



思路一转换废变宝 待拆烘干塔获新生

本报记者 刘万钧

都说“观念不变原地打转，思路一变天地无限”。双辽基地洪源粮库把计划拆除的废弃烘干塔改造成饲料储存库的事，就证明了这个道理。

洪源粮库院内有一个烘干塔，附近还有2个粮囤，由于多年闲置不用已经成了废物。随着养殖业发展壮大，场地需求增加，烘干塔和粮囤已被列入拆除计划。

主席得知后，带领相关人员经过现场考察研究，决定改变原来的拆除计划，对现有的烘干塔和粮囤场地基础设备进行改造加工，就近便打造出一处集饲料仓储、加工粉碎、草料搅拌于一体的综合性生产场地。首先把不能利用的部分拆掉腾出空间，再把三个筒仓加固

翻修，最后选择最佳位置安装拌料机，便于每个仓储库原料对外输出。

过去受条件限制，饲料存储、粉碎和草料搅拌各在一处，有的距离太远，饲料粉碎后还要人工运输到拌料区，人车往返劳动量大、运输成本高。废弃的烘干塔和粮囤改造后，建成了一条龙生产线，以前需要三四个人干的活儿，现在一个人很轻松就能完成。如果按原计划

拆除烘干塔和粮囤，仅人工成本就得5万多元、废料运输成本2万多元，还有拆完对废墟地的处理也许一笔不菲的费用。

还是主席说的对：吃不穷，穿不穷，算计不到才受穷；思路就是出路，选择大于努力。所以，我们一定要按照主席说的去做，凡事必须多动脑筋、想办法，没准一个思路的转变就能解决问题，节省大开支。



摄影 杨国东

短评

思路决定出路

刘万钧

董主席的一个创新思维，把洪源粮库原本计划拆除的闲置烘干塔、老旧粮囤改造升级为一体化饲料综合生产场地，让废弃资产获得新生，生动诠释了思路决定出路、创新破解困局的深刻内涵。

长期闲置的烘干塔与配套设施，本已列入拆除清单，若按原有方案推进，不仅产生高额人工、运输、废墟处置等多项开支，造成资源浪费，还难以破解饲料生产布局分散、工序割裂的现实难题。面对现状，董主席深入现场调研研判，跳出“一拆了之”的固化模式，因地制宜优化方案，通过拆除冗余结构、加固原有设施、配套生产设备，整合建成集饲料仓储、粉碎加工、草料搅拌于一体的闭环生产线。

观念一转，局面全新；由拆变改，

天壤之别。改造升级后，彻底解决了以往跨区域转运、人力消耗大、运营成本偏高的短板，生产流程高效集约，原本多人协作的工序，如今一人即可完成，提质增效成效显著。同时大幅节约拆除改造资金，变废弃包袱为优质资产，以低成本改造实现高质量运营，充分彰显精打细算、务实有为的管理理念。

“吃不穷，穿不穷，算计不到才受穷。”董主席的朴素话语蕴含深刻道理。日常工作中，很多发展瓶颈，根源不在于条件受限，而在于思想僵化、办法单一。固守老经验、老套路，只会停滞不前；主动变通、大胆创新，深挖现有资源潜力，方能化被动为主动、化劣势为优势。

洪源粮库的实践，是盘活存量、勤俭运营、创新实干的鲜活范例。立足当下，我们当以此为鉴，打破思维桎梏，摒弃因循守旧，善于发散思维。以创新思维破解工作堵点，用务实举措深挖内生潜力，在转变思路中谋求发展，在革新办法中降本增效，推进各项工作可持续高质量运行。

鑫发公司

日记日算增收

本报记者 李德昌

鑫发公司在有机食品加工方面推行日记日算、计件工资制度，不仅让每一位员工的付出都得到了即时回报，更激发了内生动力。

在薪资核算上，坚持透明化、精细化原则，生产环节的计件工资，都明码标价、公开透明，让员工心里有本“明白账”。例如有机食品加工方面，职工食堂馒头每个0.3元，成品菜每斤3元，粥一斤0.1元。四位员工每日合计工资在一百五十元左右，再如牛肉罐头加工，炖肉工序按每斤1元计费，成品罐头公司以每瓶1.4元回收，工资每天在一百六十元左右，真正做到了付出即所得、多干即增收。

这项新工资标准带来的好处，首先体现在员工的切身实惠上。以往按月结算薪资，员工的劳动成果往往要等待许久才能兑现，而日记日算让员工每日的辛苦付出立刻转化为收入，多劳一分就能多得一分，少劳也能清晰知晓差距所在，彻底杜绝

了“干多干少一个样、干好干坏一个样”的平均主义“大锅饭”。员工们真切感受到，自己的每一份努力都不会被辜负，每一滴汗水都能换来实实在在的回报，收入有了保障，生活更有盼头，工作的积极性和主动性自然被彻底调动起来。如今，车间里再也没有消极怠工、敷衍了事的现象，员工们主动抢任务、赶进度、提质量，人人都想着多干活、多创收，形成了比学赶超、实干争先的浓厚氛围。

从企业发展角度来看，日记日算、多劳多得的制度，更是推动公司高效运营、提质增效的核心动力。员工工作积极性的提升，直接带动了生产效率的大幅提高，牛肉罐头等产品的生产进度加快、品质稳定。同时，透明公平的薪资体系，极大增强了员工对公司的归属感和忠诚度，大家心往一处想、劲往一处使，团队凝聚力和向心力显著提升，形成了“公司为员工搭平台，员工为公司创效益”的良性循环。

上方山基地开始春耕了

上方山基地抓住谷雨前后有利时机，抓紧翻耙土地、施肥上粪，适时开始播种。



摄影 侯义兵

绥棱天华农场管理更加规范化、高效化、精准化 安装钢构电子磅 称重便捷更精准

本报记者 张永宝

2026年伊始，绥棱天华农场接到集团安装一台钢结构电子地磅的通知后，班子成员克服极寒气候迅速行动起来，从网上咨询、考察论证到购置设备、准备材料，从确定位置、开挖地基到组织力量施工安装，实际仅用工两天，就高标准完成了领导交代的任务。这是天华农场向规范化、高效化、精准化管理迈出的坚实一步。

为了加快进度，郝玉明带领工程部部长按厂家要求，贪黑起早开挖地基、铺设石子，做好一切前期准备。安装当日，农场吊车紧密配合，半天时间就安装完毕，

随即正式投入使用。

这台钢结构地磅的建成使用，解决了农场长期以来物资过磅难的问题。过去，无论是接收集团调拨的物资，还是农场外购的饲草，运输车辆过磅都必须绕道至数十里外的粮库，费时费力又费油。此外，像饲草这类需求量很大的物资，若无准确入厂重量，落地后还需重新码放、逐件清点，浪费人力物力，数据统计也极不精准。

如今有了钢结构电子磅，所有货运车辆直接在农场门口即可精准称重，效率得到革命性提升，往来司机们纷纷点赞。



摄影 张永宝

海南董氏农庄勤奋创业 实行种养结合 促进林牧共生

本报记者 翟学庆 刘万钧

多年来，海南董氏农庄在翟学庆主任带领下，开拓创业，成效显著。他们在巩固扩大蔬菜、林果业基础上，充分发挥水草资源优势发展养殖业。目前，耕种面积70多亩，其中果园、蔬菜40多亩，甘蔗30多亩。共种植十几种果树；畜禽存栏量已达560多头（只），有牛羊和鸡鸭鹅等。

他们还把畜禽赶到一些果树林里放牧，畜禽既可以给林地除草灭虫，粪便还可以就地肥田，做到了林牧共生，优势互补，相得益彰。为了防止牲畜伤及果树和成果，他们在加强看护的同时，还给一些低矮果实套上纸袋，最大限度减少损耗。



摄影 翟学庆

朝阳生态循环农场 冬小麦长势喜人 大田整地待春播

本报记者 刘万钧

近日，记者在集团朝阳生态循环农场看到，120亩冬小麦已长到半尺多高，宛如给大地铺上一层厚厚的绿毯，一阵微风吹来，掀起浅浅的碧波。农场副主任刘瑞来正驾驶机器整地，把田地的边角角整得都非常平整，不留余地。他

东风，200多亩大田播种就等一场春雨了！现在，朝阳生态循环农场已打造成集团北京区域最大的有机食品生产基地。据悉，他们积极落实董主席种养结合的理念，因地制宜发展养殖业。自筹资金购置孵化设备，先期孵化出的小鸡已经满地乱跑了，另有960枚鹅蛋正在孵化中。



摄影 刘万钧 董煊友