



国无德不兴，家无德不旺，人无德不立。

——董配永

德隆望重牌匾解说辞

盘古开天，鸿蒙初开，天地混沌，大道聚粹。天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。然百年沧桑，风云变幻，“全聚德”神散形移，真迹散落民间。呜呼，哀哉！

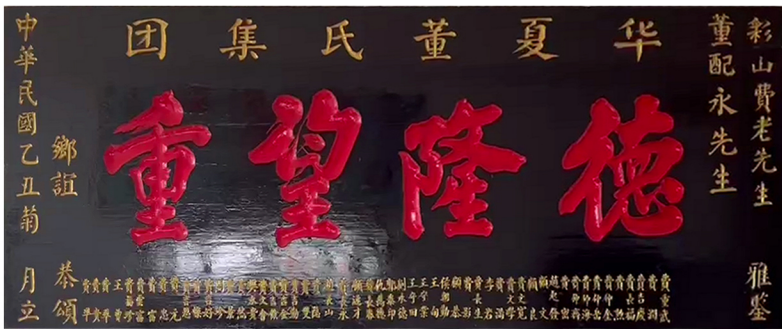
壬寅虎年金秋，京都九城天降祥瑞，金隆基楼宇紫气东升，“全聚德”真迹，抖落尘埃，沐浴霞光，“天赐”华夏董氏。

喜哉，幸哉，忧哉，思哉！念天地之悠悠，独怆然而涕下。何以故？

夫大道自然，造物均等。天地万物，善待则安。然人心不古，逆天而行。五浊恶世，君不见：金钱社会，物欲横流，贪嗔痴慢，愚昧猖狂，薄古厚今，诸事无常，成住坏灭。有德有良知者寥寥无几。有的为盈利，以破坏环境，浪费资源为能事；有的急功近利，吃祖宗饭，断子孙路，不为后代着想，只为及时行乐。五浊恶世，君不见：耕地、矿产尤其淡水资源大幅度减少，各种化学污染，垃圾食品泛滥。全球气候变暖，物种大量消失，各种怪病、癌症威胁人类。五浊恶世，君不见：地球千疮百孔，不堪重负，人类面临着生存的挑战，日益严重的危机。物速成则急亡，人心不善，伤害不止。真迹遗失，何止牌匾，人心耶？

厚德之人，必有福报。真迹灵转，千淘万漉，终遇明贤。华夏董氏，祖居滦州，首阳山南。古有孤竹王子伯夷叔齐谦恭美谈，老马识途于古佳话，近有大钊铁肩担当道义。董氏门庭，几代贤德，乐施行善，功德无限。

“天无弃物，变废为宝”。构建“董氏区域一体化循环经济模式”，区域内所有生产、生活要素“区域统筹”、一体化布局，一体化循环。“小循环”把核心企业与上下游企业形成产业生态



链各环节产生的废弃物吃干榨净，“中循环”，把上游企业的副产品和排放的污废，变成下游企业的能源或原材料；“大循环”利用产业和市政等社会层面优势，一二三产业高度融合，工业企业、商业企业、服务业以及农业，实现污废和副产品循环利用、化害为利、变废为宝，没有废气废渣废液，零排放零污染，有限资源，无限循环，无限利用。配水期望指数，使城镇建筑用材、废旧塑料及其它废旧物资再生资源化利用率达到95%以上，废钢综合利用率98%以上，废旧玻璃、陶瓷资源化利用率90%以上，造纸应用废旧材料率80%以上。十年展望，资源化利用固体废弃物4000亿吨，增加GDP50万亿元，减少原生资源开发2万吨以上，安置就业1.5亿人，节省占地4000万亩，减少流域污染3亿亩以上。亿元GDP效能增加35%以上，增加就业率35%以上，增加税收15%以上，减少碳排放95%以上，减少PM2.5排放95%以上，能耗降低75%，物耗降低95%以上，碳排放减少95%以上，节约淡水资源95%以上，减少其它资源消耗50%以上。实践证明，“区域一体化”新循环经济模式和测度无废循环程度的“配水期望指数”，科学、务实，落地生根，推广复制全国，将会产生巨大的经济、社会和生态效益。集团所属企业，废物资源化

率大于90%，节省占地50%，降低能源消耗45%，降低新鲜水消耗40%，减少碳排放90%，增加就业岗位35%，税收提高15%。所属的马家沟矿、鑫发矿率先实现废气废渣废液零排放零污染，所有矿井水、煤矸石、煤层气全部回收，循环利用。回收整理的鞋帽、服装、皮衣皮裤、羽绒服，生产生活日用品应有尽有。瓶瓶罐罐，均是宝物，没有废弃物。搭建网络平台，宜售则售，宜租则租，宜用则用，宜储则储，物尽其用。有机食品深加工，自制醋酱豆腐白酒，服装加工，沙发厂，家具翻新厂，二手商品，物美价廉，低碳环保。绿色银行，绿色租赁公司成为年轻人幸福生活的梦工厂。如今，东北绥棱基地，海南蔬菜产业园区，京都上方山、朝阳生态循环农业基地，唐山马矿循环产业园区，承德鑫发矿业产业园，以集团所属企业为龙头，辐射带动企业及社区。小区回收有董氏，垃圾分类有董氏，家具翻新有董氏，建筑废物利用有董氏，走街串户，车水马龙，华夏董氏循环产业大军达数十万人，浩浩荡荡，蔚为壮观。保护黑土地、生产有机粮。把黑土地看作是耕地中的“大熊猫”，是国家粮食安全的“压舱石”，在董氏天华农场，相继投入资金13.6亿元完善基础设施。恢复农庄原生态面貌，“白色垃圾零污染、化肥农药零投入、草原湿

地零开发、野生动物零捕杀”，自然生态明显好转，成了天鹅、灰鹤、白鹭、鸳鸯、野鸭、狗子等野生动物的栖息地，人与自然和谐共生。在粮食等农作物种植维护中不喷一滴农药，不施一粒化肥，整个生产过程零污染，自己留种，人工除草。自己生产加工的有机食品，零添加，保持原生态，原味道，零污染。

德隆望重，家国情怀。家是最小国，国是千万家。董家世代而居，家风淳朴善良，优秀传承。功废于贪，行成于廉。不慕虚荣，不恋奢华。低碳生活，减法生活。吃穿用行，十分简朴，不置豪宅，不坐好车，不爱名表，不进娱乐场所。一盆水重复使用，一条毛巾用到泛黄。一年四季粗布衣衫，一日三餐粗茶淡饭。对己苛简，对困难员工扶危济困，乐善好施。树高不忘根，饮水不忘源，回报家乡，回报社会。慷慨解囊，为灾区捐资助物，为寒门学子、耄耋老人提供帮助。为家乡尊师重教、敬老孝亲、爱国拥军、环境保护等捐赠资金物资12亿元。为父母的家乡唐山刘庄村和小河湾村60周岁以上的老人设立敬老金，获全国文明村称号。汶川特大地震，首批拿出900万元现金和2000万元物资，派遣救援小分队火速送往灾区。赈灾期间，先后5次向灾区捐赠物资达6100多万元。青海玉树地震，捐助现金1000多万元。为西南五省干旱捐赠物资

4000多万元。支援唐山抗击新冠肺炎疫情，捐助价值3100万元的有机大米、有机面粉。为京城百姓捐送越冬大白菜。二十多年来先后向社会公益事业捐助资金、物资累计近20多亿元，获得“中国慈善家”称号。滦州大地“感恩石”，金杯银杯，最胜不过百姓口碑，真乃功盖华夏，德耀千秋！

天无弃物道德高，循环发展龙虎伏，高山仰止群贤至，少长成集鬼神钦。山不在高，有仙则名。水不在深，有龙则灵。谈笑有鸿儒，往来无白丁。悠悠三十余载，华夏董氏已发展成为集循环经济、矿石开采、煤炭经销、机械制造、生态农业、有机食品等十大产业为一体的综合性跨国集团。各种循环经济产品，琳琅满目，占满上方山基地的所有库房，东北绥棱数万亩有机稻米，海南数千亩有机蔬菜，京城十八里店垃圾分拣。红红火火，繁忙兴旺。一人进董氏，幸福全家人。很多员工多年吃董氏有机食品，顽疾及慢性病奇迹般消失，个个面庞红润，精神焕发，返老还童。

居庙堂之高，心系百姓，处江湖之远，更显家国情怀。夫君子之行，静以修身，俭以养德，犹如莲花不著水，亦如日月不住空。无望无碍，居安思危。为天下之忧而忧，为天下之乐而乐。嗟夫！千千万万个华夏董氏，地球幸甚！人类有望！

嗟夫！“全聚德”，斑驳的容颜见证了第一个百年的艰难，如今光耀华夏董氏，是厚德载物的诺言兑现。伴随华夏董氏一体化循环经济产业发展，拥抱中国现代化强国梦的第二个百年！

国无德不兴，家无德不旺，人无德不立。故作文以记之！

公元二零二二年冬月
(执笔: 竺霖 文附 李丹 利萍)