

# 华夏復興報

HUA XIA FU XING BAO

主办单位：华夏董氏实业集团有限公司  
策划董配永 总编董菁 主编刘万钧 设计闫文颖



2022年第12期  
(总第242期)  
2022年5月27日  
壬寅年四月廿七  
出版

## 本期寄语

我们投入大量人力、物力、财力，从垃圾堆里分拣和抢救出可以再生循环利用的物品，并不是为了给自己积累财富，而是为社会、为大家珍惜资源、节约资源，为我们的子孙后代留下赖以生存的物质基础。

——董配永

## 会战上方山

### 打造集团物资分类存储样板

本报记者 刘万钧 李丹

北京，五月的上方山，一半满是绿色，一半花香杂陈。

前段时间，按照集团统一部署，第一方面旧物分类分拣会战在上方山基地三个院落内相继展开，目前已经取得阶段性成果。

**明确标准，瞄着示范干。**先前回收的旧物由于没能来得及详细分类，现场摆放不规整，库房里也显得脏乱差。会战开始，集团董主席就提出了职责任务清、工作流程清、物资底数清、质量效益好的“三清一好”目标，指挥部领导根据这一目标，研究确立了各类旧物的分类标准，并按照标准先做出示范，确保指导引领到位。做到了分类有标准、行动有示范、质量不走样。

**精心布局，打好突击战。**在上方山基地人手不足的情况下，指挥部积极调集人员，组成优势兵力，合理调配力量，形成会战态

势。集团财务部人员全力以赴参加会战，双休日也不休息，出色地完成了接收、过数、上架、建卡任务。鑫发公司20名参赛人员和上方山基地部分员工密切配合，连班加点投入会战，发挥了主力军作用，为提前结束会战做出了贡献。

**分段承包，员工多挣钱。**会战期间，董主席多次亲自参战，现场指挥谋划。为了抢时间推进度，会战指挥部采取了分段承包的方式，把任务分解到天、责任落实到人。特别是鑫发公司员工们干劲倍增，八小时内争

分夺秒，互相激励，形成合力，每天还加班加点，早晚各增加1小时。分段承包大大地提高了工作效率，共完成20大类、1206种物资分类入库任务，比原计划提前5天完成了任务。员工们多劳多得多挣钱，收入增加了46%，还给集团节约了开支。

**整章建制，管理精细化。**随着会战的深

入进行，指挥部在管理措施上积极跟进，研究制定了回收物资管理规定，通过整章建制，明确了回收物资管理职能划分、业务流程，对接收管理、物资调配、中转配送、付款回收、定价销售等都做出了严格规定。并实施了库管员永续盘点制，要求各单位每季度对库房管理情况组织一次自查，集团每半年组织一次抽查。通过查改问题总结经验、交流推广、完善提高，确保实现规范化、货币化、精细化管理。

据第一方面会战指挥部领导介绍：经过分拣整理的物品，达到了库门有牌、分类有卡、物品有账、摆放有序。为旧物分类管理打造了样板，可以起到示范作用。



分类精心细致，码放井然有序。

## 爱在天地间

鑫发公司 王建华

给你生命的人是你的父母，舍你钱财的人是你的贵人，送你健康的人是送你一生的恩人。集团董主席就是那个送你健康的恩人。他不但象对待自己的亲人一样关爱着自己的员工，更是以国家兴盛、民族复兴为己任，为了国人的健康，积极倡导传统生态农业，用自己的实际行动，影响和惠及着周边的每一个人。

上个世纪末，受西方影响，许多人逐渐摒弃了传统教育、文化和饮食习惯、生产生活方式，“西化”被当做一种潮流，把吃肯德基、麦当劳等垃圾食品当做一种时尚，瘦肉猪、速生鸡和大量的转基因食品占据了中国的消费市场，农药化肥、生长素、防腐剂等有害的化学产品被全面投入到农副产品的生产和加工中来。

受大环境影响，没来董氏之前，我也觉得现代农业就是好，上点化肥、打点农药和除草剂，收获满满，省时省力，产量高成色好，一年四季可以吃到新鲜的瓜果蔬菜。

2007年，我刚到董主席身边工作的时候，自己的认知与董主席的要求存在着巨大的反差。在我看来，利益最大化是企业追求的目标。董氏集团是一家农工商综合性集团，哪个项目都比农业挣钱，农业项目是一个只有投入没有回报，且亏损巨大的项目，可董主席仍然坚持把更多的精力投入到传统农业的生产上。就拿收集农家肥来说，集团总部地处王府井大街北口隆福寺街，那可是个寸土寸金的地方，几十平方米的办公室改成了公共卫生间，每

天把收集起来的粪便用专车拉到80公里以外的京郊农场。东北2万多亩的土地，不施用化肥、农药。这种不计成本的作法，别说我不能理解，即便是祖祖辈辈靠黑土地生存的当地百姓也不理解。

在董主席身边时间长了，通过董主席的言传身教，慢慢地理解了董主席的做法，渐渐地从不理解到接受，现在也变成绿色农业的实践者，更是传统农业的受益者。

过去在老家时，条件特别艰苦，

落下胃病的毛病。因为饮食不规律，吃饭不忌口，胃病时常发作。体重由原来的150多斤掉到130斤。来集团十几年了，一直吃董氏集团食品，注意饮食习惯，气色慢慢恢复了，胃病比以前大有好转，有几年没有犯病了。像我这样因董氏食品受益的人成百上千！

“但存方寸地，留与子孙种。”董主席如是说，企业这点损失与国人的健康和造福子孙后代生存又算得了什么！我终于明白了董主席的

良苦用心，董主席的付出不仅是为了公司和家人的健康，更是为了一个民族、一个民族的生存，通过自己的努力，唤醒国人，打赢这场没有硝烟的战争。

生命拥有爱是一种幸福，得到爱是一种享受，理解爱更是一生快乐的源泉。爱有千万种——父母之爱、兄弟之情；夫妻之爱、朋友之情，都是基于个人感情出发，而董主席对国家、中华民族和子孙后代的爱，才是真正的人间大爱！



鑫发公司开垦闲田隙地进行有机种植。 摄影 张永宝



# 也谈“体谅”

刘洪臣

最近，集团领导委派我负责收集整理各分公司每日被服回收的工作进度，并进行公示。加大被服储备是集团董主席深入分析国内外严峻形势，站在集团长远发展利益，增强集团循环经济转型后劲，提升应对复杂突发情况能力和为国家循环经济发展战略作出积极贡献的高度做出的重大决策。此项工作既利于集团循环经济产业链的内展和外延，也是实现应急处突战略不可或缺的重要环节，各级均应按照董主席指示，不打折扣地完成集团下达的收储指标。

实际工作中，由于催得比较紧，要的报告比较急，有的同事就对我说：“都是工作，何必那么较真，更何况现在疫情防控形势严峻，下边分拣回收挺难的，你就体谅一下吧。”谈及“体谅”二字，我认真地查找了相关资料，整理出来些许观点和同事们共同学习。

“体谅”是指设身处地为他人着想，也就是要善解人意。其出处最早可追溯到《南史·王弘传》：“彭城王义康言於帝曰：‘又为国器县首既为家宝，弘情不称，何也？’帝曰：‘贤者意不可度。’其见体谅如此。”和《梁书·卷一·武帝本纪上》：“徒守愿节，终隔体谅。群后百司，重兹敦奖，勉兹厚颜，当此休祚。”但我觉得老舍《善人》：“她永远体谅人怜爱人，可是谁体谅她怜爱她呢？”中的体谅二字才道出了其本意。因为体谅是辩证的，是相互的，需要身份互换才能体现其客观性和真实性。

同事是在客观分析当下抗疫形势和较高的回收指标后，出于好心给我提了建议，也是想让我改变一下直来直去的性格，尽量协调好各级关系，便于以后开展工作。但我认

为，被服收储是集团董主席经过缜密思考后做出的战略决定，如果各级都讲上一堆困难，都把互相体谅作为说辞，实际工作中不紧不慢，不仅阶段性工作计划会被打乱，最终收储目标也会被搁浅。

暂且放下同事对我提出的建议，只从集团与员工利益关系的角度分析一下体谅二字的内涵。作为民营企业，老板每天都需研判形势谋划企业生存与发展之道，想着怎样理顺各种关系让企业周身经络顺畅，怎样规避事故安全生产，怎样养活成千上万个员工，怎样提升员工福利待遇和家庭幸福指数，怎样应对突发情况能保全员工及家庭生存……可以说是如履薄冰，夜不能寐。

董氏集团的成长史就是一部董主席从少年到（青）年的奋斗史，辛酸与苦楚只能老板自咽。“天雨虽大不润无根之草，道法虽宽只度有心之人。”集团今天的辉煌主要得益于董主席的天道酬勤，得益于董主席的上善若水，更得益于董主席的厚德载物。谈到厚德载物，我只想列举一下集团的用工实情。每天看到那些步履蹒跚的工人奔向各个社区垃圾分拣点，我就在想：世界上哪家企业还再为60岁以上且无任何技术的老人提供就业岗位？且工资待遇还高于三四线城市的普通公务

员？诚然，每位员工都是家庭的顶梁柱，都想着每月工资高一些、福利待遇好一些、工作压力小一些、工作环境轻松一些……等等，无可厚非，但这种曼妙的想法只有在董氏集团才得以实现。大家在享受这些幸福高光时刻时，可曾想到集团和董主席为此做出的巨大牺牲？可曾体谅他的难处？

俗话说：大河有水小河满，大河无水小河干。集团依靠员工发展，员工依赖集团生存，二者是唇亡齿寒的利益共同体。因此，体谅必须是相互的，集团体谅员工的辛劳，多为他们增加福利，员工也要设身处地的体谅老板的付出和难处，扎扎实实干好本职工作，处处维护老板和集团的利益。作为员工，体谅老板就要忠诚老板。忠诚老板就是要忠诚老板的信念和事业。要怀着一颗感恩的心，坚决拥护老板和董事局做出的决定。不能表面唯唯诺诺，背后说说讲讲，搞当面一套背

后一套，甚至阳奉阴违。体谅老板就要坚决服从。老板就是集团的定盘星和方向标，必须指哪儿打哪儿。战略物资储备是集团的重要工作，各级必须无条件服从，要克服当下疫情阻力，双管齐下、多措并举，戮力同心、共克时难，力争按规定时限高标准完成任务。

体谅老板就要真抓实干。各级要身在集团心系集团，与集团同呼吸共命运，摆脱等靠要思想。尤其是各级领导要学会“十个指头弹钢琴”，要把“抓好安全生产、搞好战略物资储备、做好疫情防控”三副重担统筹兼顾，做到定人定责定岗定位，防止顾此失彼。广大员工要恪尽职守，立足本职岗位为集团的建设添砖加瓦。

集团是艘大船，员工都在船上。我深信，我们这艘大船在董主席的带领下，在全体员工共同努力下，一定会劈波斩浪，驶向胜利的彼岸！



绥棱天华农场播种有机大豆场景。摄影 周万库

## 共享董氏有机食品

鑫发公司 李树阳

2022年临近春节，公司为全矿员工发放了大米，面粉等绿色有机食品，作为鑫发公司一名员工，我深感荣幸。同时也感谢集团董主席一直以来对我们员工的关怀，让我更加坚定了坚守岗位、努力奉献的决心。

董氏集团从事生态有机农业已20余年，有着全国个人单体面积最大的有机种植基地，每年投入大量的人力物力财力，生产的大米、面粉、豆油等绿色有机食品数万人受益，我和身边的员工切切实实感受到了有机食品带来的好处。

有机食品是安全优质的健康食品，既能避免普通食品可能给身体带来的损害，也可满足人体所需的营养物质，更易于身体健康。绿色有机食品具有增强免疫功能、保护眼睛、保护肝脏、清肠排毒和减压等诸多作用。

公司许多员工通过吃有机食品，一些病症都缓解或痊愈了，我也是其中的受益者。由于以前经常喝酒，吃大鱼大肉，导致肝脏不好，容易疲劳，



海南董氏农庄养殖业一瞥。摄影 翟学庆

失眠多梦，白天又困提不起精神，对此自己感到非常苦恼。通过吃集团发放的有机粮食、蔬菜，加上健康的饮食习惯，发现身体状况明显好转，精气神比以前足了，工作效率也提高了。

我由衷的感谢董主席对职工身体健康的重视，我会大力宣传集团的绿色有机食品，让更多的人受益。

## 我说几句心里话

鑫发公司 陈富华

我是个不善言辞的人，进入董氏集团至今已18年有余，我想对大家说几句心里话。自进入集团那天开始，

我和家人每年都会吃到集团发放的绿色有机食品。我对绿色有机食品是从无知到有知，原来不知道什么是绿色有机食品，认为食品都一样，从来不过问，需要了就去买。自从吃过集团发放的蔬菜、面粉、大米、豆油、水果、猪牛羊肉等，感觉自己买的东​​西口感、味道不如集团发的好，后来我买菜，尽量买农村小菜园产的。

由于我和家人每年都能吃到集团的绿色有机食品，这对我们的身体起到了很好的保护作用，身体较原来更加健康，生活感到很幸福。