



人类生存永远离不开淡水和粮食，工业化、城市化带来的环境污染和耕地减少将直接危及我们。一旦水源被污染，耕地不够用，再多的楼房和钞票有什么用？能抵一滴淡水、一粒粮食么？

——董配永

## 青山不墨 道法自然

——探寻董配永的人生境界

本报记者 王文阁 李丹



用了这个题目，心里有点忐忑。把圣贤的思想直接拿过来，是否有些轻率？然而，当走近气象万千的董配永，感悟其大境界、大情怀后，我实在是找不到一句更恰当的词语来概括他的人生境界。

初识董配永，是在5年前的盛夏，绥棱董氏天华农场。正值麦收时节，阳光正好，大片的麦田泛着金色的波浪。

人们用传统的方式挥镰收割。在人群里，我见到一位衣着俭朴，肤色微黑，胡须飘然的“农人”。知情人介绍，他就是华夏董氏实业集团董事局主席董配永先生。他就是董配永，我有点愕然。

再见董配永，是去年夏天，也是在绥棱董氏天华农场。玉米串穗，大豆挂角，蜻蜓起起落落，彩蝶花间嬉戏，青纱帐一望无尽。

我刚下车，迎面撞上一人，脸上挂着汗滴，双手沾满泥巴，还拎着塑料垃圾，刚从田间走回来。他正是董配永，我再次愕然了。

三见董配永，是在集团北京上方山农牧基地。在这里，我仿佛来到了一座“旧物博物馆”，林林总总，气象万千。面对这些平时很难见到的旧物，他更多地讲述给我的是：一滴水、一粒米、一度电、一块砖、一个塑料瓶等等，等等，他对自己如此“刻薄”，生活极端俭朴，这个大老板怎么了？让我又一次愕然了……

然而，在国难民疾之时，他毫不犹豫，“永不缺位”。出手就是几百万、几千万，甚至上亿元的捐助，这和一粒米、一滴水的关联何在？愕然之感，促使我走近他灵魂深处，探访他的人生“大境”。

董配永有多少钱，他永远也花不完。董配永的人生气象，也不是用金钱可以考量的。要步入他的精神世界，感悟他浓重的忧患人生，为一滴水而悲情，为一粒米而忧患。其人生境界，已远远超越了财富的价值，构成他人生的“独特风景”。

我曾在浙江海宁盐官古镇，观钱塘大潮时，有机会拜访了国学大师王国维的故居，近距离领悟大师所言成功人生必经的三种境界。我曾幼稚地不以为然，此刻在董配永身上似乎找到了答案，自觉有点汗颜。

大师所言第一境：“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路”；第二境：“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”；第三境：“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”。古今成大事者，必在其中。

董配永一生风雨兼程，有过苦难、彷徨，有过成功、失败，但气象用在，他不惧“独上高楼”，不惜“衣带渐宽”，按着自己的方式行走，任别人如何去评说，他执着，他坚定，他自信，那种“灯火阑珊处”的惊喜。

他是中国节能环保的先行者，他是“董氏区域化一体化循环经济模式”的探索者，他是中国粮蔬安全的捍卫者。

还是让我们从微观走近他的世界，从一滴水去领略一场甘霖，从一粒米去亲近一季稻香……

### 他只为一滴淡水一粒米香

一滴水一粒米也许微不足道，但在董配永的世界里，这些微小的东西却大得无边，其价值也超出想象。

在董氏集团，没人敢浪费一滴

水一粒米，违者一定受到重罚。在他心里，每滴水都承载生命之重。他坚信，今天节约一滴水，未来就会少掉一滴泪。

在集团日前的一次会议上，他叫来后勤人员，让其在卫生间准备好马桶。初来乍到，我大惑不解。同事小声告诉我，用马桶是为了节省冲厕用水。

我有些惊诧，一个形象在心中陡然升高。

一滴水可以滋润喉咙，一杯水可以解除饥渴，一盆水则可以拯救生命；全国人民每人节省一桶水，就能形成一条河流，而我们必须成为河流中最晶莹的那一滴……

他时时告诫大家，每一滴水的价值都是无限的，我们把淡水节省下来，将来的用途，或许超出你想象。而你的厚德和修养，也会在这一滴淡水里闪闪发光。

在董氏集团，企业、家庭都有各自的节水模式，厂矿实施水资源循环使用，没有废水之说；生活用水更是如此，洗脸洗澡水用来洗物品，然后再拖地，拖地水用来冲厕所，洗菜水用来浇菜地，把水循环给大地，滋养新的生命……

集团总部金隆基大厦11楼办公区，拆除单独卫生间，建立一处公厕，卫生间的洗手盆没有下水管，下边用水桶接水，再用桶里的水冲洗卫生间。洗浴间没有花洒喷头，只有一根很细的给水管，当水缓缓地流出来，洒在身上，暖暖的，爽爽的。

想起那些洗车行里的喷水枪，想起浴池中的长流水，真乃别有一番滋味在心头……

华北地下水的“漏斗”如一块巨石，重压着董配永的心，他为

一滴淡水而鞠躬尽瘁，这并非夸张。

地球上的资源是有限的，而浪费是有限的；钱可以是你的，但资源却是公共的。再多的印钞机，也印不出一滴水一粒米。

董配永眼里的这滴水，影射出人类存亡的大问题，丢掉了忧患，或将万劫不复。

这是一滴水的启示，一粒米、一块煤、一张纸、一度电，人类所有的资源都要保护起来，只有这样，才能为子孙后代腾出更为广阔的生存空间……

一粒米香，是粮蔬安全的缩写。

为了这粒米香，董配永寝食不安。从广袤的黑土地到皇城脚下，从中原沃土到绿色的海南岛，他都建立了自己的农场，拒绝农药化肥，广施农家肥，保护耕地，培肥地力，全程绿色有机……

面对丧失人性、利益熏天的不良商家，董配永毫无畏惧，斩钉截铁：如果粮食安全出了问题，孩子们将扛不起祖国的明天！

难怪在绥棱董氏天华农场相遇时，他提着垃圾，双手沾满泥巴。他定的规矩：在他的田野里，不允许见到矿泉水瓶子、塑料袋、砖头瓦片等，把垃圾归零，让阳光倾情普照大地，清风抚摸禾苗，人与自然和谐共生……

现在的田地，虫草都被农药一扫而光。我曾在盛夏，多少次独步田间，只想听一声蝈蝈的叫声，可每次都是失望而归。而他的农场，则可听取蛙声一片，随处可见蜻蜓飞舞，彩蝶翩翩，野花开满田埂，久违的蝈蝈鸣叫声响彻麦田，山鸡野鸭不时飞起，甚至有群鸟争鸣，鸳鸯戏水……这是原生态的再现，这是乡愁的回归。（下转2版）

为了这粒米香，他倾尽了全力。在天华农场先后投入资金十几亿元，建设和保护了这片难得的黑土地，恢复了生态原貌。其它几处农场也都是不惜重金，全面保护环境，保护生态。而这一切，他都甘愿付出，不求回报。

不图谋利，他生产的粮食不卖。把有机粮米储存起来，都捐给了学校，捐给了困难群体。每有灾害发生，他必出援手。5月以来，北京朝阳区十八里店乡疫情趋紧，他得知企业所在地横街子村防疫人员日夜奔波，疲惫不堪，用车紧张，马上购买两辆新车送过去……

今年四月份，他为唐山市抗击疫情捐赠价值3100万的有机大米、白面，给孤寡老人、困难家庭、退役军人送去春天般的温暖。当九辆大车浩浩荡荡驶进唐山，驶进这座英雄的城市，董配永的脸上露出了笑容。

此时，他得到一丝慰藉，心里的忧患在缓缓舒展，他似乎嗅到了一粒米香……

### 在他心中， 每一颗“垃圾”皆有灵性

天无弃物。任何一个物品，一种存在皆有灵性。垃圾是放错了地方的资源。董配永有些“偏执”，并身体力行，超乎寻常地坚守着自己的理念。

前不久，在集团的一次会议上，他展示出刚刚得到的“宝贝”，几件旧衣物。他当场把棉衣服穿在身上，还有一顶羊剪绒帽子，津津有味地和大家分享：这衣服是纯棉的，我穿正合适，这帽子绒多好，他仿佛得了一个宝贝，甚至有些沾沾自喜。

如果把这些物品弃掉，就变成了垃圾，污染环境不说，重新生产需要种植棉花，需要纺织布匹，需

要用电用水用染料等等，势必造成新的资源浪费和环境污染……董配永语重心长。

走进北京上方山基地，围墙上大字赫然闯入视野：“地球是人类赖以生存的唯一家园”，“让地球远离污染，地球只有一个，地球就是母亲”，“发展循环经济，科学利用资源”，“绿水青山就是金山银山”。我忽然有些茅塞顿开，董配永的力量源自于地球，他爱护地球就像爱护自己的母亲一样。

上方山基地一幢幢楼里，放满了分拣归类好的旧物，都是回收来的，可谓应有尽有，俨然一个旧物博物馆。

走进集团总部董配永的办公室亦是如此。他没有一件奢华的物品，几乎都是捡来的旧物，桌椅、沙发、电话、茶几……这些旧物安然地摆放在那里，散发着青春的光泽。他身旁的总部旧物陈列室，更是整齐有序，琳琅满目……

董氏集团很多企业所有办公和生活用品，绝大多数都是捡来的旧物。而面对这些旧物，所有员工都若有所思，倍加珍惜，堪比新品。同事给我讲起了一件背心的故事。董配永的生活用品绝大多数都是“二手货”，只有重要场合非穿不可时，才穿上“礼服”。一件背心他穿了十多年，后背出了不少毛蜂窝，他说啥也不肯丢弃掉，直到同事强行拿走，并告知作了抹布。他看到旧背心还能派上用场，这才勉强允许下来……

员工们耳濡目染，都养成了“厌新喜旧”习惯。5月4日晚饭后，和同仁刘万钧走进东城深巷，拜访“老北京”。在一棵参天的老槐树下，几位京爷京妈在聊天。万钧发现一个旧衣架丢弃在老槐树下，便和他们聊起旧物的可用价值，临走时，他把衣架扛回了总部，少说也

有几里地远，他不顾脸上的汗水，还振振有词：这可是宝贝，全实木，多好！就是董事长见到也得乐坏了。

此刻，在万钧的身上，我看到了董配永精神的光芒，看到了这个大老板身上的万千气象。

天无弃物，万物皆有灵性。放对了位置，废物便能变成宝物，焕发出恒久的光芒。

一寸纸，可以写一句祝福，两寸纸便能写一段文字，一页纸就能写一篇文章。不在纸的大小，在于对的位置。文章是一句一词凑成的，“中国尊”靠的是一砖一瓦铸就的。不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。从一点一滴做起，把身边最平凡的废旧物收集起来，循环往复，永续利用，便可节省资源，保护环境，便可积善成德。

去年春节，一条“千亿富翁春节海南捡垃圾”的新闻，引起关注。文章详细叙述了董配永带领家人，春节期间在海南岛捡垃圾的情形。他手拎编织袋，在海边的沙滩上，在岸边的荆棘里，到处捡拾矿泉水瓶、塑料袋等各种垃圾，然后用车运走。图片上他执着的表情，让人心生敬畏，不是为了钱，他到底为了什么？

走近董配永，灵魂被深深触动。正是这点点滴滴，构成了他崇高的精神境界和博大情怀。

### “配永指数”和 “区域一体化”的光芒在放大

现代城市的快速发展，人们生活方式的改变，垃圾、废弃物也日渐增多，在人类文明进步的同时，也给地球带来新的危机。

道法自然，万物如此，大道至简，走着走着，就接近了事物的本真。

习近平总书记倡导的“五大理

念”，体现了大国的责任担当。未来的发展必须以“和谐”为基础，绝不会再以“牺牲”换取。人类在不断探索反思之后，才有了这样的认知。

“配永指数”和“董氏区域一体化循环经济模式”如一束光，在黎明的天际闪烁。光亮虽小却很耀眼，展示出春天一样的蓬勃和希望。

4月29日，集团生产会议在上方山基地3号院召开。在会议室门前，董配永指着一块用废物新制成的地砖对与会者说，用废砖瓦、废瓷器、陶粒残片等组成新地砖，让这些废品重现青春活力，永续利用，造福人类。如果弃之，将变成不可溶解的永久性垃圾。用新资源重新烧制地砖，又要开采矿山，消耗地球有限的宝贵资源，浪费大量的水电煤等等。

这是“配永指数”的效应，这一成果已经用在了首都机场高速、森林公园、北京公厕改造等项目，但却很少有人知道它的身份和来历。

他为这些不可溶解垃圾找到了终极归宿，否则流入任何地方，都将贻害无穷，对“地球母亲”造成极大的伤害。

为实现这一目标，董配永不惜巨资，在北京朝阳区十八里店乡、三间房乡建设5个建筑垃圾处理基地，上马13套粉碎生产线，8条制砖生产线，加工建筑垃圾2000万吨，让这些凝固的钢筋水泥、砖头瓦块、玻璃陶片等重现生机。

“配永指数”的意义，无法用语言去概括，或许在我们不断扩大的生存空间里，在清洁的城市中，在广袤的田野上，每一方蓝天，每一片白云，每一株小草小花，每一只快乐的蝴蝶蜻蜓，都是一种诠释，一行美丽的文字！

“一体化”不是什么新名词，但“董氏区域一体化”却具有独特

的内涵。这属于董配永的循环模式，其核心就是化害为利，N次放大“资源”，N次化腐朽为神奇，让有限资源无限循环。

从一滴水、一张纸、一块砖，管中窥豹，可见一斑。

董配永提出：循环经济要从区域一体化上整体运作，统筹区域内企业，形成企业自身、企业之间、企业和城市之间小中大三级循环模式，若干产业链条，上游企业“三废”转为下游企业原料，区域内企业实现零排放、零污染，实现国家的“双碳”目标。

他提出：争取国家支持，政企携手，在唐山率先建立新循环经济特区，既为传统企业注入新动力，同时阻断或缓解日益恶化的华北平原地下水“漏斗”……

触目惊心。目前，华北地下水位正以每年2.5米的速度下降，部分城市已累计下降40-70米，局地超过130米，形成浅层地下水漏斗2万平方公里，深层地下水漏斗达7万平方公里，成为世界最大的地下水“漏斗区”。华北“大漏斗”为人类为中国敲响了警钟。

阻断华北“地下漏斗”，或许是人类所不及，但这并不影响他的想象，他的手笔实在是令人惊叹！他的气象，他的忧患，给人以灵魂之痛……

董配永先后四次荣获“中华慈善奖”，获得全国劳动模范、全国“五一劳动奖章、奖状”、“中国十大慈善家”等称号，被授予“绿色中国年度人物”。

初探董配永，他博大情怀和人生气象，还有许多未知。收笔时，我忽然想起了林则徐“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”和郑板桥“千磨万击还坚劲，任尔东南西北风”的诗句。

是为结尾。

