民生、暖民心举措，着力解决好人民群众急难愁盼问题”。他还号召我们要“引导、支持有意愿有能力的企业、社会组织和个人积极参与慈善事业”。这次唐山市委市政府组织在京企业向家乡唐山人民捐赠价值亿元的粮食、物资和医疗器械，是把总书记讲话精神落到实处的具体措施。第二，举办这次启动仪式，是唐山市委市政府认真落实乡村振兴的具体步骤。民族要复兴，乡村必振兴。党的二十大提出，全面推进乡村振兴。坚持农业农村优先发展，建设农业强国，必须有各地各单位的具体步骤，必须有广大企业的积极作为，才能保证中央农村工作会议提出的目标任务实现。第三是展示以大慈善家董氏实业集团董事局主席、

唐山企业商会会长董配永为首的唐山商会和各位企业家履行社会责任、投身慈善事业的具体行动。

万里长空怀远志，一轮明月照乾坤。华夏董氏实业集团董事局主席董配永，是一位平凡而伟大的民营企业家。说他平凡，是指他始终保持着广大农民阶级的质朴作风和我国工人阶级的优良传统本色。说他平凡而伟大，是指他具有政治家的坚强定力，认真学习贯彻党和国家的路线方针政策，始终驾驭企业正确的发展方向；是指他站得高看得远，具有超前的眼光，及早提倡践行企业发展绿色低碳循环经济；是指他具有企业家的担当精神，经常考虑党和国家发展的大事，在行动上为中国人民谋福祉；是指他具有爱国主义高尚情怀，推

动着企业实业报国做出重大贡献；是指他具有大慈善家的社会担当和伟大作为，多年来他无论是在国家有难、抗震救灾、抗洪抢险、脱贫攻坚、疫情防控等紧要关头，还是为家乡唐山经济建设，他都是积极作为，一马当先，捐献物资和款项数十亿元，做出了非凡的贡献。

一花独放不是春，百花齐放春满园。利己达人，兼济天下。

大爱无疆，德行天下。我希望社会各界、广大企业、开明人士，都要积极响应党和国家号召，向董配永学习，积极履行社会责任，在我国的慈善事业中做出更大的贡献。

唐山是具有光荣传统的伟大城市，具有丰厚的近代工业文明基础，具有伟大的建党精神，具有雄壮的抗震救灾英雄事迹，在抗击疫情过程中虽然

遇到各种挑战，但是，我们唐山有雄厚的经济实力，有坚强的市委领导班子带领，有战无不胜的精神力量，有全市人民的团结奋斗，一定会永葆河北省排头兵地位。在以习近平为核心的党中央领导下，踔厉奋发，在经济社会发展的新征程中，一定会为完成党的二十大确定目标任务，为实现中华民族伟大复兴做出新贡献！

## 感念桑梓的赤子情怀 振兴乡村的责任担当

——在助力唐山乡村振兴帮扶行动启动仪式上的讲话  
中华慈善总会副会长 孙少华

尊敬的蒋作君主席，尊敬的武卫东书记、田国良市长，各位领导、各位来宾、各位朋友：

今天，有幸参加董配永先

生组织发起的“助力唐山乡村振兴帮扶行动”启动仪式，感到非常高兴。我谨代表中华慈善总会，向出席启动仪式的各

位领导、各位嘉宾表示慰问和敬意，向长期以来关心支持慈善事业的社会各界爱心人士表示衷心的感谢！

此时此刻，虽然已进入天寒地冻的腊月时节，但相信大家和我一样，都有春风扑面，暖彻心扉的感觉，让我们在这个冬天感受到了慈善的温暖，领略到了公益的力量。

党的二十大对新时代乡村振兴和慈善事业作出了新的科学谋划，在刚刚召开的中央农村工作会议上，习近平总书记强调指出，要巩固拓展脱贫攻坚成果，压实“底线任务”、防止返贫，全面推进乡村振兴。致公党是党和国家的重要参政力量，长期以来，始终秉承致力为公、造福人民的宗旨，积极开展社会服务，服务公益慈善事业。今天的启动仪式，就是为了贯彻落实党的二十大精神和中央农村工作会议精神，蒋主席和卢副主席亲自参加，让我们深受感动和敬佩！

董配永先生是一位具有家乡情结和社会责任感的企业家、慈善家，作为致公党党员，他积极响应致公党中央的号召，充分发挥全球唐商联盟和北京唐山企业商会等平台优势，组织了庞大的企业团队，带来了巨额现金、物资和产业帮扶计划，给家乡献爱心、送项目、做贡献。这种善行义举，既表

现出了崇高的思想觉悟、政治站位，也彰显了感念桑梓的赤子情怀和回报家乡的社会责任，的确可喜可贺，可亲可敬！

董氏集团成立三十年以来，配永一直秉持祖训，躬行善道，他这种植根灵魂、刻入骨髓的慈善基因，已经凝聚为一种能量，每逢国难民疾就会源源不断地释放出来。我和配永是唐山老乡，也是几十年推心置腹的老朋友，亲眼见证了他为社会公益慈善事业，特别是为家乡发展建设的持续付出和巨大贡献。从汶川、玉树地震的救灾行动，到西南五省干旱时施以援手；从为家乡打井、修路、建学校，到为救助发放奖学金、助学金、慰问金、敬老金等；从经常性的年节慰问、特殊情况下的捐赠救助，到为唐山抗疫捐赠 600 多吨价值 3100 多万元的有机大米白面。这一桩桩、一件件慈善之举，社会各界深受其益，广大乡亲有口皆碑。

董配永先生能把企业集团搞得这么好，慈善事业做得这么大，一方面源于他经营有道、管理有方；另一方面也是他一心向善、厚德载物的道德回报。他先后四次被评为“中华慈善奖”，荣获过“中国十

大慈善家”、“中国十大慈善企业”、“致公党中央社会工作先进个人”等称号。这次发起的助力唐山乡村振兴帮扶行动，很有意义。相信在唐山市委、市政府的支持关怀下，帮扶行动一定能够结出丰硕成果！

中华慈善总会是中国最大、最有影响力的慈善组织，也是带国家背景的全国性慈善组织，目前已经形成了遍布全国、规模巨大的慈善援助体系。唐山是河北省乃至全国的经济大市，也是慈善大市。作为慈善工作者，作为一名唐山人，我也时刻关注、非常关心唐山的发展。我衷心希望，中华慈善总会能够与唐山市经济社会发展有机对接，积极参与第三次分配，在推动乡村振兴、助力共同富裕的伟大实践中，通力合作、携手并进、踔厉前行，为擦亮“英雄城市·大爱唐山”的品牌形象，为中国慈善事业高质量发展书写新的精彩篇章！

最后，预祝帮扶行动取得圆满成功！借这个机会，给在座的各位领导、各位嘉宾、父老乡亲们拜个早年，祝大家在新的一年里心想事成，万事顺遂！谢谢大家！

# 实施产业项目拉动 助力唐山乡村振兴

——在助力唐山乡村振兴帮扶行动启动仪式上的讲话  
华夏董氏实业集团董事局主席 董配永

尊敬的致公党中央蒋作君主席、卢国懿副主席，

尊敬的中华慈善总会孙少华副会长，

尊敬的唐山市武卫东书记、田国良市长，

尊敬的各位领导、各位来宾：大家好！

为了贯彻落实习总书记在中央农村工作会议上提出的突出中心任务、压实“底线任务”、坚决防止返贫，全面推进乡村振兴的重要指示，全球唐商联盟、北京唐山企业商会和华夏董氏实业集团倡议，并联络央国企、

国家慈善机构等，发起了“助力唐山乡村振兴帮扶行动”。

今天在这里举行启动仪式，得到了蒋主席、孙会长、武书记、田市长等领导的热情关怀和大力支持。我代表会员企业表示衷心地感谢！

下面，我宣布助力唐山乡村振兴帮扶行动方案。

## 一、参加单位

一是邀请中国铁道建筑集团有限公司、中国节能环保集团有限公司、中国保利集团有限公司、中国慈善总会、中国初级卫生保健基金会、北京乐

予慈善基金会、央视 17 频道等在京央企、慈善机构及新闻单位参与。

二是全球唐商联盟、北京唐山企业商会所属 37 家会员企业。

今天到场 20 位唐山籍企业家代表。有北京融通王岩、北京鹏程万丰贾洪亮、泓方投资麻海川、唐山新野吴立财、唐山正通徐彬、北京茂竹景观刘琳、祥业科技马超、迈巴克惠连旺、宝升昌户健、北京中盛天宇高海林、壹零九科技刘红君、普达易财李巍、北京方越环境李建平、北京瑞航同达张颖、

河北弘石地产王琨然、京津冀农产品联盟尹作丰、河北水佰乔生物唐金辉、北京宏业盛达郭士宏、北京瑞颐投资张艳宏、唐山瀚海海洋牧场邱丽颖。

## 二、帮扶计划

第一、生活帮扶。华夏董氏实业集团通过中华慈善总会，对困难群众捐助现金 300 万元，有机食品、蔬菜水果 7 万份，共计 5000 万元。

第二、抗疫帮扶。中国初级卫生保健基金会捐助医疗物资总值 2060 万元，中节能环保装备股份有限公司捐赠 15 万只医用口罩价值 5 万元。

第三、产业帮扶。一是北京唐山企业商会与唐山市商务局签订招商协议，加速导入乡村振兴急需的优质企业资源。二是组织在京企业对重点县乡村进行对口帮扶，主要有 3 大项：

第一项是华夏董氏实业集团投资 12 亿元在开平区建设低碳产业园(已完成签约和立项)，计划再追加投资 20 亿元；投资 310 亿元，在古冶区利用闲置的 2 万余亩厂房、土地及下岗工人，建设董氏区域一体化循环经济园区；投资 50 亿元在滦南建设循环经济产业园区。以上预计创造产值 690 亿元，利税 32 亿元，安排就业 2 万人。

第二项是祥业科技控股集团计划投资 20 亿元，在丰南区建设公共计算产业示范基地，年均利税 9700 万元，解决就业 3700 人。

第三项是北京泓方投资集团计划投资 1.02 亿元，在滦南沿海建设冷链物流基地，可以迅速将渤海湾水产品投放京津冀市场。预计年收入 5000 万元，年利税 700 万元，安排就业 200

多人。

为确保行动方案落到实处，我们将趁热打铁，成立专班，在唐山设立帮扶行动工作机构，强化与项目单位对接。

各位领导，树高不忘本，饮水当思源。董氏兄弟是由唐山人民哺育成长起来的矿工子弟，董氏集团是从唐山这片热土上发展壮大起来的民营企业。家乡给了我们养育之恩，我们理应感恩回报。目前，唐山在武书记、田市长的英明领导下，正在谋划新一轮大发展、快发展的宏伟蓝图，也一定能够为建设和谐秀美新唐山铸就历史性丰碑。我们相信，有唐山市委、市政府及相关部门的鼎力支持，“助力唐山乡村振兴帮扶行动”一定能够取得丰硕成果，达到预期目的！谢谢大家！



# 热爱家乡初心不忘 奉献家乡乐在其中

——在滦州市捐赠仪式上的讲话  
华夏董氏实业集团董事局主席 董配永

尊敬的各位领导、各位来宾、父老乡亲们：

大家好！

首先，对滦州市委、市政府对本次活动的高度重视，并为此举行隆重的捐赠仪式，表示衷心地感谢！向在场的家乡父老致以诚挚地问候！

近些年来，特别是建中书记来了以后，在市委、市政府的英明领导下，滦州开启了现代化建设崭新历程，经济社会快速发展，城市面貌焕然一新，乡村振兴稳步推进，民生事业不断改善，幸福指数显著攀升，一个和谐大美、不断前进的滦州正在朝我们走来。作为滦州人，我为家乡的变化颇为高兴，为家乡能有这样的班子、好班长深感自豪！

每逢佳节倍思亲，思亲之情在感恩。昨天，我组织全球唐商联盟、北京唐山企业商会，并联络央国企、慈善机构等，

发起了“助力唐山乡村振兴帮扶行动”，在唐山市举行了启动仪式。今天，我又特意带着家人和几位央国企老总、商会的企业家，回来慰问乡亲们。我对家乡情有独钟，要把更浓的情、更深的爱，奉献给家乡。

这次共捐助现金200万元、物资1295万元，总价值1495万元，惠及全市16230户。

树高不忘本，饮水当思源。董氏兄弟是喝滦河水长大的，是在滦州这片热土的哺育滋养下，成长起来的矿工子弟；董氏集团是在滦州人民的关心支持下，发展壮大的民营企业。家乡给了我们天高地厚的养育之恩，我们必当涌泉相报。

血脉常相连，风雨总关情。要永远记住，我们的根在滦州、情在滦州、爱在滦州。无论走多远、飞多高，都不能忘本，不能褪色，不能失德。要永远感念家乡、热爱家乡、奉献家乡。

滦州百姓幸福安康了，滦州的干部成长进步了，滦州大地繁荣富庶了，就是我们最大的希望、最好的祝愿。

近些年来，董氏集团突出发展生态有机农业、循环经济两大支柱产业。下一步还要在唐山投资循环经济领域，既助力绿色高质量发展，又能拉动社会就业，希望能给乡亲们提供更多、更广阔的就业机会和用武之地。

各位领导、父老乡亲们，疫情即将过去，我们将会迎来春和景明、国泰民安、万马奔腾的历史新机遇。我们相信，有市委、市政府的英明领导，尤其是有建中书记掌舵领航，滦州经济社会一定能够呈现前所未有的好局面，不断取得新的成就，必将实现新的跨越！

最后，祝各位领导、父老乡亲们在新的一年里，家兴业旺，万事顺遂！

# 董配永： 胸怀家国 守护绿水青山

陈宝忠 肖利平 李艳菊 郭巧敏 刘万钧

人物小传：董配永，1963年9月生，华夏董氏实业集团董事局主席、澳洲董氏集团执行董事；第十二届全国人大代表、第十二届全国政协委员；致公党第十五届中央委员，中国侨商联合会常务副会长，全球唐商联盟主席，北京唐山企业商会会长，北京黑龙江企业商会副会长；全国劳动模范、全国“五一劳动奖状奖章”、“中国十大慈善企业”、“中国十大慈善家”、全国“爱国拥军模范”、“致公党扶贫开发工作先进个人”等称号获得者；先后四次荣获“中华慈善奖”。

董配永是一位非常特别的民营企业家。虽

说他资产雄厚，但他个人生活却一向简朴，笃信“天无弃物”的他，甚至时常捡拾废品装点自己的办公区；但要说他“小气”，他又不断慷慨解囊，为灾区捐资捐物，为寒门学子、耄耋老人提供帮助。要论格局大，他致力于打造循环经济模式和绿色制造业示范基地，心里装的是整个国家发展的大战略；可要说注重细节，他却连公司用什么样的马桶更环保都亲自过问。这位似乎充满“矛盾”的企业家，有一点却无比笃定，那就是——一个人和公司的发展，一定要与祖国同频共振。

## 与祖国发展蓝图同频共振 ///

习近平总书记说，热爱祖国，是一个人的立德之源、立功之本。而一心要通过自己的实践，助力实现中华民族伟大复兴美好蓝图的董配永，把对祖国深沉持久的爱，体现在自己的行动上，落实在企业的发展战略中。

2022年4月1日，我们走进了被称为“董氏区域一体化循环经济模式”的展厅。只见展厅四周挂满了各种文字解说，大型模拟循环经

济模式微雕群矗立在展厅正中央。据华夏董氏集团有关负责人介绍，董配永2003年从国外回国定居后，就一直率领他的团队，全身心投入到保护绿水青山的系统工程中，特别是2016年以来，在国家循环经济大战略中，他也做起了“好文章”。“董氏区域一体化循环经济模式”基本原理是：企业要自觉地把生产的原料、产品和污废进行统筹考虑，让核心企业与上下

游企业形成产业生态链接，利用企业内部的小循环，把各环节产生的废弃物吸收干净；利用不同产业之间的中循环，把上游企业的副产品和排放的污废，变成下游企业的能源或原材料，降低企业能耗和资源消耗；再利用产业和市政等社会层面进行大循环。这一模式以现有大型钢厂为核心，让区域内煤矿、焦化厂、水泥厂、热电厂、陶瓷厂、玻璃制造厂、造纸厂、废旧物资回收等环节再利用，是钢厂余热、余气、余渣化害为利、变废为宝形成“区域一体化”资源循环共生的封闭式产业链条，打造循环经济和绿色制造业示范基地……

2021年12月，生态环境部、国家发改委等十八部委发布《“十四五”时期“无废城市”建设工作方案》，要求到2050年，“无废城市”基本实现固体废物管理信息“一张网”的规划蓝图，让董配永更加信心百倍，他要求他的团队尽快推进循环经济战略。2018年10月13日，在北京朝阳区十八里店吕家营村的空地上，一场捐赠仪式正在举行。董配永代表华夏董氏实

业集团，向朝阳区十八里店乡吕家营村捐赠1000万元。吕家营村党总支书记冯伟当即表示：“我们会将这1000万元爱心捐款全部用于补种绿植、建设绿地公园等环境提升工作，早日把吕家营建设成为环境优美、生活宜居的美丽乡村。”

原来，吕家营村地处北京东南部，在城市建设总体规划中举足轻重。2017年以来，吕家营村在村域范围内进行了全方位、多角度的疏解、整治。一直把保护绿水青山作为自己的责任担当的董配永，了解到这个情况后迅速行动。一方面解囊相助，慷慨投资；另一方面，率领团队协同推进，先后在十八里店乡开辟了3个生活垃圾处理站、4个建筑垃圾资源化处理基地，共处置建筑垃圾、生活垃圾和装修垃圾1000多万吨。如今的吕家营村花红柳绿，一片片连成“绿海”的绿地，成为市民休闲游览的景观，实现了经济蓬勃发展的新格局。董配永看在眼里，喜在心上，深为自己的团队能为国际一流和谐宜居之都添砖加瓦而感动、欣慰。

## 为祖国自觉“修身齐家” ///

有人说，家是最小国，国是千万家，董配永深知自我修养与好家风的养成，对社会发展的重要性，他的“修身、齐家”远近闻名。

在他的一个笔记本中，记录着中国资源占比的详细数字：中国占有世界9%的耕地、6%的水资源、4%的森林、1.8%的石油、0.7%的天然气、不足9%的铁矿石、不足5%的铜矿和不足2%的铝土矿，却养活着占世界22%的人口。我国大多数矿产资源人均占有量不到世界平均水平的一半，我国煤、油、天然气人均资源只及世界人均水平的55%、11%和4%……

为节省资源，董配永在自己的生活、工作

中，尽可能的能省则省，而对环保事业则慷慨助力。2009年，他投资20多万元，取消了集团总部和上方山基地的室内厕所，改建公厕，不使用抽水马桶，循环使用生活用水冲刷便池。仅此一项，每年节约淡水2万多吨。公厕的粪便还被沤发成了生产绿色食品的农家肥，可谓一举多得。为了消除“白色垃圾”这一环保公害，2010年，他在黑龙江省绥棱县投资1000多万元，启动了“治理白色垃圾，保护美好家园”环境保护项目。现在，走遍绥棱城乡，再也看不见从前塑料膜遍地刮、塑料袋空中飞、农药瓶水上漂的现象。

近几年，他投资 5 亿多元人民币，对所属矿山企业进行配套改造，做好环境保护和节能减排这篇大文章。其中规模较大的马家沟矿、鑫发矿已经率先实现了零污染、零排放，所有矿井水、煤矸石、煤层气等全部回收，循环利用。每年节约了大量的资源，同时更减少了排放。

据董配永身边的人介绍，他的吃穿用行，十分简朴，不置豪宅，不坐好车，不爱名表，不进娱乐场所。一年四季粗布衣衫，一日三餐粗茶淡饭。尤其是每到夏季，他经常生活工作在北京西郊上方山脚下的一处田园里，一套粗布半袖短裤，一双军用胶鞋，一杯清茶，一把蒲扇……曾经有一件红色 T 恤，多年换洗已经破了很多小洞还坚持穿，工作人员实在看不上眼，偷着把小洞撕成大洞，他才允许淘汰，但还坚持绑成墩布继续使用。每逢节假日，本来出去跑步、旅游的计划安排，经常被董配永捡拾垃圾、保护环境的临时决定而修改行程。一次大年初三，他携爱人及工作人员一起去海南农场附近的海滩游玩，当他在松软海滩上漫步的时候，发现这里散落着不少酒瓶、饮料瓶、饮料盒、塑料袋、泡沫箱、木头、破衣物等。看到这些垃圾，他游兴大减，改了主意，便叫司机回去找几个口袋，领着同来的家人和员工开始沿着海滩捡起了垃圾。

在他的办公场所，多数办公桌椅、花卉都是捡来的。还腾出仓库放置捡来等待重新修

理再利用的物品，他在介绍办公区域内几大货架子“垃圾”时，如数家珍地介绍道：这个童车如果重新再造，需要数十倍的碳当量；这些废旧的螺母如果当废钢处理会多消耗多少倍的碳当量……你看，整包的 A4 纸整箱的螺母螺丝……现在有些人的价值观出问题，总想学习西方生活方式，中国的一次资源消耗量已经超过有些发达国家……

听语气，看表情，他恨不得全民总动员，大行动，让节约成为每个国人的习惯，尽快实现国家“双碳目标”。而他自己则是一直率先垂范。在董氏天华农场里，董配永多年来始终秉持绿水青山就是金山银山理念，相继投入资金 13.6 亿元完善基础设施、恢复农庄原生态面貌。农场始终坚守“白色垃圾零污染、化肥农药零投入、草原湿地零开发、野生动物零捕杀”“四个零”底线不动摇，多年的坚守让周边流域的生态环境也明显好转，天鹅、灰鹤、白鹭、鸳鸯、野鸭、狍子等野生动物明显增多，呈现出一派人与自然和谐共生的原生态景象。

在“齐家”的家风养成上，更显出董氏家族的优秀传承，他兄弟五人创业几十年，积累财富上千亿，但整个家族不仅“创一代”一直保持简朴、节约的生活方式，“创二代们”也是积极效仿。他们不比谁穿得好，要比谁读书多；不比谁开得车好，要比谁对绿水青山贡献大……

## 为百姓幸福构建“财富公益大厦” ///

有人说，一个人对待财富的态度，决定着一个人人生的高度。一部分人先富起来，是恣意挥霍，还是回报社会，履行社会责任，更显示出一个人的视野和胸怀。董配永对待财富的态度，不仅通过慈善事业构筑起有尊严的高地，

还热诚真挚地把“爱祖国、爱家乡、爱人民”的情感落实在行动上。

2018 年 5 月 16 日，唐山滦县九百户镇小河湾村像过节似的热闹非凡。村民们聚集在几个课桌搭建的主席台前喜笑颜开。随着主持人

的宣布，被念到名字的老人走到主席台前，从董配永夫妇手里接过红色信封装着的敬老金。农民们饱经岁月沧桑的脸上，掩不住笑弯了眉的舒畅。自小在农村长大，吃过苦、挨过饿的董配永，在历经创业、打拼，富起来之后，为国分忧首先选择的就回报农民。

董配永祖籍河北滦县，兄弟五人于1992年开始艰难创业，经过近30年艰苦的努力，企业已发展成为集循环经济、矿石开采、煤炭经销、机械制造、生态农业、有机食品等十大产业为一体的综合性跨国集团，资产总值达1000多亿元人民币。从2011年9月开始，董配永和他的企业特意为父母的家乡唐山刘庄村和小河湾村分别设立了敬老金，每年每月，

两个村子60周岁以上的老人，都可以按照年龄领取。董配永说：“如果我们的财富不能给家乡人民带来帮助，那不但有违父母的遗愿，也会成为我们最大的遗憾。”基于这一朴素的初心，他们为家乡尊师重教、敬老孝亲、爱国拥军、环境保护等捐赠资金物资12亿元。

董配永的慈善事业不仅满足了一部分老人、青少年的生活需要，更激发了当地村民爱的传递。据报道，扶危济困、敬老爱幼在董配永父母出生地刘庄村、小河湾村已然形成风气，2021年，刘庄村被中央文明委员会评为文明村。

此文刊登于《中外企业文化》杂志2022年7月号



# 踔厉奋发 点燃蓝海

## 浅析“配永指数”产业链图谱品牌竞争力

肖利平

“配永指数”是华夏董氏集团董配永主席参加全国政协会议发言时，被一位政协主席冠名的词汇，也具有丰富的内涵。包括华夏董氏集团农场有机农业产业链、矿山资源循环利用、已经立项并全力推进的董氏区域循环经济一体化模式等。配永指数具有丰富的品牌内涵和品牌影响力，具有推动中国循环经济发展、实现双碳目标、保护地球资源的示范作用。如何扩大配永指数的品牌效应，提升企业核心竞争力，笔者试图从市场引导、科技推动、人才支撑、文化助力、管理保障五个维度，浅析配永指数产业链图谱的品牌竞争力。

第一，“配永指数”产业链图谱，具有巨大的市场发展空间，且带有强大的市场引导作用。黑龙江省绥化境内的天华农场，是配永指数中有机农场产业链的代表，在董主席保护黑土地像保护眼睛、保护地球家园的理念倡导下，坚守化肥农药“零使用”、白色垃圾“零污染”、草原湿地“零开垦”、野生动物“零捕杀”等“四个底线”，坚持种养结合，通过种植业带动养殖业、运输业、旅游业等蓬勃发展，实现“一业带多业、一业兴多业旺”的良性循环，谱写出了保护东北黑土地和助力乡村振兴新篇章。习近平主席在2020年7月到吉林视察时指出，

一定要采取有效措施，保护好黑土地这一“耕地中的大熊猫”。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》提出，实施黑土地保护工程，加强东北黑土地保护和地力恢复。东北是世界三大黑土区之一，也是我国粮食安全的“压舱石”。保护东北黑土地不仅事关国家粮食安全，同时对维护国家生态安全、实现黑土地可持续利用具有重要意义。“配永指数”中的有机农业产业链，无疑为保护黑土地起到了示范作用。

“配永指数”循环经济价值图谱，更是有着广阔的发展空间。循环经济是全球经济发展潮流，更是“十四五”时期，甚至未来更长一段时间我国各地经济发展的主题之一。而配永指数中的董氏区域循环经济一体化模式，通过企业之间的大循环，将所有产业链条连接起来，让企业自身“垃圾”转化成其他企业需要的资源循环利用，将会有力促进循环经济的发展，节省地球有限资源，是利国利民的千秋大业。

第二，“配永指数”产业链图谱，通过科技推动，形成了城市垃圾资源化循环利用的发展模式，具有强大的品牌影响力。党的十八大以来，习近平总书记提出了著名的绿水青山就是金山银山的理论。董配永主席在认真学习领

会基础上，及时作出了由矿业开采向循环经济产业转型的发展战略。围绕城市垃圾如何“减量化、资源化、无害化”处理，通过分拣回收、建厂加工、循环利用等途径，探索出了“前端源头精细分类、中端分装中转运输、末端园区加工转化”独具特色的“董氏垃圾资源化处理模式”，初步实现了垃圾处理“零填埋、零焚烧、零排放、零污染”目标。

董配永通过理论思考和实践探索总结说，发展循环经济可以大大提高废旧资源循环利用水平。几大主要废旧物资应该达到的期望指数为：城镇建筑用材资源化利用率应在95%以上，废钢综合利用率在98%以上，造纸应用废旧材料利用率80%以上，废旧玻璃和陶瓷类资源化利用率应在90%以上，废旧塑料资源化利用率95%以上，其他废旧资源再生利用率在95%以上。

实践证明，董氏集团发展循环经济取得了突出成效，探索出实现“六稳六保”的新业态模式，表现在：一是整合专业队伍进社区，形成垃圾源头分类回收“四分法”；二是采取政企协同推进，为北京“疏解整治促提升”和“蓝天保卫战”做贡献；三是确立废旧物资回收资源化利用目标，打造绿色节能减排企业群体；四是依托园区加工转化，构建垃圾资源化利用闭环式产业链条；

第三，配永指数产业链图谱，具有强大的人才队伍支撑。首先是董配永主席企业家精神和企业家榜样作用的引领。董配永具有深厚的家国情怀，并付诸于行动。为响应习主席保护绿水青山的号召，迅速领导企业转型升级，不仅投巨资开拓循环经济蓝海，整合国内外资源，全力跻身中华民族的复兴大业，还以企业家的创新精神，构建起“董氏循环经济区域一体化”模式，通过全国人代会建言献策，使被誉为“总理工程”的董氏区域循环经济模式得到立项推

进，倾心致力于保护地球、保护人类的伟业；而他的言必行、行必果的诚信作风更是人人传诵的口碑：亿万富翁春节海南捡垃圾；不浪费一粒粮食、一个菜叶的“惜福水”……其领航人简介可见一斑：华夏董氏实业集团董事局主席、澳洲董氏集团执行董事，第十二届全国人大代表、第十二届全国政协委员，致公党第十五届中央委员，中国侨商联合会常务副会长，中国侨商联合会常务副会长，全球唐商联盟主席，北京唐山企业商会会长，北京黑龙江企业商会副会长，全国劳动模范、全国“五一劳动奖章”“五一劳动奖状”“中国十大慈善企业”“中国十大慈善家”全国“爱国拥军模范”“致公党扶贫开发工作先进个人”等称号获得者，先后四次荣获“中华慈善奖”。美国最近评选出十大奢侈用品，没有一件是物质享受，其中“生命的觉悟与开悟，一颗自由、喜悦与充满爱的心，能感染并点燃他人的希望”等，也诠释出董配永精神价值的能量。

在董配永企业家精神的感召、引领下，华夏董氏集团员工推进循环经济的热情和能力不断被释放出来，成为珍惜资源、循环资源利用的推进者。他们爱岗敬业，把集团推进循环经济的发展战略落实在每个岗位上；他们小改小革，做能工巧匠，把捡拾来的可利用的桌椅板凳、废旧童车等“垃圾”修饰一新，重新派上用场。

第四，配永指数产业链图谱中彰显了文化助力的作用。已经出版258期的《华夏复兴报》，是集团创立多年的宣传载体，纸质版、电子版不定期发行。特别是每期报纸左上角有语录、寄语栏目，企业家闪光语言被集纳、刊登，比如“一粒米，一滴水，一块瓦片，一枚落叶，本来都是微不足道的东西，但把他们积攒起来，利用起来，循环起来，就能产生无限的效能。今天的一点一滴，未来可能是一座粮

仓、一片森林——董配永”。“一张报纸，一本杂志，他不能直接给企业创造经济效益，但作为有前途的企业，他决不能没有企业文化，企业文化如春雨润物细无声，成为企业发展的软实力——董配永”。

华夏董氏集团还创刊了内部季刊《天无弃物与循环经济》杂志，不仅总结、提炼、推广董配永倡导的天无弃物与循环经济关系的理念、实践经验，还集纳、宣传国内外循环经济最新信息、最新成果，得到了国内外知名专家、学者、企业家、知名媒体的高度重视与支持，纷纷在创刊号上给予祝辞。成立于1995年的中国资源综合利用协会、2013年更名为中国循环经济协会在祝辞中写道：董配永先生秉持资源循环利用和节能环保理念，从垃圾废旧物资源头分类回收并资源化利用入手践行习总书记“绿水青山就是金山银山”理论，投入数十亿元在所属企业及京津冀等地区发展循环经济产业，探索创新出了适合我国国情、又独具董氏特色的循环产业模式。希望贵集团立足新发展阶段，构建新发展格局，知贵于心，担责于身，借助创刊杂志等宣传工具，大力传播绿色、环保、低碳发展正能量，推动贵集团循环经济产业沿着正确方向行稳致远。据悉，董氏集团网站、公众号也正在构建中。

特别是，打开国内知名网站、知名报刊，可见不计其数的报道董配永企业家精神、董氏集团循环经济模式的报道。人民政协报上的《把热血真情融入保护绿水青山的大爱情怀——记华夏董氏实业集团董事长董配永》《青山不墨道法自然——探寻董配永的人生故事》；中外企业文化杂志上的《董配永：胸怀家国 守护绿水青山》等，引起广泛的赞誉，不仅提高了董氏循环经济模式的知名度，董配永的企业家精神也为中国循环经济起到了引领作用。相信各大媒体记录的循环经济前进步伐，以及记录、

积淀的文化财富，将成为循环经济未来发展中整合各种资源的强大软实力。

第五，“配永指数”产业链图谱，通过强有力的发展战略的顶层设计、目标计划的组织实施、管理措施的落小落细，构筑在华夏董氏实业集团所属各个企业中。董配永主席从矿山开采业转型为循环经济产业那天起，就通过完善机制、整合资源、提升组织能力素质等方面入手，全面推动循环经济模式的实现。

一是整合专业队伍进社区，形成垃圾源头回收“四分法”。大到家具、家电、办公桌，小到塑料、碎木板材、玻璃制品、化纤棉麻等堆积如山的“废品”，都作为可再生资源进行抢救，探索形成了可操作、可复制的“家中分袋投放、桶内分拣归类、车辆分装运输、园区分别加工”的“董氏集团四分法”模式。

二是构建政企协同推进新机制，为北京“疏解整治促提升”和“蓝天保卫战”做贡献。2017年初投资4亿多元，在朝阳区十八里店乡、三间房乡开辟了5个建筑垃圾资源化处理基地。为北京“疏解整治促提升”和“蓝天保卫战”贡献了力量。

三是树立资源化利用目标，打造绿色节能减排企业群体。传统的矿山企业形成了循环资源利用模式，唐山马家沟、承德鑫发两个矿山企业，所产生的煤层气、疏干水通过铺设管线引入企业和住户使用，煤矸石用来修路护坡、深加工，做到了循环利用，变废为宝。北京市的总部办公楼主体也进行了循环水利用的改造。就连食堂惯用的洗洁灵，也被零污染源的麦麸子代替。

四是依托园区加工转化，构建闭环式产业链条。构筑起3个循环经济产业园区、2个二手商品交易市场，实现了源头分类、维修复用、加工再生、市场销售一条龙的闭环式产业链条。

五是“董氏区域一体化循环经济模式”已

经作为示范载体，列入国家再生资源产业创新创业孵化基地项目获得立项审批。该项目预计总投资约 12 亿元，全部建成投产后将实现年总产值超过 300 亿元，带动相关就业近 10 万人。

诚然，全面实现配永指数的具体方案，其理念推进、路径形成还任重道远。目前，董氏集团循环经济板块还处在初期的巨资投入阶段，农业有机粮食、有机食品市场推广还没有形成新的利润增长点。如何实现经济效益、社会效益、环保效益相统一，怎样推进区域循环

经济企业之间资源链条的大循环，不仅需要董配永及其企业家团队的进一步思考和实践，更需要全社会全方位的深入思考与身体力行，进而同心协力从市场引导、科技推动、人才支撑、文化助力、管理保障等五个要素方面全面推进，形成强大的品牌效应，点燃未来循环经济的真正蓝海，最终形成推进循环经济发展的强大力量。

点燃循环经济蓝海，不仅是企业需要、国家需要，是保护人类共同体的需要，更是保护人类唯一家园地球的需要，且迫在眉睫。

## 遵循原则 “强” 生态

### ——以董氏区域一体化循环经济模式为例

姚咏梅

循环经济思想于 20 世纪 60 年代在美国萌芽诞生；90 年代，中国从资源合理利用、环境保护、技术范式、经济形态等角度进行了研究。当前，国家发改委对循环经济有了明确定义：“循环经济是一种以资源的高效利用和循环利用为核心，以‘减量化、再利用、资源化’为原则，以低消耗、低排放、高效率为基本特征，符合可持续发展理念的经济增长模式，是对‘大量生产、大量消费、大量废弃’的传统增长模式的根本变革。”

循环经济要求物质在反复循环流动过程，所有的原料和能源要能在这个不断进行的经济循环中得到最合理的利用。从而使经济活动对自然环境的影响控制在尽可能低的程度。在循环经济里没有真正的废弃物，只有放错了地方的资源。虽然我国在努力推进循环经济，但人们对循环经济的认识不一。如何正确认识并以行动践行循环经济生活生产方式，把循环经济意识、行为融入生活生产中并不是一件容易的事，应该遵循这几个原则：

### 减量化原则 ///

这是循环经济的第一原则，是指在我们生产、生活中应该尽可能地减少使用对环境有害的一些原料和操作方式，要求在生产过程中要提升管理理念、改进管理技术，减少进入生产和消费过程的物质和能量。换言之，减量化原则要求在经济增长的过程中为使这种增长具有持续的和环境相容的特性，人们必须学会在生产源头的输入端就充分考虑节省资源、提高单位生产产品对资源的利用率、预防废物的产生，而不是把眼光放在产生废弃物后的治理上。对生产过程而言，企业可以通过技术改造，采用先进的生产工艺或实施清洁生产减少单位产品生产的原料使用量和污染物的排放量。此外，减量化原则要求产品的包装应该追求简单朴实，而不是豪华浪费，从而达到减少废弃物排放的目的。

但随着社会的进步和科技的发展，人们都会追求使用更加方便、快捷、高效的方式生活、生产，然而这同时也给环境带来污染。比如我们生活中常见的汽车，汽车在缩短了人们出行时间的同时，在行驶过程中会排出大量的尾气，于是有了少开一天车的呼吁和各大城市采取限号出行的措施。又如在农业种植过程中机械化的广泛运用，提升了劳动效率，但注入了柴油等对土地有害的物质，机器的运转还可能给土地里的生物，如蚯蚓等带来灭顶之灾。而蚯蚓是土地最好的伙伴之一，它的活动可以改善土壤结构，增强土壤的保水性和透气性；它能分解土壤中的有机物，提高土壤中养分的循环率；它能显著促进土壤中氮的矿化，增加土壤中有效氮的含量；它活动可以促进根系生长、植物发育和作物产量。这些是任何机械都无法做到的。

董配永带领董氏集团所属天华农场坚持做保护黑土地、生产有机粮，做有责任中国人。

董氏天华农场位于黑龙江省绥棱县境内，地处东经 127°、北纬 47° 小兴安岭西南麓寒地富硒黑钙土地带。这里水草资源丰沛，没有任何工业及人类活动污染，天华农场 2 万亩耕地全部实行有机种植，并相继投入资金 13.6 亿元，以“四个零”底线不突破，坚守住生态的最佳环境。

化肥农药“零使用”。鉴于化肥、农药对河流、土地、农作物和人们身体健康的危害，在华夏董氏实业集团董事局主席董配永的倡导下，天华农场从 2005 年开始实行有机种植，耕地全部施用农家肥，旱田每亩达到 50 立方米，水田达到 100 立方米。全部实行人工锄草，部分地块还做到了牛马耕种、人工收割。为此，农场制定了严格的操作规程，有专人全程跟踪监管、指导服务。做到不使一粒化肥、一滴农药、一瓶除草剂，确保了种植高标准、产品高纯度。

白色垃圾“零污染”。为了解决白色垃圾对土地、水源及空气的污染，华夏董氏实业集团于 2005 年在天华农场全域范围内展开了“治理白色污染，保护美好家园”环保活动，打响了铲除白色垃圾歼灭战。组织专业队伍坚持常年清理回收公路沿线、田间地头、河边沟沿的白色垃圾，消除了从前“塑料膜遍地刮、塑料袋空中飞、农药瓶水上漂”的现象。董配永身先士卒，多次带领爱人、孩子与员工一起捡拾白色垃圾，田间路边、壕沟草塘都留下了他们的身影。2012 年 4 月，该活动被评为全国第七届“中华慈善奖最具影响力项目”奖。

草原湿地“零开垦”。随着水稻价格上涨，人们对低洼易涝地旱田改水田很感兴趣，农场的几大片草原、湿地成了一些人眼中的“摇钱树”，曾有人要高价承包改成水田种稻子、推养鱼池搞垂钓。高价外包可以挣一笔大钱，但

董配永不为巨大的利益所诱惑，一亩也不动。董配永认为，保证数量、保护好草原湿地不但是发展养殖业的需要，更是维护自然界生态平衡。

野生动物“零捕杀”。天华农场三面环山，又有草原湿地，本该是野生动物的乐园。但过去由于缺乏整治，围猎捕杀野生动物行为经常发生，野生动物逐年减少，有的物种甚至绝迹。

## 再利用原则 ///

这是要求企业在生产、人们生活中应该遵循的原则，是绿色、低碳的一种方式，倡导人们尽可能多次以及尽可能多种方式地使用人们所买的物品，提高物品的使用率。生活中通过物品的重复再利用，防止物品过早报废，将可用的或可维修的物品返回市场体系供别人使用或捐献自己不再需要的物品。在生产中，要求制造产品和包装容器能够以初始的形式被反复利用，尽量延长产品的使用期。而不是非常快地更新换代；鼓励再制造工业的发展，以便拆卸、修理和组装用过的和破碎的东西。

董氏集团员工每天把街道的垃圾资源回收起来，进行分拣分类。在集团仓库旧衣物、旧家具、旧自行车、一次性瓶瓶罐罐等应有尽有。把这些被人们认为没用的东西分拣出来后，再经过加工处理，放到合适的位置循环利用，这些废物就派上用场，和重新制造相比，节省了大量的人力物力和资源，同时减少了碳排放。

## 资源化原则 ///

这个原则是指一些物品尽可能多地再生利用或循环利用。再循环有两种情况，即原级

自实行有机种植以来，农场自觉担负起保护野生动物的责任，有多人成为保护野生动物的志愿者或监管员，常年巡回检查，发现捕猎者及时制止，杜绝了捕杀野生动物的现象。

董氏天华农场是认真执行减量化原则的企业之一，是这个原则最扎实的运用，虽然影响了生产效率与经济收益，但给生态带来的益处却是永恒的。

曾在2017年8月24日和9月20日，董配永分别为家乡河北滦县横渠实验中学、九百户镇大井峪小学捐赠了800张上下两层床铺和100多套学生课桌椅。同时捐赠的还有自行车。与许多捐赠不同，这些看上去有些陈旧却结实的床铺和桌椅、自行车却来自一个个垃圾场。经过集团马矿公司的精心加工修理、刷漆后，曾经的“废物”却焕然一新，也帮助学校解决了大难题。

他们不仅从废品中挑出了可直接用于生产生活的物资，还通过源头分类、拆卸组装、粉碎加工等方式拉长产业链，实现了垃圾废旧物资的再次升值和循环利用。

董氏集团还探索“区域一体化”新循环经济模式和“配永希望指数”，在高效利用资源、严格保护生态环境、有效控制温室气体排放的基础上，从规划、设计、投资、建设、生产、生活、流通、消费等方面全方位、全过程践行着绿色新发展理念。

再循环和次级再循环。原级再循环是将消费者遗弃的废弃物循环用来形成与原来相同的新产

品，如利用废纸生产再生纸，利用废钢铁生产钢铁。在我们的生活当中有很多使用过的物品都是可以进行二次利用的，因为它们再一开始的制作上便是采取了一些可以循环使用的材质。比如我们穿的衣服，也是可以进行二次利用的，当一些已经过季的衣服有很多的地方都可以拿去打成毛毯，这样也处理了这些破旧的衣服同时也得到了再次使用。次级再循环是将废弃物用来生产与其性质不同的其他产品的原料的再循环过程，如将制糖厂所产生的蔗渣作为造纸厂的生产原料，将糖蜜作为酒厂的生产原料等。原级再循环在减少原材料消耗上达到的效率要比次级再循环高得多，是循环经济追求的理想境界。

董配永骨子里就是一个珍惜资源的人，容不得谁有一点的破坏和浪费东西。他在集团总部的走廊里贴上了“珍惜资源，永续利用”这样的教育警示语句，并认为“天无弃物，世界上原本没有什么是垃圾，垃圾是放错了位置的资源，循环起来都是财富。”

董配永把资源化原则落实在生活中，要求员工尽可能地把雨水收集起来，用于浇灌花草树木，以节约水资源；把飘落的树叶收集起来，埋到树下或泥土里，使之成为有机肥返哺树木，如此循环往复，生生不息，让资源永续。

他还努力在集团内部倡导打造节约型企

业、低碳型家庭。取缔总部各办公室卫生间和各公司抽水马桶，统一改建公共厕所，并把便溺收集起来做为有机肥料。这两年，每到冬季所属公司合署办公、取消集中供热。还发动鑫发、久长、驻绥办等单位搭土炕取暖越冬，不但节约大量燃煤、减少碳排放，还有效利用了废弃的柴草资源。带领家人实行低碳生活方式，用环保肥皂、牙粉洗脸刷牙，从不浪费一滴水，努力做到控制垃圾产生，不制造污染源。现在整个集团珍惜资源、保护环境已经成为一种思想理念，一种生活方式，一种美好品德。

这些生活中的“一点一滴”，看上去无足轻重、无关紧要，但“山积而高、泽积而长”，只要有更多的人参与进来、循环起来，其产生的价值就是无限的。为此，董配永还向全国政协提交的多个提案、建议从源头回收利用垃圾及废旧物资、治理白色污染等。

总而言之，循环经济抓住了当前中国资源相对短缺而又大量消耗的症结，是可持续发展理念的具体体现和实现途径。循环经济以“减量化、再利用、资源化”为原则发展经济，按照自然生态系统物质循环和能量流动规律重构经济系统，使经济系统和谐地纳入到自然生态系统的物质循环过程之中，实现经济活动的生态化，以期建立与生态环境系统的结构和功能相协调的生态型社会经济系统。



# 逐步完善董氏区域一体化循环经济 理论体系和产业链

邢小兰

在当前全球气候与环境不断恶化、资源短缺与浪费并存的时代大背景下，我有幸应邀参加董氏区域一体化循环经济体系研讨会，为董氏区域一体化循环经济体系的理论建设和实践探索尽一己微薄之力，

甚感欣慰。希望通过这次研讨会，群策群力，进一步升级董氏区域一体化循环经济体系的版本，为人类地球家园的可持续美好做出贡献。

提供以下思考和建议：

**依托上方山基地旧物仓库的基础和优势，打造生活废旧物品资源化再利用循环样板。**

以上方山基地旧物仓库为基础优势，以上方山田园自然环境为大背景，以归田园居的情怀，打造以怀旧为主题的各类旧物利用装修装饰空间，比如利用旧物和废品创作艺术品的工作室、供艺术工作者驻留创作期间居住的客房，用（整修改造过的）旧物进行装修装饰，平时可供游客和来宾使用的住房和餐厅，以及户外空间，成为探索董氏一体化循环经济产业体系的样板，以及沉浸式传播董氏区域一体化循环经济体系生动媒介。

在上方山打造完整的旧物循环利用产业链条。具体包括：大型旧物仓库——旧物维修

车间——旧物创艺工作室——旧物创艺展览室（厅）——怀旧客房——怀旧餐厅等——怀旧田园。

总之，把各个环节联动起来，打造一个归田园居的生活艺术化诗意栖居品牌，让人们看到，即使不花很多钱，只要有一颗惜物怜物的善心，欣赏自然原本的美好的慧心，就可以激发出心灵手巧的艺术情怀与才能，就可以凭借自己的创意，打造美好的生活居住空间。并且，这种诗意地栖息，相对于盲目追求物质刺激的快时尚消费，是一种更高级别更受人尊敬的时尚。

具体做法设想如下：

### 1. 化腐朽为神奇，再现废旧物品之美。

怀旧客房的所有家具软装都是上方山旧物仓库中精选的，或是旧物创艺的作品。餐厅的设施和陈列布置也是旧物利用，甚至田地的稻草人也是创意作品，个别的耕作收获方式也是怀旧的，田间地头也可以放置较为大型的环保主题的艺术雕塑，让绿色田园成为环保主题的雕塑艺术园，并且这些雕塑的原材料都是来源于人们日常生活中常见的旧物和废品。通过绿色田园背景下的环保雕塑艺术陈列，让人们的心灵受到艺术的震撼，启发人们热爱环保保护环境的善心的义举。

### 2. 加强沟通，向社会开放。

在适当的季节或时机，适当开放上方山基地，吸引更多的人来进行体验消费或休闲观

光。通过沉浸式的体验，让大家真正看见旧物之美，体验旧物之情，真正喜欢上旧物，让人们旧物情结在这里得到升华和释放，从而转化成一种持续的环保力量。真正让人们看到旧物的价值，从而激发人们欣赏旧物，珍惜旧物的情节，真正的目的在于从源头上减少旧物的废弃行为，从源头上减少垃圾的产量。

### 3. 打造上方山基地旧物利用艺术创作基地，制定艺术家（工作者）驻留创作计划。

为艺术家艺术工作者免费提供旧物材料、提供食宿，在住留期间，创作出的作品部分归基地所有，不断丰富基地的艺术内涵，举办旧物博物馆，旧物创作艺术博物馆，使上方山旧物库房、旧物修复再使用、旧物主题艺术创作和旧物艺术博物馆形成完整的内循环，使旧物回收加工利用真正循环起来，不致形成阻滞。

## 编辑出版《董氏区域一体化循环经济体系指数》手册

依托董氏循环经济研究院和《天无弃物与循环经济》杂志，编辑出版《董氏区域一体化循环经济体系指数》手册，每年定期更新发布，逐步推进循环经济一体化建设体系的成熟完善。不断细化专业的指标体系，让董氏指数成为衡量区域一体化循环经济水平和社会文明水平的一个重要的参考指标。

影响全球的新冠疫情已经持续三年时间，后疫情时代，我国乃至世界经济发展的拐点出现以后，环保、节约、回归乡村是不可阻挡的大趋势，循环经济的理念正在加快进入普通大

众的观念体系。

人们的日常生活需要一本类似《循环经济指数》的手册来做为指导。手册的不断深化精细的过程，也是董氏一体化循环经济理论进入学术界、教育界并成为指导人们日常生活的实用手册。成为研究区域一体化循环经济的一支重要的民间力量，为国家颁行有关标准和法律法规做好基础工作提供理论依据和重要参考。

### 1. 细化分类，完善内容。

在目前四大分类（钢材、陶瓷、玻璃）的基础上，再进行细分。越细致，越具体，越能

起到具体的指导作用。

比如，家具类的沙发、实木家具、板材家具、床垫可以进行单独列项。弹簧、海棉类的家具的处理，专门设立工厂进行修复翻新，或者提供可以上门翻新的厂家和个人的联系方式。从源头上减少垃圾的产生量和资源的浪费。

例如：陶瓷产品，陶瓷建材（瓷砖）、陶瓷餐具、陶瓷酒瓶、陶瓷花具、陶瓷饰品摆件、陶瓷灯具等，招募感兴趣的志愿者，锁定自己的研究领域，撰写有关该领域的观察与思考的文章，发布该领域的供需信息。

例如：玻璃制品类中，应当进一步详细分类：建筑门窗玻璃、容器玻璃（玻璃瓶、碗、盆、盆）、普通玻璃、钢化玻璃、水银玻璃、彩色玻璃、汽车玻璃、玻璃砖等，都应当逐步纳入董氏一体化循环经济体系的研究指数内。

例如：仅就陶瓷酒瓶的回收利用就可以形成一个细微的专题，终极目标是促使酒类行业引起重视，在酒瓶的回收循环利用上增加投入，把酒瓶的回收当做行业的最后一环来重视，促使行业开发出可供重复使用的新产品。

## 2. 系统化理清循环经济产业链条的参与主体，形成上下游打通、跨行业（专业）协作的网络版图。

自垃圾分类法实施以来，在大城市，人们对于垃圾分类的重视显然有很大的提高。但是，人们还没有真正从切身利益的角度感受到垃圾分类和循环经济的好处就像是洁净的空气和透明的阳光未经污染的水一样必不可少。

因此，在《董氏区域一体化循环经济体系指数》手册中，要尽可能地把所有的与循环经济有关的机构团体个人等有关循环经济圈内的

主体罗列出来，让各自的作用与价值得以很好地体现，让人们看到在循环经济的产业链条上，有多少机构团体和个人在发挥作用，从相关指数的不断变化中，不断研究推进循环经济新思路新方法，从而不断推进循环经济在社会经济总量中所占的比重。比如在从业机构、从业人数、相关产值、社会效益等诸多方面进行数据采集和分析。

## 3. 立足自身优势，把志同道合的人才联合起来，形成统一体，共同推进环保事业。

我们相信，有相当多的人希望通过加入环保组织做一些力所能及的公益善事，但绝大多数人没有遇到一个真正能够激发他们持久兴趣并发挥他们的聪明智慧的项目平台。

在力所能及的前提下，通过策划一个接一个的具体项目，通过设定一个又一个的具体目标，把相关的人力团结在共同的目标之下，形成既独立自主又密切协作力量，把董氏一体化循环经济产业体系发挥更大的社会影响力。

具体做法：在《董氏区域一体化循环经济体系指数》手册的编辑过程中，可以组织相关的研究和调查力量。吸纳热爱环保，对某一专业领域有深度调研能力和工作便捷的相关人士，既可以提高研究院的工作效率，多出工作成果，又可以发现人才吸纳人才，壮大研究院的人才队伍和研究实力，最最重要的一点，还可以提高研究院的产出和投入比，为董氏集团持续深化环保事业提供强大的支撑。

例如：以旧物资源化利用为例，把理论研究专家、设计师、艺术家，废品收购站、艺术展览策划人、非遗传承手艺人等协同起来，形成一个上下游连贯的人才协作架构体系。



## 有机蔬菜包 温暖万人心

本刊记者 万钧文 阁李丹 边震

二〇二二年十二月十四日，农历十一月廿一，上午十时许。

北京的天空湛蓝无比，阳光暖洋洋的，天气一点都不显冷。

疫情防控解封后的朝阳区十八里店村周家庄20号大院，呈现一派活跃热闹的场景。一楼大厅门上悬挂着董氏兄弟集团给村民捐赠蔬菜的醒目条幅。相邻敞开的两个大门，北边的是入口。人们有的牵着手拉车，有的夹着蛇皮袋，自觉排成一队，不慌不忙地鱼贯而入。即便没人组织也是那样的秩序井

然。从南门出来的人，或手提或车拉或肩扛着一包包蔬菜，一脸的喜悦之情。偶尔遇见街坊邻居还要三五成群地聚在一旁，亲切交谈几句。

原来，这里是华夏董氏实业集团为十八里店村民捐赠有机蔬菜的现场。院前的广场上人来人往，越聚越多，不少路人也驻足围观。当看过横幅、问明缘由之后，还不时地赞叹几句。这也许是解封之后的第一次大型聚集活动，处于长时间居家隔离封闭状态的人们，

由衷表露出久违的激动与亢奋。

在大厅内，十八里店村委员会主任乔洪涛带领几名村干部，正在组织分发蔬菜包。分发现场大体分三个环节，人们从北门进来到台前签到，经核实确认后依次到南边领取。大厅后边是临时储存区，工作人员从外边把蔬菜包运进来集中有序存放在这里，再根据需要及时摆上前台，满足供应发放。秩序井然，有条不紊。

前来参加捐赠活动的集团副总邵华、集团朝阳生态循环

农业基地教导员王建伟，向村委会主任乔洪涛转达了集团董事长对乡亲们的一片盛意：集团董事长看到北京受疫情影响非常大，居民买菜非常不方便，就把我们集团几个农场生产的有机蔬菜统一回收运抵北京，捐助给东城区、朝阳区十八里店乡（街道）部分居民。

听了集团二位领导的介绍，乔洪涛主任连连点头称赞。他说，这些年来董氏集团不但帮助我们资源化处理了大量的建筑垃圾、装修垃圾，还为我们的乡村建设、疫情防控捐献了巨额资金和有机食品，乡亲们都记着董氏集团的好呢！

这次捐赠给十八里店村大约 2800 个有机蔬菜包，每包 25 斤左右。居民闫振英说，和儿子家一起领了蔬菜包，里面白菜、芹菜、辣椒啥都有，可够吃一阵子了！

集团董事长真不愧为是一位德高望重的慈善家。疫情爆发三年来，每年都为抗疫捐助资金物资、有机食品，总价值近亿元。

我们不能忘记，在保证捐助活动如期顺利举行的背后，是来自集团上上下下、方方面面的辛勤劳动和默默付出。

集团副总王凤英、主席助理姜玉多，为了落实好董主席的捐助计划，在组织回收、调配运输车辆、选择储存中转场地等方面精心运筹，有效协调，

确保整体工作运转顺畅。

集团办公室、后勤部、政治部、农业部和朝阳生态循环农业基地的几位领导和员工一起，起早贪黑清理库房，仅用 3 天时间就清理出 30 多个储菜间，而且还给一楼部分储菜间铺上了木板隔层。为了防寒保暖，徐林带人把没有窗户的房间调剂安上了窗户。

基地主任胡成斌带领刘森、王磊等人，愣是把农场破旧不堪的铁车斗拖出来固定好作为平台，维修改造了一条输送带，给通往二楼的储菜间搭建起了一条自动运输线。有了这条运输线，卸车时白菜就能直接运到二楼上，然后再分储到各屋，可以大大节省时间和运力。

杂志总编王文阁发现一栋旧楼里有不少床垫子，就把这一消息告诉了徐林、王磊。得来全不费工夫。这不正是防止白菜着冻的苦盖物么！于是，徐林、刘森、王磊、文阁、万钧、边震等人马上开始回收这些苦盖物。他们有在旧楼里往室外地上放的，有装车通过输送线往二楼倒运的，有在楼里接收码放的。运输苦盖物可谓是自动输送线的试运行，别说，效果还真不错。随着输送线的“唰唰”作响声，一件件苦盖物从一楼瞬间就到了二楼，大约半个多小时，几百件苦盖物悉数运完，码放整齐。

为捐赠工作付出最多艰辛和汗水的，当属在农场连续几天参加接收、卸车和选菜装车的人们。

据徐林介绍，自十二月五日到十日这几天时间里，他和刘森、王磊、胡成斌、王建伟、刘瑞来，还有从马矿调来的四名员工，一直工作在这里。

集中卸车这几天，不少人患着感冒，他们都在咬紧牙关坚持着。最多的时候一天卸三大车，都是连续作战。为了不压车，常常干到晚上六七点钟。天黑了室内昏暗看不清，就点上蜡烛照明，啥时卸完啥时收工。期间没听有人叫苦喊疼的，没有请假歇工的，更没有临阵旷工的。

特别是胡成斌、刘瑞来带着马矿的四名工人，卸完分给自己小组的任务后，又不顾疲惫帮着别人去卸，几乎成了每天最后撤离的队伍。这种繁重劳动中的团结互助精神显得更加难能可贵。

尤其是接到给十八里店村捐赠的任务后，他们从早晨七点多钟开始，干到晚上 11 点多才收工。大家不辞辛苦，互相协作，起早贪黑地挑选装袋、贴标封包，不到三天时间就装好了近 3000 个蔬菜包。

据悉，对其它地方的捐赠活动也相继开始，总量将达到 200 吨，价值 1000 万元。

会员专题 MEMBERSHIP TOPICS



# 他的“拯救地球”之梦

本刊记者 李丹

星星虽小，汇聚成江河之时不乏璀璨，这璀璨也会引来无数仰望，这仰望同样会寄托着无数人的梦想。

“我们要拯救地球”，这是带着浓重唐山口音的董配永挂在嘴边的一句话，忧虑与不安的心情溢于言表。

惊愕，不解，接受，仰望……

这是一个渐变的过程，也是我来到华夏董氏集团后，对集团主席董配永一路认知的过程。

“拯救地球”拯救什么？

其实，董主席忧虑的是环境日益遭到破坏，食品安全没有保障等一系列问题。他多年的忧虑都沉浸在集团各项产业中，他倡导董氏一体化循环经济，不遗余力地生产有机食品，他积极倡导职工吃集团生产的有机食品，使职工及家属多人受益，把自产的有机食品捐献给多地的孩子们。为了减少人类活动对地球的伤害，他秉承天无弃物、变废为宝理念，把建筑垃圾、废旧物资等都是为眼中的宝贝，每当有客人到访，董主席都会抓住一切机会向他们宣传循环经济及环保理念，并把他的这些“宝贝”展示给客人看。

董主席常说，地球是人类赖以生存的家園，拯救地球也是在拯救我们自己。由于人类对地球掠夺式的开发，大气污染、战争、农药使用等致使生物链遭到严重破坏及惊人的浪费，人类的家

园已是千疮百孔，董主席渴望通过自己的努力唤醒更多的人爱惜地球，爱惜我们的家園。

在人类的泱泱大河之中，一个人的力量终是弱小的，但不影响董主席殚精竭力奔走呼号。他不厌其烦地与人一遍遍阐述他的思想，他的担心，他就像是一个孤独的王者。董主席说：“理解我的人越来越多，特别是我老伴理解支持我！”还有什么比这更欣慰更幸福的呢？

“他就像山上的航标灯，我仰望着他，就知道正确的航行方向。”董主席夫人如是说。这是多么温暖的话语，让董主席更加坚定“拯救地球”的主张。

董氏集团已经创立几十年了，积累了丰厚的资产，生活上他早已不需要劳心费力了。可是“拯救地球”的环保理念是他心中唯一的梦想和期许，他为此执着地奋斗着。

夕阳火红火红的，那落日将光辉涂在十八里店驻地，塔楼上“绿水青山，就是金山银山”两行大字映入眼帘，想到刚刚结束的党的二十大，董主席的理念与国家的号召是多么吻合。

星星之火可以燎原，这是我们可以相信的理由，期待着燎原之势的那一天，当我们每个人都高擎环保之炬的时候，董主席“拯救地球”的梦想就实现了，人类将永远拥有绿水青山、金山银山。

# 改革计件工资 降成本增效益

## 马矿：实施三联单 复杂变简单

本刊记者 王文阁 刘万均

计件工资是集团精细化、货币化管理，落实日记日算的核心内容，也是企业分配制度改革成功与否的关键所在。前不久，集团副总经理王凤英按照董主席的要求深入到马矿公司，和马矿公司党委书记马连生等人一道，就如何搞好计件工资进行调查研究。他们成立了工资改革管理机构，下设计件工资定额小组、验收小组，并深入到车间，下沉到班组，与工人反复交流探讨，对问题进行精心梳理，抽丝剥茧，制定了《计件工资日记日算承包工资货币化实施方法》，最后形成了以“派工指导单”、“派工验收单”和“定额核定单”为流程的管理措施。经过一段时间的运行证明，实行“三联单”管理，把人们普遍认为较为繁琐复杂的计件工资简单明了地落到了实处，收到了良好的效果。

工人干活有“派工指导单”。装卸组、修配厂和项目部（铸造制银）按照派工指导单安排

员工具体工作，派工指导单写明任务、数量、质量和期限要求，交给劳动班组或个人。过去工人上班干多少活、给谁干的、挣多少钱没有记载，只是出一天工挣一天钱。现在实行计件工资，工人凭派工指导单接受任务，没有派工指导单就没有任务，私下干的活不给工钱。一张看似简单的派工指导单，成了实行计件工资的第一道闸口，把“大锅饭”时的出工不出力、出工不出活以及不通过领导私下干活等漏洞和弊端全部堵死了。

工作质量有“派工验收单”。每天班前会结束后，单位负责人签发派工及验收单中的派工内容，员工根据派工单内容完成工作。日记日算验收小组根据派工指导单内容对完成的产品数量、质量及时限进行检查验收，合格产品由物管科登记入库。验收不合格产品，由员工本人负责返工，返工费自理。验收小组真实准确地填写“派

工及验收单”的完成情况，以此作为日记日算、计件工资的依据。单位核算员根据“派工验收单”和工作定额标准计算员工的计件工资，填写日记日算表，公司人力经管部根据“派工验收单”和工作定额标准审核基层单位的计件工资。有效解决了干多干少一个样、干好干坏一个样的问题。

工资报酬有“定额核定单”。工资定额小组按照工作内容不同，分别制作定额核定单，写明工作单位、内容、人员（或人数）及定额标准。定额核定单完成后交工作单位一份，定额小组留存一份，作为统计公司劳动定额台帐的依据。核算员根据定额核定单对员工完成的工作进行计件核算。员工干多少活、挣多少钱一目了然。

马矿公司实行以“三联单”为主要内容的计件工资，收到了“两提一降”的可喜效果。

一是体现多劳多得，提高了员工收入。计件工资调动了

员工积极性，他们八小时内加油干，八小时外自觉加班加点，多劳多得。车工崔云和韩晓民吃完午饭，就提前进入车间劳动，他们向记者说：实行计件工资符合工人愿望，平时少休息点，多干点挣得也多。前几天，他们和鑫发公司签订了法兰盘加工协议，公司给车工单位下发派工单400块/10班，多加工一块增加收入3.5元，他们提前一天完成了加工计划，比平时多收入147元。

二是分配机制合理，提升了工作效率。实行计件工资，

改革分配制度，激发了员工劳动热情，他们觉得再像过去那样只出工不出力、不出活，挣不到钱了，都改变了以前拖拉散漫的毛病，工作紧张有序，效率提升了。经过计件工资定额小组、验收小组现场跟踪检测，每人每天可加工40个法兰盘，可他们都主动抢时间多干活，每天多加工8—10个。

三是促进修旧利废，降低了生产成本。马矿公司实行计件工资，把工人劳动成果和质量、效益、成本一起核算，成本越低效益越高，工人挣得越

多。工人为了降低成本，开始把注意力转向修旧利废上，能用旧料不使新的，能维修的绝不新铸造，一些在废铁堆里沉睡多年的“古董”被翻检出来派上用场。在给鑫发公司加工法兰盘和弯头时，他们以0.6元/块的计件工资标准，委派3名员工利用两班时间在废铁堆里回收2寸法兰盘2825块、带盘三通和弯头115个、3寸法兰盘9块、4寸法兰盘272块。废旧物资得到利用，企业生产成本降低了，员工收入增加了，一举多得。



## 措施精准活力生

王文阁

马矿公司从“三联单”入手，改革计件工资，实施精细化、货币化管理，把日记日算落到实处，收到显著效果。

在集团半年工作总结时，董主席要求各公司结合实际深化改革，彻底解决“大锅饭”问题。马矿公司积极落实董主席指示精神，在较短时间实行了“三联单”工作制度。经过一段时间的运行来看，卓有成效，且简单明了，可操作性强，值得各地学习借鉴。

只有深入实际，多动脑筋，

才能制定出切实可行的措施。集团领导王凤英蹲点马矿公司，数次深入车间班组搞调研，多方座谈征求意见，和马矿公司党委书记马连生等制定出符合实际的记工记效“三联单”。我们要像马矿公司那样，善于总结经验，抓住事物的本质进行改革，科学制定措施，以制度规范生产行为，定能收到事半功倍的效果。

董氏集团有30余家子公司，摊子比较大，情况也各不相同。没有同样的一条路去走，各地要像马

矿公司那样，结合实际，围绕货币化管理、日计日算等制定出适合自己的发展策略和具体措施。

事实证明，吃“大锅饭”行不通，只有实行货币化管理，才能激活职工的潜在能力。马矿公司实行的“三联单”，调动了职工的积极性，他们主动加班加点干活，产品质量大大提升，个人收入有所增加。特别是对职工能形成有效约束，促使其以企为家，修旧利废，珍惜原材料，为企业积攒更多财富。



# 打造五环线上农业新景观

## 集团朝阳生态循环农业基地纪实

本刊记者 王文阁 刘万钧

金秋时节，集团北京朝阳生态循环农业基地一派丰收景象。大片的花生秧有些泛黄，拔起一株，一串串新鲜的花生果出土，拿在手里沉甸甸的；玉米穗装在车上，金黄一片，籽粒成熟饱满；白菜、萝卜、大葱、西红柿各种蔬菜沐浴秋日阳光，尽情生长，场景煞是喜人……

被誉为“东方神鹿”的奥运冠军王军霞等一批名人，迎着秋色，到此观光采摘，寻找童趣，感受乡愁……

### 五环内的农业观光带

农场位于朝阳区十八里店乡，北京五环内。是距离市核心区最近的农耕窗口，资源弥足珍贵。

该基地有300余亩土地，曾经是一家化工机械厂和物流公司。集团响应国家号召，与十八里店乡合作复垦土地。

在集团董事局主席董配永的运筹帷幄下，拆除钢筋水泥，清走建筑垃圾，拉来耕地用土，将此变成一片良田，建设新的京都农耕景观带，为集团增加了新的有机食品种植基地，可谓一举多得。

该基地也是京南生态屏障森林公园的一部分，农田既要融入整体，又要独居特色。突出有机食品种植，观光采摘，烹制农耕视觉盛宴，董主席自

有定位。

围绕鱼塘核心地带种植花生和蔬菜，其它种植产量较高的玉米，形成特色鲜明的三条种植带，使基地成为休闲观光、采摘垂钓的好去处。

集团领导、员工们不分昼夜，加班加点，创造了当年复垦、当年夺丰收的奇迹。

对于基地来说，这一年真的不容易，每个人都付出很多。关键时刻董主席亲自坐镇指挥，跟踪问效，要求复垦必须高标准高质量，为北京增光，为集团争得荣誉。

集团领导轮流上阵指挥，不达标誓不罢休。邵华副总经理更是驻守在了十八里店，协调各方关系，上情下达，调控部署，尽心尽力。

想起五一种地的时候，邵华副总不顾年高，以军人的作风带领我们劳动。他挥动锄头，一丝不苟，干在最前面，汗水湿透了衣衫，那场景令人感动。

春夏季节，基地绿树环抱，百鸟争鸣，蜂飞蝶舞，作物十分喜人。各种野花、油菜花田头绽放，为基地镶上了美丽的金边，令人流连忘返。

这里不仅成为高标准农田，产出董氏有机食品，也为北京生态观光农业增添了一抹靓丽。

### 为谁辛苦为谁甜

基地的建设者们挥汗如雨，

不计得失，像蜜蜂一样酿造甘甜。他们只有一个念头，一切为了京都的美丽，为了集团的发展。

因为集团对农产品必须是有机种植的特殊要求，种地不能使用农药化肥，这对本就贫瘠的复垦土地来说，是一个严峻的考验。

基地教导员王建伟不畏困难，开动脑筋，四处联系有机肥。听说中药渣子做肥料好，他就前往老君堂中医院拜访，运回几十吨中药渣子粉碎后掺进土里，施用后土壤肥沃通透，以还有防虫、杀虫之功效，对改良生土地起到了至关重要的作用。

他还多次联系沟通，请求十八里店乡政府等支援，借用大农机深松整地，调配优良种子，弄到300吨有机肥，为贫瘠的复垦土地增强了地力。

复垦第一年，都是生土，不适合幼苗生长，缺苗断空情况时有发生。他们就顶着酷热，逐块逐垄查找，补齐秧苗，绝不让一块地荒芜。

实行精耕细作，三铲三趟，拒绝农药化肥，全程人工除草灭虫，确保产品绿色有机。

基地胡承斌、王建伟二位领导从春种到秋收，处处打头阵，从未下火线，他们都练就了一身硬功夫，变成了地道“庄稼把式”，行家里手。

老胡还是个“发明家”，他用废弃油桶自行研制出有机肥撒播器，既省工又省力，很是管用。

2022年10月10日，北京刮起了八九级的大风，此时正是花生收获的黄金季节，如不及时收获，果实就容易落在土里。集团从马矿调来了人手，总部政治部人员等积极参战，大风中烟尘四起，人们全然不顾，甚至舍不得时间直一下腰，此时他们只希望：颗粒归仓。

三春不如一秋忙，在收获的同时，基地按着董主席“天无弃物”的理念，把秸秆分类，能喂牲畜的喂牲畜，不能吃的秸秆粉碎还田，增加腐殖土和有机肥，为明年积蓄后劲。

### 铺展京郊农耕生态画卷

朝南森林公园大手笔设计，是北京城东南的天然氧吧，

生态屏障。整合周边多家公园、绿地于一体，集广阔的森林景观带、湖河草田于一身，综合建设，规模宏大，浓墨重彩。

把农业观光列入五环内森林公园之中，实属高见。董氏集团高瞻远瞩，抓住机遇，成为复垦农田的建设者，使命光荣而重大。

如何利用好这块寸土寸金之地，董主席可是煞费苦心，规划未来发展前景。

土地要丰收，布局要合理，

生态要优良，产品要有机，观光要有趣。锁定目标，加快脚步。

耕地必须与周边景观相融合，美字当头。植物尽量多样性，满足鉴赏需求。蔬菜增加品种，品尝、采摘、观赏于一身，叶菜、茎果、根果相结合，错时播种，分期收获。铺设田头观光道路，栽花种草植树，一片一特色，一步一景观，突出生态、休闲和观光。

半亩方塘一鉴开，天光云影共徘徊。野生鱼塘绿树环抱，鱼儿活蹦乱跳，即可供给餐桌，也可以休闲垂钓，池塘还能保证紧急用水，调节局部小气候，好不惬意！

种植小麦，为北京冬天增添新绿。让土地回归原貌，蝈蝈重返麦田，弹奏六月交响曲，吸引更多人目光……

11月12日，记者来到基地采访，见冬小麦郁郁葱葱，覆盖了土地，冬蒜也早已破土，不惧初冬的寒冷。封冻水汨汨流淌，滋润着青翠的麦苗……

据悉，集团还准备增设喷灌设施，加大有机肥投入，让京城五环内唯一耕地放大效应，旱涝保收，成为朝南森林公园百花中最为灿烂的一朵。

朝阳生态循环农业基地，五环线上的新景观，带着集团董事长董主席的厚望，展示出美好的前景。

# 关于推广生态农业生产模式

## 增加绿色农产品供给的建议

董配永

“农田就是农田，而且必须是良田”2022年2月19日，人民日报以“总书记牵挂的粮食安全”为题，传递着总书记的深切叮咛。重农固本是安民之基，治国之要。粮食安全包括粮食的总量安全和质量安全。随着科技的不断发展和土地利用制度的改革，我国的农业生产取得了卓越成就。长期以来，化肥、农药的使用对提高农业生产率以及产量，解决粮食供给发挥了巨大作用。但化肥、农药的广泛使用也带来了食品安全、环境污染、土地沙化、生物多样性锐减等一系列生态环境问题。这种依赖于消耗大量森林、湿地、动植物资源为代价的高产出农业模式已逐渐受到人们的质疑，农业发展生态保护的矛盾日益突出。目前农业正处于转型期，弱质性、传统性仍是农业的主要特征。构建生态农业生产模式，还存在一些制约问题。

### 一、我国生态农业发展面临的问题

(一) 理论基础不完善。生态农业是一个系统工程，需要农、林、畜牧、水产养殖、生

态学、环境科学、加工技术及社会科学等多种学科的支持。我国农业发展历史悠久，传统农业具有靠天吃饭的特点。而生态农业的发展需要从系统综合的角度分析现有生态农业模式，超越生物学、生态学、社会科学和经济学的界限，是多学科的交叉和综合，需要多学科专家的共同参与。但由于传统农业自身发展的封闭性和对自然的依赖性，使其排斥外部冲击，造成生态农业理论基础建设缺乏根基。

(二) 技术体系不完善。在一个生态农业体系中往往包含各种成分，这些成分之间有着非常复杂的关系，（比如鱼塘养鸭，就要考虑鸭的数量，而鸭的数量会受到换水速度，换水池容积、水体质量，鱼的种类和数量，水温，鸭的年龄和大小等诸多条件的制约）而农民没有足够的理论知识和经验来科学的设计这些复杂的系统，简单模仿他人的经验往往不易成功。因此在目前的生态农业实践中技术措施研究不足。

(三) 政策支持力度不够。目前中国农村

经济改革非常成功，但在生态农业政策的贯彻落实上有许多值得改进和完善的地方。在某些地方，由于政策的原因，农民无法有效地保护土地、水等资源。

（四）资金投入短缺。多年来，全国各级财政对农业的投入保持了绝对量的不断增加，但其占财政总支出的比重却难有增长。农业发展过程中，直接和间接融资渠道不畅。

## 二、相关建议

（一）加强生态农业理论体系建设。建议政府涉及农业农村管理部门要整合力量，加强顶层设计，开展农业生态发展的基础理论研究，结合我国当前生态农业发展实际，构建适合我国国情的系统的农业生态可持续发展理论，探索适合我国生态农业发展的路径与方式。对于目前已有的生态农业政策体系，注意梳理与完善，在其中提炼出规律性认识。在生态农业稳定进行时，贯彻落实可持续发展的原则，确保真正将生态农业做起来。对国内外的实践经验要及时捕捉，进行总结分析，保持理论与创新始终处在一个动态发展的过程之中。这项工作的不断推进与开展，是我国农业走向生态化、技术化、创新化的必经之路。同时对改善农村生产方式，提高农民生活质量，满足广大农民对美好生活的需求，带动农村经济发展，具有很高的经济效益和社会效益。更重要的是，这一理论体系构建的目的，是为我国农业的可持续发展奠定坚实的基础，为生态农业建设提供方向遵循。

（二）建立健全生态农业技术体系。生态农业作为引领未来的农业发展模式，不仅需要完善的理论基础与理论体系，更为关键的是要有一套完整的可供实践应用的技术体系做支撑，否则就难以指导农业生产实践。因此，需要借鉴我国已经探索到的生态农业生产先进模

式以及世界农业标准化的经验，吸收一切先进成果，将有利于生态农业发展的先进技术规范化。建立并完善生态农业标准化体系，包括产地环境标准，生产技术标准，产后加工与包装标准等等，从而提高科技成果对生态农业的贡献率，提高生态农业的科技含量，并确保生态农业体系的产品质量安全。

（三）发现发挥优秀生态农场的示范引领作用，总结推广生态农业实践经验。生态农业作为新的农业发展模式，在我国得到了快速发展，但目前仍处于起步阶段，急需总结生态农业发展的实践经验。我们在生态农业的考察活动中发现，华夏董氏集团在黑龙江绥棱县投资董氏天华农场，实施有机农业的实践探索值得研究。董氏天华农场位于黑龙江小兴安岭西南麓寒地富硒黑钙土地带。农场2万亩耕地全部实行有机种植，目前是全国单体面积最大的家庭有机农产品生产基地。入驻这块黑土地18年来，董氏天华坚守化肥、农药“零使用”；白色垃圾“零污染”；草原湿地“零开垦”；野生动物“零捕杀”“四个零”的培护理念，持续推进黑土地保护利用。综合运用工程、农艺、农机、生物等多种措施，持续为黑土地输补养分。同时利用吸纳就业、免费提供土地及高价回收种植作物等市场化手段，解决当地农民的就业问题，引领农户多渠道致富。目前董氏天华有机品牌已通过中国、欧盟、日本、加拿大四个国家和地区的认证，产品在北京、上海、天津、广东、福建、河北、香港等二十八个省市拥有大批客户并出口到新西兰、英国、德国、美国、澳大利亚等27个国家，成为百姓餐桌上的放心食材。因此，发现在实践中已经形成有一定基础的生态农场进行解剖研究，总结推广一批生态农业发展模式，有针对性地建构促进生态农业发展的扶持政策，持续提高

农业质量效益和竞争力，十分必要。

（三）制定政策，规范行为。在制定生态农业发展政策时，应正确处理农业发展和农业生态环境保护之间的关系，做到同步规划，同步实施，同步发展。要充分注意农村自然资源的多种效用和开发利用，注意治理与保护等方面的相互联系与相互制约的特点，达到综合开发与保护的目的。农产品的种植加工，产品结构的安排都应该做到因地制宜，和当地的环境条件相匹配。在资源的利用上，要有取有补，维护生态平衡。制定的生态农业奖补政策，要设计严格的监督机制，保证落实到位，严禁截留挪用。注意培护和养育自然资源，达到均衡有序发展生态农业之目的。

（四）借力资本市场，发展生态农业。随着我国资本市场的不断完善和生态农业发展规模、质量的提升，建议选优培育运营较为成熟的生态农场，按照国内上市公司的规范要求，

逐步实现通过资本市场做大做强。争取在多层次资本市场体系中形成特色鲜明的生态农场版块。组建一批区域性集团和专业化产业公司，有效带动区域资源、资产整合和现代化生态农业发展，使生态农业的市场主体地位进一步确立，经营管理和服务能力进一步得到提升，对区域内生态农业的协调发展起到引领示范和带动作用。同时提高各级财政预算中农业支出在财政支出中的比重，使生态农业的发展跟上国家整体发展的步伐。

（五）深入挖掘农业功能。生态农业与传统农业相比，优势不仅在于经济方面，在生态功能和文化功能上也日益显现出其独有的特质。通过对其进一步发掘，可以带动农业经济的快速发展，将其附加值最大化体现出自身的特色与发展的趋势，确保我国不同区域生态农业都得到各具特色的，各美其美、美美与共的蓬勃发展。



## 做一个爱企如家的好员工

刘万钧

集团董主席一再告诫我们，工作中要注意方式方法，多动脑子，时刻做到珍惜资源、勤俭节约、因陋就简，节支降耗。决不能贪图方便省事，自己想咋干就咋干，最后造成材料浪费和经济损失。可是，有的人工作中没能体现董主席的节俭理念，不用心思考，不动脑琢磨，给企业造成损失的事时有发生。

思想是行动前提，认识是行动先导。存在个别员工身上的问题，说到底还是思想意识的问题，应该引起我们的深刻反思。

一是提倡勤俭节约、艰苦奋斗的思想教育不能松懈。勤俭节约、艰苦奋斗是董主席带领集团的创业之本、立业之基、兴业之道，是集团的传家宝和金钥匙，任何时候都不能丢弃。浪费现象一再发生的根源就在于一些人思想认识有问题，总是认为集团家大业大，浪费点不影响收成，节省点也不解决问题，头脑中根本没有节俭意识，随性而起，任意而为。这种思想长期蔓延下去，对个人工作不利，对企业生存不利，对集团发展不利，必须坚决制止。各单位领导要对员工搞好提倡勤俭节约、反对铺张浪费的思想教育，让大家头脑中时刻绷紧节俭这根弦，工作中多动脑筋精打细算，变主席

的理念为生产实践，变主席的要求为实际行动，变主席的期望为工作成效。

二是企业是我家，企兴我荣，企衰我耻的主人翁思想意识不能动摇。董主席不曾一次地说过，董氏集团不仅仅是老板个人的，更是广大员工的。企业的兴与衰、得与失与每个员工密切相关；企业是一条大船，老板是舵手，员工是水手。舵手和水手是一个利益共同体，如果一个人不小心破坏了船舱，大船就可能倾覆水中。作为员工，我们的一言一行、一举一动都和企业形象、企业利益密不可分。我们必须坚定以企为家、与企业共兴衰的主人翁精神，发扬“企业发展靠大家”的团队精神，树立“多为企业做贡献”的奉献精神。做到“众人划桨开大船”，“众人拾柴火焰高”，确保企业有长足发展，员工过幸福生活。

三是珍惜工作岗位，以感恩之心干好工作，知恩图报的思想感情不能淡化。众所周知，受新冠疫情影响，三年来经济形势每况愈下，众多企业被迫关停，打工人员下岗失业，多少家庭陷入生活危机难以自拔，甚至有极端恶性事件发生。在这种情况下，董主席对广大员工不离不弃，千方百计发展新产业，不惜赔钱也给

我们安置就业岗位，同时还不断扩大招聘领域，吸纳人员就业，帮助政府减轻压力，为社会稳定做出了积极贡献。

没有董主席这棵参天大树，谁能为我们遮风挡雨？没有董氏集团这个温馨家园，谁能保我们高枕无忧？没有董主席的负重前行，谁能给我们岁月静好？没有比较就没有鉴别，不经苦难就感觉不出幸福。在目前艰难困苦的恶劣

形势下，作为董氏集团的一员，我们有班上、有活干、有钱挣，可以养家糊口，真是幸运的，更是幸福的。我们应该从内心深处感谢董主席，从灵魂深处敬仰董主席，并以感恩之心严于律己，爱岗敬业，做一个时刻不忘勤俭节约、时刻维护集团利益、时刻让董主席放心的好员工！



## 珍惜资源 物尽其用

王文阁

近日检查发现，个别单位在加工制作产品时，没能“量体裁衣”、“量身定制”，上方山基地施工时，有现成的管子没有使用，而是焊接短管增高，把好端端的材料破坏了，白白消耗人力物力，这是一种严重的资源浪费，需各地领导高度重视。

同时我想到了日前随从董主席到唐山检查工作，在南范分拣站，董主席在查看建成不久的物资存储展厅时，他发现展厅用的支柱本可以用现成钢材的高度，支起一个更大的棚室，即扩大了展厅空间，又节省了原材料和工时投入。但却被人为截短，造成资源和工时的浪费。

董主席对这一现象提出了严肃批评，并召集大家进行了现场讲解，深入浅出，众人皆服。他要求各单位要高度重视，杜绝此类问题再次发生。

在原滦通公司矿泉水厂，董主席踏着新修筑的砂石路对大家说，现在有水泥残渣，我们一定先用它来铺路，要记住，无论做什么，都要在众多材料中选唯一用途的材料先用，把用途多的材料留作后用，以免造成资源的损失。比如水泥残渣基本没有其它应用，而沙子却有很多用途。

董主席的理念告诉我们，要千方百计让物品利用价值最大化，使其释放出全部光辉，绝不能人为地造成浪费。

天无弃物、变废为宝、节约资源、无限循环是董氏理念的核心内容，我们在生产生活中一定要理解好把握好。做每一件事都要先谋而后动，精打细算，反复考量，可以多制定一些方案，进行对比，择优录用，真正做到节省资源，人尽其才，物尽其用。



## 纯正的有机食品来自哪里

姜玉多

食用过董氏集团有机食品的人，都叫好评绝，一致认为董氏有机食品的口感最天然、品质最纯正。那么，董氏集团的有机食品是怎么做到最天然、最纯正的？保证高品质的深层原因是什么？说来令人难以置信，不是只依靠先进科学技术，也非现代化的管理手段，而是充分利用群众的智慧，创造了奇迹。

“种地，农民兄弟最在行，最有发言权，也最有智慧。”谈起有机粮食生产，董主席深有感触地说：“充分尊重农民兄弟的首创精神，是创造奇迹的重要前提。”

当初，到底要与种植户建立什么样的关系，协议内容该怎样拟订，才能最大限度地调动种植户积极性？集团领导下了不少功夫，动了不少脑筋，请教过专家，也征求过当地村干部，办法倒是想了不少，可都觉得不是最佳方案。最后，集团领导决定沉下身子，问计于农民。经过大量的走访调查，公司决定采取“与农民进行利益捆绑”的合作方式，即集团出资买地，然后分给自愿签约的农民免费种植，再以当地最高价的标准回收种植户按照合同要求种植的粮食。这种新型的“农村家庭联产承包责任制”一经推出，便引发“震动”，既最大程度地保护了种地农民的利益，也最大限度地提高了农民种有机农作物的积极性。

“我家祖祖辈辈都是种粮的，一辈又一辈立下的规矩，就是不用化肥和农药。所以打出的粮食口感好、营养价值又高。建议集团农庄种植有机粮食，从施农肥种植到秋天收割，最好全部采取人工作业，这样才能对农作物一点污染也没有。”董氏集团所有农庄都采纳了农民这个建议，从头至尾不打农药，不上化肥……”

“其实，咱们集团有机农庄的选址，也是听取了农民的建议才决定的。”当时农庄拟定了多个选址，在举棋不定时，当地的几个农民提供了一块肥沃的土地，集团请专家对综合环境进行全面考察，发现这里土壤、温度、水源、周围自然环境等各个条件全部符合种植有机粮食的标准。由于农庄的水质都是天然洁净的，土壤都是肥沃的，加之日照充足，周边环境无污染，产品有机含量自然就很高。

“群众的智慧是无穷的，常常能超出想象。”董主席向很多朋友介绍说。从最古老原始的农作物种植方法中得到启示，农庄完全按照传统农耕方法种植，就连施肥这样简单的活，也尊重农民的意见和建议。农民经过一辈又一辈的实践摸索，有口口相传的秘诀，集团稍加论证就可采纳运用。如今整个集团确定水田每公顷施用农家肥 60 立方米，旱田每公顷施用

农家肥 30 立方米，并作为一条硬性规定固定下来，就是来自农民的智慧。每年年末之前，种植户都要把肥送到地里去，因为有了明确的数量、时间、质量上的要求，种植户们更加踊跃的积肥送肥。

“好种出好苗，好树长好桃”，集团善于从农家俗语中总结经验，严格规定年年要自留无公害、绿色种子，一律不得使用转基因农产品种子，这也是集团从根本上保证有机农作物的纯正，真正实现良性循环的一个重要原因。

种植有机粮食的每一环节，都让农民兄弟参与进来，使得千百年来劳动人民的智慧融入其中。同时，种地之前先培训有机种植的相关知识，学成才能上岗。种植过程，有些看似小事，实则影响甚大，稍微马虎一点，就可能保证不了有机食品的纯正。正是基于这样的理念，集团听取群众意见，全部实行人工除草、实行

牛马耕种、自然晾晒粮食、所有秸秆零焚烧、综合利用有机肥，有机养殖饲料等等，这些环节紧密相连，哪怕有一个环节出了状况，都会影响有机粮食的品质。

尊重自然规律，尊重劳动人民的经验，采用环境友好型、健康有益型种植方式，将传统自然农耕与现代化技术紧密结合，集团建立了完整的质量保证系统，对产品质量进行了立体全方位的监控与管理……

正是由于这一系列行之有效的手段，使集团生产的大米、面粉、大豆、蔬菜通过了国家有机产品认证……

一个善于尊重首创精神、鼓励创新的民族，必然能够产生永续的发展动力。同样，尊重创新，把一般规律与群众经验结合起来的董氏集团，也必然能在新时期的市场经济大潮中不断创造出更大的辉煌！





## “九条铁律”引发的“蝴蝶效应”

姜玉多

前段时间，我在朋友圈发了《九条“铁律”逼出来的奇迹》一文，没想到竟然引起了不少好友关注，几个搞农业种植的朋友，还特意打来电话，要学习借鉴董氏集团公司生产有机食品的经验。

“为什么同样都是做有机种植，可我们连续几年申请，也没拿下国家有机食品认证？差

在哪里？”搞有机种植的一位朋友，从黑龙江省龙江县打来电话询问。这些天来，有不少诸如此类的电话打来，目的只是一个，就是学习借鉴董氏集团有机农庄的成功经验。

那么，他们为什么要学习借鉴董氏集团农庄生产有机食品的经验做法呢？我“顺藤摸瓜”，用电话采访的方式，了解董氏集团几个

有机农庄关于外单位学习借鉴咱们有机食品生产过程的情况。结果，不问不知道，一问吓一跳：来董氏集团学习借鉴的还真不少。

有一家种植有机蔬菜、粮食的大户，多年以来，对有机作物种植的管理极为严格，可生产出来的有机食品质量总是差那么一点点，他们一直都搞不清为什么董氏集团有机食品的品质能保持如此高的水平？而自己公司生产的产品质量却总是达不到新高度？于是，他们派人来取经，几番折腾，从头到尾也没找到症结。最后才发现，是董氏集团在农庄的选址上，有着特殊的高标准：选取的都是目前国内气候最适合播种的区域，最优质肥厚的土地，农庄周边基础环境无任何污染。而自己公司的农庄在选址问题上要求不严格，周围环境还有不同程度的污染。取经回去后，这个公司立马投入资金对土地进行改良，又对周围环境进行治理和保护。

“我的产业链也很完整，投入也不小，看起来都是一样的作业流程，质量怎么就差这么多呢？”黑龙江嫩江平原有个种植有机水稻的大户，也是慕名前来“取经”的一员，刚一到董氏集团的有机农庄就让大家给他们介绍经验。听了经验介绍后发现问题所在，原来自己在做有机农业时，只是把地分给农民去种，至于怎么种并没有严格的要求，回收机制也不甚完善，导致流程中出现了不少漏洞。他们在我们董氏天华有机农庄考察时发现，这里是把农民的利益放在第一位，以此激发大家动力。比如，公司购置土地，与当地农民签订种植合同，免费把地分给大家种植，而且签订包收协议，只要是严格按照公司标准种植，种出来的粮食全部由公司高价回收。种地之前公司聘请高级农业专家对种植户进行有机种植培训，培训合

格才能上岗。种地之后又有公司兜底，农民朋友们心里有了底，才能放心大胆的跟公司合作。在种植过程中不但都能自觉按公司标准去做，并且还积极主动配合公司的各项要求。以绥棱天华有机农庄为例，每年年末之前，分公司都要求种植户把平时积攒的农家肥送到地头来。各家各户积极响应，送的肥只多不少，肩挑手拎，到处都是热火朝天的劳动场面。种植户与公司精诚合作，保证了种植过程一丝不苟高标准地完成。农民与土地，密不可分，在有机农业的全产业链条中，农民是不可或缺的劳动者，只有真正调动起农民的种粮积极性，这条产业链才能平稳安全的运行。

“难怪董氏天华农庄生产出来的产品质量好，最主要的是，种植户热情高！”来参观考察学习的人都发出这样感慨。在学习过程中，大家还在董氏集团有机农庄发现，这里建立了明确的工作责任制，包干到户，责任到人。在全产业链的任何一个环节都有明确的制度规定，有专人负责监控，产品生产过程有极强的可追溯性，出现任何问题都有明确的人员负责。奖惩分明，有功的重奖，而对于不按标准操作和不负责任的现象，公司严查追究到底。高标准的要求造就了高质量的产品，看起来一样的流程，但在实施过程中的细枝末节没严于律己，结果就会是“失之毫厘，谬之千里”。

“看来，董氏有机农业成功不是偶然的，铁律执行起来处处到位，还真是有不少绝招啊！”凡是来取经者，都纷纷效仿天华有机农庄的生产经验。现如今，从白山黑水到天涯海角，从渤海之滨到西北边陲，从鱼米之乡到草原戈壁，董氏集团有机农庄的经验“遍地开花”，“董氏经验”已经传遍华夏大地，正在惠及越来越多的炎黄子孙。

# 从二十大看未来环保产业

党的二十大报告指出,未来五年,要深入推进环境污染防治,持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战,基本消除重污染天气,基本消除城市黑臭水体,加强土壤污染源头防控,提升环境基础设施建设水平,推进城乡人居环境整治。

同时,还要积极稳妥推进碳达峰碳中和,立足我国能源资源禀赋,坚持先立后破,有计划分步骤实施碳达峰行动,深入推进能源革命,加强煤炭清洁高效利用,加快规划建设新型能源体系,积极参与应对气候变化全球治理。

## 臭水体治理攻坚战收官

二十大报告中,跟环保产业关系最密切的其实就是这两句——基本消除重污染天气,基本消除城市黑臭水体。

这意味着,从“大气十条”到蓝天保卫战,再到“基本消除重污染天气”,以PM2.5为主要指标的大气污染防治经过了十几年的努力,基本就要收官了。

而从“水十条”开始,到城市黑臭水体治理攻坚战,再到“基本消除城市黑臭水体”,以黑臭水体为主要指标的水污染防治工作同样也快要结束了。

过去十年,这两项工作曾经给环保产业带来很多的商业机会。去除PM2.5,为从事

环境监测、火电超低排放的企业打开了一扇大门;而消灭黑臭水体,则为水环境治理的企业带来过无限商机。

以黑臭水体治理为例,虽然“十三五”我们花了很大力气,治理好了很多条河流。但进入“十四五”以后,这些河流不是没事了,而是还要防止其返黑返臭,保证长治久清。

如何防止返黑返臭?这就需要运营来发挥作用,不光要把环保设施建设好,还要运营好,保证其持续、稳定地处理。

因此,虽然PM2.5治理和黑臭水体治理收官了,但环保设施还是要持续长久的运营下去,而这就是环保企业的机会。



## 臭水体治理攻坚战收官

与此同时，PM2.5治理和黑臭水体治理虽然结束了，但环保工作仍然有很多短板要补。比如，水污染治理方面的管网、农村、污泥，就是未来5年需要重点填补的短板。

上一个五年的工作虽然陆续完成，但未来仍将有新的污染物等待我们去治理。比如，“十二五”期间，环保工作主要是围绕三个十条——大气十条、水十条、土十条展开的。

到了“十三五”，主要任务则变成了污染防治攻坚战，具体来讲就是7个标志性战役——蓝天保卫战、柴油货车治理、长江保护修复、渤海综合治理、城市黑臭水体治理、水源地保护、农业农村污染治理攻坚战。

而“十四五”，生态环境部的核心任务又变成了8大标志性战役——消除重污染天

气、臭氧治理、柴油货车治理、基本消除黑臭水体、重点海域治理、长江、黄河治理攻坚战、农业农村污染治理攻坚战。

通过对比可以看出来，虽然“十三五”时期的水源地保护攻坚战结束了，但“十四五”又增加了臭氧治理攻坚战。同时，在长江保护修复攻坚战的基础上，“十四五”还增加了黄河治理攻坚战。

与此同时，蓝天保卫战则升级为了消除重污染天气攻坚战，渤海综合治理攻坚战升级成了重点海域治理攻坚战，城市黑臭水体治理攻坚战也升级为基本消除黑臭水体攻坚战，环保企业大可从这些新兴领域中寻找新的商业机会。

## “减污”“降碳”协同值得关注

二十大报告指出，要积极稳妥推进碳达峰碳中和，立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动，深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，加快规划建设新型能源体系，积极参与应对气候变化全球治理。

生态环境部部长黄润秋也表示，要统筹减污降碳协同增效，这不仅仅是中国经济高质量发展的需要，也是环境治理向深里走，生态环境质量从源头上、根本上改变的需要。

“降碳”工作与“减污”工作缺乏协同，以前其实是一个痛点。比如，我们原来就有环境保护税，现在又要建立碳税制度；原来有污染物排放权有偿使用和交易，现在又要建立碳排放权交易市场；原来有绿色金融，现在又要搞碳金融……如果“各唱各的调”，就会产生负效应。

而最好的办法，就是统筹推进“减污”

和“降碳”，创新减污降碳协同政策机制，建立减污降碳协同治理体系，这样才能更好地实现达标、达峰协同增效。

其实，在很多方面，传统的“减污”工作都可以与“降碳”协同。比如监测，完全可以选择重点行业，开展CO<sub>2</sub>、CH<sub>4</sub>等温室气体监测，并纳入生态环境监测体系统筹实施。并把温室气体排放纳入生态环境统计制度，完善指标体系，统筹开展全国和地方污染物、温室气体排放清单编制工作。

过去环保企业的主要业务领域都是在“减污”。未来，如果“减污”和“降碳”能够实现协同，无疑就会给环保企业打开很多新的窗户。

二十大报告已经明确提出“协同推进降碳、减污、扩绿、增长”，这无疑释放了一个非常积极的信号，值得环保企业关注。

(环保圈)

## 国务院：

# 强化回收利用 防范过度包装

**防范商品生产环节过度包装。**督促指导商品生产者严格按照限制商品过度包装强制性标准生产商品，细化限制商品过度包装的管理要求，建立完整的商品包装信息档案，记录商品包装的设计、制造、使用等信息。引导商品生产者使用简约包装，优化商品包装设计，减少商品包装层数、材料、成本，减少包装体积、重量，减少油墨印刷，采用单一材料或便于分离的材料。引导医疗机构针对门诊、住院、慢性病等不同场景和类型提出药品包装规格需求。引导药品生产者优化药品包装规格。

**避免销售过度包装商品。**督促指导商品销售者细化采购、销售环节限制商品过度包装有关要求，明确不销售违反限制商品过度包装强制性标准的商品。加强对电商企业的督促指导，实现线上线下要求一致。鼓励商品销售者向供应方提出有关商品绿色包装和简约包装要求。督促指导外卖平台企业完善平台规则，对平台内经营者提出外卖包装减量化要求。督促指导餐饮经营者对外卖包装依法明码标价。

**推进商品交付环节包装减量化。**指导寄递企业制修订包装操作规范，细化限制快递过度包装要求，并通过规范作业减少前端收寄环节的过度包装。鼓励寄递企业使用低克重、高强度的纸箱、免胶纸箱，通过优化包装结构减少填充物使用量。推行快递包装绿色产品认证，推广使用绿色快递包装。督促指导电商平台企业加强对平台内经营者的引导，提出快递包装减量化要求。督促指导电商企业加强上下游协同，设计并应用满足快递物流配送需求的电商商品包装，推广电商快件原装直发。

**加强包装废弃物回收和处置。**进一步完善再生资源回收体系，鼓励各地区以市场化招商等方式引进专业化回收企业，提高包装废弃物回收水平。鼓励商品销售者与供应方订立供销合同时对商品包装废弃物回收作出约定。进一步完善生活垃圾清运体系，持续推进生活垃圾分类工作，健全与生活垃圾源头分类投放相匹配的分类收集、分类运输体系，加快分类收集设施建设，配齐分类运输设备，提高垃圾清运水平。

# 杜欢政谈“双碳”背景下 循环经济发展的新机遇

循环经济对实现“碳中和”意义有多大？根据中国循环经济协会的测算，发展循环经济在“十三五”期间对我国碳减排的综合贡献率达 25% 左右。此前，《“十四五”循环经济发展规划》也明确指出，大力发展循环经济，对保障国家资源安全，推动实现碳达峰、碳中和，促进生态文明建设具有重大意义。

同济大学循环经济所所长杜欢政认为，循环经济的核心还是要全面提高资源利用率，减少一次资源消耗，提升资源循环利用率，这也是“双碳”的重要方面。目前，循环经济市场已初具规模。以闲置二手交易为例，清华大学能源环境经济研究所等机构发布的《2021 中国闲置二手交易碳减排报告》显示，中国闲置物品的交易规模已从 2015 年的约 3000 亿元快速提升至 2020 年的破万亿元；闲置物品交易的范围覆盖了几乎所有的消费品类，预计 2025 年将达到接近 3 万亿元。

循环经济作为一种全新的经济发展模式，如何在为可持续发展保驾护航的同时，带动和创造新的产业发展机会？“例如，在解决污泥问题上，我们把污泥和其他一些有热值的物质进行混合，将脱水后的污泥做成低热值的燃料，其发热量在 1500 到 2000 大卡左右，已经达到了进入电厂的标准。如此一来，污泥的循环利用问题解决了，又有望代替煤炭，

最终有效降低发电环节的碳排放。”杜欢政说。

同样的例子还有二手服装，杜欢政说，“全世界有 40 亿人穿二手服装，上海每年产生的废旧纺织品也达到数十万吨，如何循环利用这些废旧纺织品，过程中会产生大量新技术和新项目。如果我们抓住这个际遇，既能减少资源能源消耗，又能契合未来的产业发展方向，转变传统产业的发展模式。”

在杜欢政看来，循环经济在消费领域也大有可为。他说：“如果能够把绿色低碳循环发展教育和主题乐园等产业结合起来，既能带动经济发展又可以全面深化低碳宣传教育，类似这样的产业发展起来，对推动全社会共同践行‘双碳’意义重大。”

杜欢政说：“像上海这样的超大城市，每天产生将近 3 万吨垃圾，低附加值的废塑料等占比达 20%，每天也有 6000 吨，如果大力推动相关资源循环利用，塑料生产等过程的碳排放量有望显著降低。”杜欢政认为，“上海这样的消费型城市，更应该从循环经济的角度，探索绿色循环的消费模式，通过终端倒逼生产制造环节转型，推动生产企业开展绿色设计、实施生产者责任延伸，建立起精细分类、覆盖广泛的回收体系，那么既有望实现建立循环型社会的目标，又能支持双碳目标。”

# “双碳”背景下 深化循环经济发展的几点建议

朱黎阳

要加快研究制定实施《循环经济助力碳达峰实施方案》，细化循环经济降碳的领域、路径和措施。加快研究制定该方案，对双碳背景下循环经济发展的新目标、新战略、新任务、新政策进行全面部署，全面推动循环经济发展进入新的历史阶段。

——加强法规政策和体制机制创新，推动循环经济纳入碳达峰碳中和政策体系。

加快循环经济促进法修订工作，为发展循环经济完善顶层设计、强化法制保障。加快研究建立再生资源、大宗固废、再制造等资源循环利用行为的碳减排认定机制，推动资源循环利用纳入碳交易体系，使资源循环利用成为企业履行碳减排义务的重要途径，使发展循环经济成为我国实现碳达峰碳中和目标的重要路径。

——加快基础能力建设和科技支撑，破除循环经济纳入双碳政策体系的技术瓶颈。

加快建立资源循环利用统计体系，把再生资源回收利用、大宗固废综合利用纳入统计部门统计体系，建立资源循环利用企业资源循环利用量的计量与统计机制。加强科技支撑，加快建立典型资源循环利用相比原生资源开发利用的碳减排效果计算标准体系，加快研究产品全生命周期追溯管控、再生原料认证、资源循环利用碳减排量交易等技术、政策体系，不断完善资源循环利用与碳减排协同推进政策制度体系。

——加强国际合作与创新，推动资源循环利用碳减排的国际互认与流通。

通过多种形式，与世界各国政府部门、企业、研究机构以及有关国际组织加强合

作，积极参与国际标准制定，切实提高我国发展循环经济助力碳减排的能力和水平，探索将循环经济助力碳减排作为共建绿色“一带一路”的重点内容，既推动我国相关产业和装备走出去，又帮助树立负责任大国形象。

### ——要立足国情积极探索碳循环经济的实现路径。

碳循环经济是围绕二氧化碳减量化、再利用、再循环和去除（4R）所进行的经济活动总称。宁东基地要立足我国以煤为主

的基本国情，积极探索煤基碳循环经济发展道路，围绕源头低碳化改造、过程降低碳排放水平、煤基碳循环和再利用，加快推动宁东基地建设千万吨级煤炭清洁低碳利用体系，降低煤炭利用的综合碳排放强度，打造成为全国煤基碳循环经济示范基地。

中国循环经济协会将继续发挥桥梁纽带和平台优势，开展“碳达峰碳中和”战略重大政策问题研究，并不断立足地方特色，着力推动黄河流域资源高效利用和绿色低碳发展；强化开放合作，协同促进政策、数据、技术等方面的资源共享；拓展合作网络，打造高端论坛品牌，推动政产学研深度融合。

## 推动绿色发展 促进和谐共生

### 中 循

习近平总书记在二十大报告中提出，推动绿色发展，促进人与自然和谐共生。大自然是人类赖以生存发展的基本条件，尊重自然、顺应自然、保护自然，是全面建设社会主义现代化国家的内在要求。必须牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划发展。

我们要推进美丽中国建设，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，

推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

一是加快发展方式绿色转型。加快推动产业结构、能源结构、交通运输结构等调整优化。实施全面节约战略，推进各类资源节约集约利用，加快构建废弃物循环利用体系。完善支持绿色发展的财税、金融、投资、价格政策和标准体系，发展绿色低碳产业，健全资源环境要素市场化配置体系，加快节能降碳先进技术研发和推广应用，倡导绿色消费，推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式。

二是深入推进污染防治。持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。加强污染物协同控制，基本消除重污染天气。统筹水资源、水环境、水生态治理，推动重要江河湖库生态保护治理，基本消除城市黑臭水体。加强土壤污染源头防控，开展新污染物治理。提升环境基础设施建设水平，推进城乡人居环境整治。

三是提升生态系统多样性、稳定性、持续性。加快实施重要生态系统保护和修复重大工程。推进以国家公园为主体的自然保护地体系建设。实施生物多样性保护重大工程。科学开展大规模国土绿化行动。深化集体林权制度改革。推行草原森林河流湖泊湿地休养生息，实施好长江十年禁渔，健全耕地休耕轮作制度。建立生态产品价值实现机制，

完善生态保护补偿制度。加强生物安全管理，防治外来物种侵害。

四是积极稳妥推进碳达峰碳中和。立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动。完善能源消耗总量和强度调控，重点控制化石能源消费，逐步转向碳排放总量和强度“双控”制度。深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，加大油气资源勘探开发和增储上产力度，加快规划建设新型能源体系，统筹水电开发和生态保护，积极安全有序发展核电，加强能源产供储销体系建设，确保能源安全。完善碳排放统计核算制度，健全碳排放权市场交易制度。提升生态系统碳汇能力，积极参与应对气候变化全球治理。

## 再生资源行业发展前景广阔

### 中 循

再生资源具有促进资源节约、降低污染和二氧化碳排放的多重属性，再生资源行业是我国实现生态优先、节约集约、绿色低碳发展的重要领域。党的二十大报告指出，“加快发展方式绿色转型”“实施全面节约战略”“发展绿色低碳产业”。在“双碳”目标要求下，再生资源行业助力降碳的使命

更加突出，我国再生资源行业发展前景广阔。

今年，国家发改委、商务部等部门陆续出台《关于加快废旧物资循环利用体系建设的指导意见》《“十四五”循环经济发展规划》等文件，提出到2025年末我国主要再生资源的循环利用量和产值分别达到4.5

亿吨、5万亿元的目标。受高碳排放行业产能扩张受限、经济逆全球化导致资源进口不畅等因素影响，我国对再生资源的需求快速增长。此外，城市建设和人民群众生活所需的钢铁、建材、汽车、电子电器产品等淘汰废弃量的持续大规模增加，也使得循环减量成为城市环境管理的必然趋势之一。

未来，有必要通过再生资源行业协同推进“降碳、减污、扩绿、增长”。当前，我国再生资源行业建设初见成效，全国回收利用体系初步建成，废弃物综合回收利用率和主要资源产出效率持续提升。然而，发展水平的层级不高，支撑降碳的潜力还未得到充分挖掘。从行业本身看，规模小效率低，“散乱污”粗放式特征突出。例如，我国目前仍有不少报废汽车、废弃电器电子产品等进入非正规回收利用渠道。从行业助力降碳的角度看，行业定位、发展理念、规范制度等与绿色低碳发展形势要求尚不匹配。与生产、生活绿色低碳转型相匹配的产业模式尚未成型，面向风能、太阳能、动力电池等未来主要能源形态的废弃物高效回收利用方式仍需探索。下一步，为更好发挥再生资源对降碳的助力作用，应着力完善“促节约、助降碳”的制度建设和机制安排。

### 其一，以科学分类为基础推动再生资源分类管理与因类施策。

我国目前主要统计的再生资源品种，可划分为以废钢铁为代表的工业型、以废纸为代表的城市低值型、以废弃电器电子产品为代表的城市高值型三类。此外，近几年以废弃新能源装备材料、高值废塑料等为代表的新兴再生资源累积量逐渐增加，值得关注。这些再生资源，在产生来源、规模、强度、碳减排效益上各具特点，其回收利用模式和

体系的发展成熟度也各不相同。应以其为基础，有针对性地进行顶层规划和政策机制设计。

### 其二，完善贯穿生产生活的回收利用责任制度体系。

其中，生产者责任延伸制度是最为重要的一项责任制度。我国在清洁生产、环境保护、循环经济等法律文件中已有相关的原则性规定。在一般性条款的基础上，一方面，应结合传统再生资源回收利用特点，进一步明确生产、销售、消费、回收处置各环节主体承担的责任义务，细化适用对象和实施方法；另一方面，针对新兴再生资源，完善退役风机叶片、光伏电池组件等以生产者为主导的回收利用责任，强化废弃塑料、包装材料、电子产品、车用电池等生产者和消费者共同责任，制定具体实施细则和管理规范。

### 其三，加快健全有利于再生资源产出与消费的激励机制。

在回收环节，根据再生资源回收规模、行业发展成熟度制定差异化的补贴标准，支持地方合理扩大补贴范围，强化动态调整和补贴退坡，激发企业自我造血功能，支持给予小微型、互联网废品回收企业普惠性减税或免税政策，创造新动能。在加工、利用环节，继续落实资源综合利用税收优惠政策，合理调整重要矿产资源税率，形成原生资源和再生资源的合理比价关系，提升再生资源盈利水平。在消费环节，应积极推动差别消费税率、消费押金制度等的落实，扩大再生品和再制造产品在政府采购中的比例，鼓励地方采取补贴、积分奖励等方式促进再生品消费。（据中国循环经济）

## 垃圾分类 无害化处理

国家统计局调研显示：居民对垃圾分类政策支持度较高，中小微企业在循环经济市场中占主体地位，但循环经济发展面临治理赋能不足、产业集群效应有待提高等问题，超九成居民对垃圾分类持支持态度。

但调研发现，垃圾分类全民参与率低，实现正确垃圾分类的家庭不足 10.0%，绝大多数家庭虽然具有了垃圾分类的基本意识，但不能严格按照垃圾分类要求执行。同时存在混装混运等问题，亟需综合施策，加快推进全市生活垃圾有序有效分类投放、收运和处置，加快实现生活垃圾减量化、资源化和无害化，中小微企业在循环经济市场主体中数量占比超八成。

由于受到资金不足的影响，受访企业在技术创新、人才引进等方面存在困难。循环经济的发展不仅需要垃圾回收、再生资源、无公害

化处理、绿色利用等领域的专业企业，同时也需要各行各业给予大力支持。

就济南调研结果显示，发展循环经济进行科技创新的受访中小微企业占 45.1%，但也有 54.9% 的受访企业认为，垃圾分类、无害化处理等活动并不能为企业创造良好的效益，甚至还可能增加企业的生产成本。一直以来，济南不断加强对生产企业的监管与规范。但调研中发现，超过 50.0% 以上的中小型受访企业存在垃圾分类不明确、无害化处理不彻底的问题。

因此要加强循环经济行业的跨领域合作，鼓励金融机构针对垃圾回收、再生资源、无公害化处理、绿色利用等行业开发金融产品，鼓励互联网行业向循环经济领域渗透，鼓励科研机构与地方循环经济企业合作，建立产学研发展机制。

## 完善生活垃圾处理体系建设

国家发展改革委等部门日前发布《关于加强县级地区生活垃圾焚烧处理设施建设的指导意见》。

《指导意见》提出，到 2025 年，全国县级地区基本形成与经济社会发展相适应的生活垃圾分类和处理体系，京津冀及周边、长三角、粤港澳大湾区、国家生态文明试验区具备条件的县级地区基本实现生活垃圾焚烧处理能力全覆盖。长江经济带、黄河流域、生活垃圾分类重点城市、“无废城市”建设地区以及其他地

区具备条件的县级地区，应建尽建生活垃圾焚烧处理设施。

不具备建设焚烧处理设施条件的县级地区，通过填埋等手段实现生活垃圾无害化处理。到 2030 年，全国县级地区生活垃圾分类和处理设施供给能力和水平进一步提升，小型生活垃圾焚烧处理设施技术、商业模式进一步成熟，除少数不具备条件的特殊区域外，全国县级地区生活垃圾焚烧处理能力基本满足处理需求。

## 二手经济走红

近两年，二手经济全球走红。相比已经比较成熟的海外市场，国内二手市场更具发展潜力。机构数据显示，国内闲置物品交易市场规模已经突破万亿，交易品类几乎覆盖了所有的消费品品类，有望在2025年达到3万亿的市场规模。

## 废弃物

“废弃物”是一个高频词汇，但我国现行法律、法规和政策并没有对其概念进行明确界定。根据实践，“废弃物”是与原生资源相对应的“二次资源”，可将其分为“废物”和“弃物”，是指在生产、流通、消费、生活过程中产生的各种本不具备使用价值及丧失原使用价

## 轻量化 低碳包装

近几年来，轻量化包装成为食品饮料包装的转型方向，其中，罐装、瓶装饮料包装的轻量化趋势最为明显。这种包装方式既降低了材料成本，也有一定的环保效益。食品饮料包装有向轻量化发展的趋势。

低碳啤酒包装是食品饮料环保化的最大趋势之一。为了提供更环保、更低碳的饮料包装解决方案，许多国际食品饮料巨头都在努力做出更多尝试。

值的，但可以通过特定工艺技术使其重新具备使用价值的各种物品、物质及能量；和虽未丧失使用价值，但被其所有者、管理者抛弃或弃置的各种物品或物质的总称。需要注意的是，“废物”和“弃物”两者存在一定交叉，某种废弃物可能既是“废物”也是“弃物”。

## 推进碳减排 应对气候变化

在全球范围内造成了规模空前的影响，天气模式改变导致粮食生产面临威胁，海平面上升造成发生灾难性洪灾的风险也在增加。如果现在不采取紧急行动，未来适应这些影响会变得更加困难，成本也会更加高昂。遏制气候变化所面临的局面仍不乐观，尽快推进碳减排，减小温室效应的影响已成为全

球共识。

中国在联合国大会上表示：“中国将采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，争取在2060年前实现碳中和。”中国积极承担全球责任的意愿和减少温室气体排放的承诺受到了国际社会的欢迎和高度评价。

## 德隆望重赋

### ——致敬“天无弃物循环发展”践行者董配永先生

盘古开天地，大道聚精粹。天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。然百年沧桑，风云变幻，“全聚德”神散形移，真迹散落民间。呜呼，哀哉！

壬寅虎年金秋，京都九城天降祥瑞，金隆基明唐宫紫气东升，“全聚德”真迹，抖落尘埃，沐浴霞光，“天赐”华夏董氏。

喜哉，幸哉，忧哉，思哉！念天地之悠悠，惆怅然而涕下。何以故？

夫大道自然，造物均等。天地万物，善待则久。然人心不古，逆天而行。五浊恶世，君不见：金钱社会，物欲横流，贪嗔痴慢，成住坏空。有德有良知者寥寥无几，有的为盈利，以破坏环境，浪费资源为能事；有的急功近利，吃祖宗饭，断子孙路，不为后代着想，只为及时行乐。五浊恶世，君不见：耕地、矿产尤其淡水资源大幅度减少，各种化学污染，垃圾食品泛滥。物种消失，怪病瘟疫横行。五浊恶世，君不见：地球千疮百孔，不堪重负，人类生存面临日益严重的危机和挑战。物速成则急亡，人心不善，恶行不止。真迹遗失，何止牌匾，人心耶？

天行有常，不为尧存，不为桀亡。厚德之人，必有福报。真迹灵转，终遇明贤。董氏兄弟，祖居滦州，首阳山南。古有孤竹王子伯夷叔齐谦恭美谈，老马识途千古佳话，近有大钊铁肩担当道义。董氏门庭，几代贤德，乐施行善，功德无限，天无弃物，循环发展——

天无弃物，就是企业污废的循环再生；天无弃物，就是生活垃圾的变废为宝；天无

弃物，就是建筑垃圾的物尽其用；天无弃物，就是有机农业的反哺农耕文明。君可见，“董氏区域一体化循环经济模式”，把区域内所有生产生活要素“区域统筹”、一体化布局，一体化循环：

“小循环”把核心企业与上下游企业形成的废弃物吃干榨净，“中循环”，把上游企业的副产品和排放的污废变成下游企业的能源或原材料，“大循环”利用产业和市政等社会层面优势，一二三产业高度融合，实现污废和副产品循环利用、化害为利、变废为宝，没有废气废渣废液，零排放零污染，有限资源，无限循环，无限利用。君可见，测度无废循环程度的“配永期望指数”，使城镇建筑用材、废旧塑料及其它废旧物资再生资源化利用率达到95%以上，废钢综合利用率98%以上，废旧玻璃、陶瓷资源化利用率90%以上，造纸应用废旧材料率80%以上。十年展望，资源化利用固体废物4000亿吨，增加GDP50万亿元，减少原生资源开发2万亿吨以上，安置就业1.5亿人，节省占地4000万亩，减少流域污染3亿亩以上。亿元GDP效能增加35%以上，增加就业率35%以上，增加税收15%以上，减少碳排放、降低物耗、节约淡水资源、减少PM2.5排放95%以上，能耗降低75%，减少其它资源消耗50%以上。君可见，集团所属企业马家沟矿、鑫发矿率先实现废气废渣废液零排放零污染，所有矿井水、煤矸石、煤层气全部回收，循环利用。君可见，回收整理的鞋帽、服装、皮衣皮裤、羽绒服，生产生活日用品应有尽有。瓶瓶罐罐，均是宝物，没有弃物。搭建网络平台，宜售则售，宜租则租，宜用则用，宜储则储，物尽其用。君可见，有机食品深加工，自制醋酱豆腐白酒，服装厂，沙发厂，家具翻新厂，二手商品，物美价廉，低碳环保。绿色银行，绿色租赁公司成为年轻人幸福生活的梦工厂。如今，集团绥棱基地，海南蔬菜

产业园区，京都上方山、朝阳生态循环农业基地，唐山马矿循环产业园区，承德鑫发矿业产业园，辐射带动企业及社区。小区回收有董氏，垃圾分类有董氏，家具翻新有董氏，建筑废物利用有董氏，走街串户，车水马龙，华夏董氏循环产业大军达数十万人，浩浩荡荡，蔚为壮观。君可见，保护黑土地、生产有机粮，把黑土地看作是耕地中的“大熊猫”，是国家粮食安全的“压舱石”，董氏天华农场，相继投入资金13.6亿元完善基础设施、恢复农庄原生态面貌，“白色垃圾零污染、化肥农药零投入、草原湿地零开发、野生动物零捕杀”，自然生态好转，成了野生动物的栖息地，获得“主体国家级生态农场”称号。君可见，在粮食等农作物种植维护中不喷一滴农药，不施一粒化肥，整个生产过程零污染，自己留种，人工除草。自己生产加工的有机食品，零添加，保持原生态，原味道，零污染。秉持天无弃物，发展循环经济，生产有机食品，为的是社会和谐、大众健康，是积德行善之事，乃替天行道。得道多助，失道寡助，多助之至，业必兴焉。

德隆望重，家国情怀。董家世代而居，家风淳朴善良，优秀传承。功废于贪，行成于廉。不慕虚荣，不恋奢华。从勤俭节约入手，保护资源，保护生灵，保护地球，保护人类。节俭生活，减法生活，低碳环保，一年四季粗布衣衫，一日三餐粗茶淡饭。吃穿用行，简朴节俭，不置豪宅，不坐豪车。一盆水重复使用，一条毛巾用到泛黄。大处着眼、小处着手，倡导并躬行节约一度电、一滴水、一张纸、一粒米，树立“一分钱财富观”，遍地是黄金，成为董家20多年来的家风和员工自觉行为。对己苛简，对困难员工扶危济困，乐善好施。慷慨解囊，为灾区捐资捐物，为寒门学子、耄耋老人提供帮助。为尊师重教、敬老孝亲、爱国拥军、环境保护等捐赠资金物资累计达12亿元。汶川特大地震，首批拿出900万元现金和2000万元物资，先后5次向灾区捐赠款物达6100多万元。青海玉树地震，捐助现金1000多万元。为西南五省干旱捐赠物资4000多万元。为增强家乡唐山人民的健康体魄、抗击新冠疫情、助力乡村

振兴，先后捐赠1000多万元现金、3100多万元的有机大米及面粉、4600多万元有机食品水果蔬菜。二十多年来，共向社会公益事业捐助资金、物资累计达20多亿元，4次获得“中国慈善家”称号。滦州大地“感恩石”，金杯银杯，最胜不过百姓口碑，真乃功在华夏，德耀千秋！

天无弃物道德高，循环发展龙虎伏，高山仰止群贤至，少长咸集鬼神钦。积德者赢，积德者胜。山不在高，有仙则名。水不在深，有龙则成。谈笑有鸿儒，往来无白丁。悠悠三十余载，华夏董氏已发展成为集循环经济、矿石开采、煤炭经销、机械制造、生态农业、有机食品等十大产业为一体的综合性跨国集团。各种循环经济产品，琳琅满目，占满上方山基地的所有库房，从东北到海南，集团数万亩有机农田，水稻、小麦、玉米、杂粮等等，数千亩有机蔬菜水果，京城十八里店垃圾分拣。红红火火，繁忙兴旺。一人进董氏，幸福全家人。很多员工多年吃董氏有机食品，顽疾及慢性病奇迹般消失，个个面庞红润，青春焕发，有的甚至返老还童。

夫君子之行，廉以修身，俭以养德。修德靠舍得，有舍才有德。德为财之主，财为德之奴。众趋之地勿往，久利之地勿去。敬畏苍天，敬畏公法。如履薄冰，如救头然。不以盈利为目的，不以关系搞经营，探索出一条崇尚天道、敬畏自然，勤俭节约、低碳环保，行善积德、慈悲喜舍，上求菩提、下化众生的拯救地球、拯救人类之路！无罣无碍，犹如莲花不著水，亦如日月不住空。居安思危，为天下之忧而忧，为天下之乐而乐。嗟夫！千千万万个华夏董氏，地球幸甚！人类有望！

嗟夫！“全聚德”，斑驳的容颜见证了中国第一个百年的艰难，如今光耀华夏董氏，是厚德载物的诺言兑现。伴随华夏董氏一体化循环经济产业发展，拥抱中国现代化强国梦的第二个百年！

国无德不兴，家无德不旺，人无德不立。故作赋以记之！

公元二零二三年春

## 美丽的邂逅

### ——读《那一季，我与董事长温暖相遇》

肖利平



肖利平

《天无弃物与循环经济》顾问

曾任中外企业文化杂志社副社长，高级政工师、咨询专家。中国企业联合会全国企业文化优秀成果专家评审委员；中国化工企业文化专家委员会专家；主持编辑中建总公司《心志中建》、《情致中建》文化丛书。连续十年参加中企联企业文化年会专家评审委员。

拜读作者姜玉多撰写的《那一季，我与董事长温暖相遇》一书，一种清新之风、震撼心灵之感，扑面而来。

说清新，是温暖，一个个董事长做人做事的小细节，如同一位有血有肉、有情有爱的邻家兄弟、身边同事，每天每日的与自己并肩战斗，共同成长、解疑释惑。“孝道感悟”记录了经营上千亿家产的董事长，每逢冬季都要惦记逝去的父母，寒冬来临，他们会不会冷着、能不能冻着？……无论多远也要带领家族成员行至墓前，轻轻的摆放好祭品，烧香、焚纸、敬酒、叩头……、我爱我家，一个个细节，一次次谈话，传承了董总倡导的企业文化：新老员工不用忐忑，只要把公司当家，把手里的活当事业追

求，就没有干不成、干不好的工作；从细节看追求，写得是天台移栽西红柿、辣椒，董事长也是亲力亲为，两寸高的小苗，所有蔬菜的位置、长势、培育在哪里，他都一清二楚……

说震撼心灵，是娓娓道来的一个个谋划与推进，一连串的不畏困难的久久为功，展现了一幅尊道守正、敬天爱人的大境界和大格局。“心怀天下造福人类”，记录了董氏集团聆听了习近平总书记的动员：把垃圾资源化，化腐朽为神奇，董事长率领团队，为党分忧，为民解愁，运用独具特色的“董氏垃圾资源化处理模式”，仅在北京朝阳、东城区域，就回收生活垃圾120多万吨，全部进行了资源化处理再利用……作者写道：董事长总说，人生之所以伟大，不是他的体格、饭量与力气超人，也不是钱多权重，而是他的灵魂，在于他拥有足够的知识、优秀的品格、坚定的意志、心怀天下的胸襟……董事长的价值观，有了循环经济贵在循

环，为什么他的眼里总是含有泪水，最美的逆行……

姜玉多不仅写出了作者自己期待的“让董氏特色，成为“中国方案”的心声，我想，也写出了所有相识董总、了解董氏循环经济模式人的情结；更是一个新闻人、曾经的军人对保护地球、保护人类高尚行动的礼赞。

我和董事长温暖相遇，是一本有温度的记录，这个温度，就是温暖——不烫、不冰，用事实说话，全是董事长感人事迹的点点滴滴，又是一个积淀厚重新闻眼的思路历程……好书，值得好好品，慢慢看。谢谢作者姜玉多的用心、用情……

我想，董事长董配永推动的“天无弃物与循环经济”的系统工程，是总理工程，是百年大计，关系到中国经济的未来和人类命运共同体的构建，需要更多的有识之士，与董事长温暖相遇！

## 上方山的秋天

王文阁



王文阁

1960年3月出生，大学学历。

1986年任《海伦报》记者、编辑。1988年任《绥化日报》记者、编辑。后任绥化日报编委、常务副总编辑，《绥化晚报》社总编辑、《绥化日报》社总编辑，2020年退休，任绥化市作家协会常务副主席。现供职于北京华夏董氏实业集团，任《天无弃物与循环经济》主编。

沿北京西南线行程80公里，就是上方山国家森林公园。上方山属于太行山山脉，听当地人说，翻过上方山往西就是山西了。

上方山名气并不大，远不如近邻西山和香山，香山的红叶那可是出了名的。可我对上方山却情有独钟，特别是秋天。色彩斑斓的树木层层叠叠，梯田像挂在山间一般，偶有云雾升腾，娉娉袅袅，煞是灵动。

董氏农庄就坐落在上方山森林公园近旁，和巍巍太行融为一体。3号院是集团董事局主席董配永的居所，集团的重要决定多出于此，这里也是董氏集团北京蔬菜基地，每年生产大量有机蔬菜。这里的老树随意地散落在田野里，偶尔一树深红，一树浅黄，一树浓绿，如油画一般美妙。

深秋，地里还有很多蔬菜。大白菜、菜花、晚柿子等，它们不负温暖的阳光，快速地生长着，这种翡翠绿玛瑙红，与远山相望，与近树相拥，在秋色中显得格外生动可人。

是啊，这是董氏集团的兄弟们辛苦劳

作的结晶，这种颜色是独一无二的。

步入大院，楼房排列整齐，董主席住的是平房，最抢眼的是房前的柿子树，叶子落尽了，黄灿灿的柿子挂满枝头，树枝几乎垂到了屋檐上，一股浓郁的甜香袭上心头，让人不忍触碰，生怕它落下来……

还有一些其它树木的果实，也没人采摘，引来一些小动物和鸟类，它们尽情嬉戏玩耍，乐享免费的美味佳肴。喜鹊们在觅食之余，总能把动听的鸣叫留在屋宇间，松鼠们更是大胆，在墙头、路上自由穿行，找到目标后，敏捷地爬上去，上蹿下跳，把果实揽在怀里，亲昵着。

崇尚自然，关爱生命，绿色环保，无限循环，是董主席的核心理念之一，这种人与自然的和谐，让人温暖无比。

2号院和3号院以加工、储存旧物为主，物资不计其数，应有尽有，宛若一座旧物博物馆，在秋阳的映照下熠熠生辉。各种古树名木长在不同的角落，多姿多彩，错落有致，诗情画意，美不胜收。

2号院一隅，有一片柿子树，稀疏的柿子，零星地挂在枝头的最高处。有人告诉我，柿子林里经常有猴子出没，爬树摘果可是猴子的最爱，有的果子刚成熟就被“偷”走了。遗憾地是我没有撞见这个天生的采摘家，但可以想像到它们采摘时的喜悦心情。

因为收获，秋天总能给人以快乐，动物亦是如此，这个秋天同样也属于它们，

况且在董府大院里。

我住在3号院一栋楼的三层，窗外是几株古银杏，还有一株高大的雪松，打开窗子，伸手便可抚摸。那历经百年风霜的雪松，松塔一层连着一层，硕大丰满，针叶深绿，傲视秋霜……

银杏金黄的扇形叶片随风摇曳，把窗口映照得黄橙橙的，湛蓝的天空也显得格外灵动。大约20天左右黄叶便开始飘落，秋风吹来，漫天黄碟飞舞，飘飘然，给人以无限遐思。银杏树下，一层厚厚的金黄，黄得那么专一，竟找不到一点瑕疵。

银杏的果实也会相继落下来，在黄叶上满满的一层，一抓就是一大把。收集起来，有很好的药用和食用价值。

因为喜欢秋天的银杏树，故而多次到江南各地寻访“古银杏村”，黄叶、村落和湖水相映，美得让人窒息。杭州天目山山崖上那株12000年的野银杏，已经“五世同堂”，依然风华正茂，堪称“世界银杏之祖”，令人震撼。

然而，我对3号院楼前的银杏却另有钟爱。它就长在窗前，无论站着坐着躺着都看得清清楚楚，它舞动着扇子，时时和我低语。夜晚，仿佛就睡在枝头上，连梦都是金黄金黄的……

第一次在华北住这么久，有缘领略上方山的秋天，令我彻骨的难忘。在我心里，董氏农庄的生态循环体系，正是这太行山壮美长卷上的点睛之笔。

天无弃物  
与循环经济



扫码进入  
有机商城

官网 [www.hxdssy.com](http://www.hxdssy.com)