



踏雪凌寒赴基层 心系农企谋新篇

——董菁主席寒冬深入绥棱公司考察指导

刘万钧 刘佳

2026年2月中旬，新春将至，极寒席卷龙江大地，零下三四十摄氏度的低温，让呼出的热气瞬间凝霜，天地间一片皑皑白雪，寒意刺骨。集团董事长董菁不惧凛冽寒风，携年幼儿子踏雪而行，深入集团绥棱公司，实地考察指导工作，将关怀与期许送到基层第一线。

寒风侵肌，却挡不住前行的脚步。董菁主席首先来到绥棱公司各粮库、物资库房，逐一查看粮食、食盐、面碱等应急物资储备情况。看着规整堆放各类物资，她深情说道，集团始终把员工的生活与发展放在心上，这些实打实的应急物资，都

是集团投入真金白银购置的，这是为全体员工及家属准备的。我们要倍加珍惜，以严谨细致的态度做好物资储存、管理与使用，严守安全底线，坚决杜绝损耗与问题发生，守护好企业的心血与对员工的保障。

在天华农场养殖场，董菁主席对养殖工作提出要求。她强调，要坚持精心管护，科学饲养，加大精饲料投入比例，全力保障牲畜健康，从源头减少死亡现象；各级管理人员更要扛起责任，把全部精力投入到养殖事业中。据悉，农场领导班子以身作则，全员吃住在养殖片区，与一线员工

共同坚守岗位，从不休节假日。在全员奋战下，养殖场防寒保暖举措扎实到位，特意搭建的暖舍温暖如春，对孕畜、幼畜悉心呵护，新生牛羊幼畜实现100%成活率，基本杜绝了大牲畜死亡现象。

考察期间，在绥化市领导引导下，董菁主席专程赶赴哈尔滨工业大学，调研“全天候智能激光除草机器人”研发生产项目。她认真聆听技术讲解，深入了解这款集人工智能、机器视觉、高能激光、无人驾驶导航于一体的先进农业装备。特别是24小时不间断、绿色环保的精准除草优势，为破解药物除草难题、降低农业成本打开了

新思路。

董菁主席结合天华有机农场发展需求，与研发团队深入洽谈，围绕智能除草机器人引进示范事宜展开细致探讨，旨在推动有机农业降本降耗，助力集团农业产业向智能化、高效化转型迈进。

严寒砺初心，实干促发展。董菁主席寒冬赴基层的举动，既传递了企业的温暖关怀，更为绥棱公司发展指明了方向。全体员工将以此为动力，凝心聚力、真抓实干，在物资保障、养殖提质、智能农业发展上持续发力，奋力推动集团各项事业迈上新台阶。

大漠上的坚实足迹

刘万钧 贾雄皓

3月初，马年春节刚过。塞外内蒙古大漠乍暖还寒。集团领导董润生心念一线员工，情系产业发展，毅然奔赴内蒙古区域企业，在节日气氛中开启了一场跨越千里的西部之旅，在茫茫沙海上，留下了一串串坚实而清晰的足迹。

2月28日，首站抵达左旗基地，润生领导直奔养殖场。看到圈舍内黄牛长得膘肥体壮，一些出生几个月的犊牛蹦蹦跳跳，心里很是高兴。他察看饲草质量、精料储备，细致询问饲养管理流程，不时停下脚步，叮嘱基地负责人：“安全生产是基地的生命线，马上进入天干物燥季节，防火工作更是重中之重，必须层层压实责任，做到万无一失。”针对养殖工作，他强调要秉持精心、科学的饲养理念，悉心呵护每一头牲畜，保障其健康茁壮成长；同时要深化管理改革，推进日计日算、多劳多得的分配机制，让实干者得实惠，让能干活、多干活的员工切实增加收入，充分调动全员生产积极性，激发干事创业的内生动力。

3月2日傍晚，润生领导抵达额济纳基地，这里刚刚发生过火灾事故。他一下车，便直奔事故区域，神

情凝重地勘察损毁情况。认真听取对事故原因的初步分析，随后又约谈几位领导和饲养员，耐心倾听事发经过，并结合排查出的隐患和问题，提出了具体整改要求。从加固棚顶开焊螺丝到处理大棚外露塑料膜，从配齐灭火器到强化值班值守，每一项要求都精准且务实，旨在消除安全隐患，防止类似事件再次发生。

第二天，润生领导又带领基地负责人徐林等，驱车赶赴10多公里外的达来呼布镇，实地踏勘新租赁的六万亩鸵鸟养殖基地。大漠的寒风干冽刺骨，卷着细沙呼啸而过，

吹红了脸颊，吹乱了发丝，却丝毫没有放缓他前行的脚步。他迎着劲风，步履坚定地行走在广袤无垠的沙漠之上，脚下的黄沙被踩出深深浅浅的印记，一串足迹不断延伸。

驻足沙丘之巅，润生领导极目远眺，六万亩土地在大漠中铺展，虽荒芜却蕴藏着无限生机。他与随行人员并肩而立，手指向远方，一起规划哪里适合建养殖棚舍，哪里做办公区域，如何打造产业链配套基地……从饲养技术升级到市场渠道拓展，从安全生产规范到员工队伍建设，每一个细节都反复斟酌，

言语中饱含着对未来的期许。一行人心中的奋斗之火被悄然点亮，那随风扬起的沙尘，仿佛也在为他们的规划而舞动。

沙漠无言，足迹为证。那一串串留在大漠之中的足迹，是深耕一线、心系基层的责任担当，也是求真务实、开拓未来的初心印记。这足迹，见证着集团产业升级、大兴畜牧的战略转型；这足迹，引领着全体奋斗者勇毅前行、攻坚克难的前进方向；这足迹，不但镌刻在大漠这片热土，更在每一位员工的心中回响着深情的呼唤……



执行力就是履职的核心能力

姜玉多

执行力是中层以上干部履职的核心能力，是咱们集团公司高效运转、各项部署落地见效的关键支撑，更是把集团工作安排转化为实际成果的关键素养。执行力的本质不只是能力，更是根植于心的责任态度。董主席在各类会议、各种场合反复强调，要求全体中层以上干部必须高度重视、切实提高执行力，这是加强集团内部管理的重中之重，也是推动企业健康发展的关键所在。对咱们集团来说，执行力直接决定着管理效率、工作成效与发展前景。

当前，咱们集团公司内部管理中，执行力不强的问题比较突出，已经影响到正常运转和整体效能。不少中层以上干部面对工作安排和董主席提出的要求，被动应付、行动迟缓，不催不办、不推不动，缺少主动担当、立即执行的意识；有的遇到任务先讲困难、先找理由，遇到矛盾躲着走、碰到问题往上交，不敢干事、不愿负责；有的在落实中打折扣、做选择，合意就执行，不合

意就拖延，导致部署停在嘴上、写在纸上，就是落不到行动上；部门之间各自为政、衔接不畅，沟通成本高、协调难度大，简单工作复杂化、常规工作长期化；还有的只重过程不重结果，满足于“做了”，不追求“做成、做好”，工作有始无终、目标悬空落空。

深入分析，执行力不足的根源主要在思想、责任、作风和机制上。一些中层以上干部责任意识不强，缺乏主人翁心态和全局观念，对集团发展不上心、不用心；担当精神不足，怕困难、怕得罪人、怕担责任，习惯于敷衍应付；工作作风不扎实，标准不高、要求不严，缺乏一抓到底、务求实效的韧劲；同时，责任不够明确、跟踪不够到位、奖惩不够分明，也使得执行动力不足、落实力度不够，这也正是董主席反复提醒、反复强调、迫切要求整改的突出问题。

提升执行力，是当前加强集团内部管理中现实、最紧迫的任务，必须紧紧抓在手上、落到实处。要深入贯

彻董主席关于强化管理、提升效能的一系列要求，牢固树立“执行第一、落实为王”的鲜明导向，让“事来了敢扛、遇麻烦敢解、出结果敢认”成为每一名中层以上干部的自觉行动。要进一步压实责任、明确标准，确保每项工作有人抓、有人管、有人盯，从根本上解决推诿扯皮、敷衍塞责的问题。要大力弘扬担当实干作风，引导大家主动靠前、带头落实，在破解难题、推动落实中提升履职本领，真正做到会执行、能落实、见成效。要强化全过程跟踪问效，以务实管用的举措推动工作闭环落实，让真干实干、狠抓落实成为常态，让消极应付、拖延懈怠没有空间。

全体中层以上干部要切实认清责任、扛起使命，把执行力作为履职的核心能力来锤炼，把抓落实作为最基本的职责来坚守，以更强的责任、更实的作风、更高的效率，全力推动集团各项部署落地见效，为咱们集团公司健康稳定、持续向好发展提供坚强保障。

寒冷中坚守 细节处求实

本报记者
张永宝

1月份以来，正是东北地区持续降温，进入极寒天气。天华农场养殖基地领导带领全体员工，精心呵护着大小牲畜，确保大牲畜不挨冻，幼小牲畜都成活。领导们清晨便冒着严寒深入生产一线，走进马圈、羊舍、牛棚，仔细查看每一处细节。

“这头牛的毛要保持干燥，牛崽区保温垫料再加厚些”，领导一边检查一边叮嘱。他俯身查看饲料品质，伸手感受饮水温度，亲自测试圈舍通风，不放过任何一个影响牲畜健康越冬的环节。每位领导在巡检途中，还特别关注水电路线的防冻保护，反复确认应急保障措施是否到位。

每到一处，领导们都与正在作业的员工亲切交流。“手套够厚吗？夜间值班怎么轮换？”他们仔细询问大家的工作条件，认真记录员工反映的实际困难。看到工人们在零下三十多度的环境中依然按时巡检、精心配料、规范操作，领导们感动地说：“在这样的天气里，你们多一份细心，牲畜就多一份安全。大家辛苦了！”

这种深入一线的检查指导，在天华农场已成为日常。领导们常说：“养殖工作就是要到现场看、在现场学、从现场改。”在日常工作

中，他们始终坚持与员工共同探讨改进方法——如何优化饲喂流程、如何提升防寒效率、如何及时发现隐患。这种务实作风深深感染着每一位员工。

正是在这样的氛围中，“在岗一分钟，负责六十秒”不再是一句口号，而是每个天华人的自觉行动。二连饲养员老武每天提前到岗，只为让牲畜准时吃上暖食；兽医老邹冒寒徒步巡查，不遗漏任何一个畜群；夜班值守人员整夜监测温度变化，确保圈舍始终处于适宜状态。

全体员工积极践行董氏理念，不辜董主席重托，团结一心，在各岗位上艰苦奋斗。他们知道，每一次细致的喂养、每一次及时的巡检、每一次用心的呵护，都是在为牲畜健康保驾护航，都是在为农场发展添砖加瓦，都是在为集团事业发光发热。

正是这种扎根一线、埋头苦干的务实精神，让天华农场的养殖事业在严寒中依然稳步前行。每个岗位上的“六十秒负责”，汇聚成保障生产安全的坚实力量；每个平凡日子里的默默坚守，筑牢了农场发展的根基。在这片寒冷的黑土地上，天华人用汗水与担当，书写着属于自己的温暖篇章。

小节俭 大福报

姚丽华

勤俭节约是咱们集团传承的优良作风，也是咱们立足岗位、回报集团的基本担当。水、电、粮食、纸张，每一样资源都来之不易，都凝聚着主席的期许，主席一直倡导“一分钱的财富观”，节约一度电，一粒米，一滴水，一张纸！节约用电，做到人走随手关灯、设备不使用时及时关闭，不让一度电白白流失；节约用水，随手拧紧水龙头，杜绝长流水，合理循环利用水资源，让每一滴水都发挥价值；节约粮食，践行光盘行动，按需取餐、不剩饭菜，珍惜每一粒粮食背后的汗水；节约用纸，推行无纸化办公，打印复印双面使用，废旧纸张分类回收，让每一张纸都能多用一次！

一粥一饭，当思来之不易；半丝半缕，恒念物力维艰。咱们在岗位上的每一个勤俭之举，都是对集团发展的助力，也是对自身责任的践行。让我们从点滴做起，把勤俭节约的意识融入日常工作的每一个细节，把勤俭二字刻在岗位上，落在行动中，用每一个节约之举为集团长远发展添砖加瓦，共同守护这份来之不易的工作平台！

别小瞧了那随手关闭的一盏灯，拧紧的一个水龙头，双面使用的一张纸，这省下的不是一份开销，是为自己积攒最大的福报！更是为家人增添的一份福运！

