

华夏復興新

HUA XIA FU XING BAO

2026年第1期

(总第330期)

2026年1月5日
乙巳年十一月十七



主办单位：华夏董氏实业集团有限公司
总编 姜玉多 主编 刘万钧 美编 闫文颖

集团事业大发展 请看建功立业人

本报记者 刘万钧

编者按

潮起海天阔，图强志不移。龙马腾盛世，建功正当时。

在集团各项事业突飞猛进的征程上，总有一批勇立潮头、实干担当的中高层领导，他们以初心铸担当，以实干践使命，为集团

高质量发展立下汗马功劳；他们忠于职守，攻坚克难，铁肩妙手绘就发展蓝图；他们凝心聚力，勇挑重担，带领团队闯难关、创佳绩、立新功，是集团发展的中坚脊梁，更是全体员工学习的标杆典范。

榜样引领方向，实干成就未来。本期报纸按照董主席指示，本期集中宣传王凤英、

姜玉多两位建功立业先进典型，后期还将陆续发表这类稿件。旨在弘扬担当精神、鼓舞群体斗志、凝聚发展合力、营造创新氛围。诚望全体员工以先进为镜、向榜样看齐，感恩集团搭建平台，感念主席领航擘画，立足本职、大胆开拓、奋勇争先，为推动集团新一轮大发展再谱新篇章，再创新辉煌！

王凤英——

不辞千辛万苦 推进战略落实

集团副总王凤英，深悟主席战略决策，笃行董氏发展理念，于集团重大战略落地攻坚中，思想明确，胸有大局，行动果敢，实绩突出。以卓越的领导能力、高效的指挥艺术、出色的协调水平，勇挑重担，攻坚克难，成为集团事业向纵深迈进的中坚骨干与先锋表率。

转战黑吉鲁蒙，加快物资储运。董主席高瞻远瞩，锚定物资储备战略，将2025年定为“战略储备落实年”，委派凤英副总牵头统筹落实。她精准领会主席意图，科学制定物资储备调运方案，通盘统筹物资存储，明确储备标准、敲定落实细则。她抢抓先机率团队奔赴黑龙江、吉林、山东、内蒙古等地，实地调研物资质价、调度运输车辆、对接收储事宜，昼夜兼程、马不停蹄穿梭于关内关外，单日长途奔波数千公里，时常顾不上休息和吃饭，一日一餐已成常态。她以不畏艰难的闯劲、百折不挠的韧劲，攻克重重难关，在山东至东北粮食调运工作中，紧盯不放、一抓到底，一举完成多年未竟的任务。在她的全力推进下，粮食、食盐、面碱、钢材、焦炭等大宗物资悉数储备到位，为集团发展

筑牢物资根基。

善于统筹协调，推进项目建设。在凤英副总的统筹安排与高效协调下，集团物资储备扩容增量，养殖业进军内蒙古，重点项目全速推进。粮食产业在扩大收储能力、增加品种的基础上突出抓贸易，进而抓加工，初步形成了收储卖良性循环的产业链条。她放弃所有节假日，奔波于左旗、额济纳旗两地，对接当地政企、吃透产业政策、洽谈项目用地、实地勘察选址，推动了内蒙古养殖项目快速落地。紧接着又牵头谋划项目建设、统筹发展运营，全力推动集团畜牧产业版图向西部拓展，为可持续发展积蓄了新动能。每一项成果的取得，都饱含着她的心血汗水，凝聚着她的智慧与担当。

董氏理念记心间，盯在现场抓落实。凤英副总兼具决策者的远见卓识、管理者的统筹能力，更秉持实干者脚踏实地、亲力亲为的务实作风。为保障左旗、额济纳旗养殖基地建设质量，她连续一个多月往返于相隔600余公里的两个基地，为不耽误白天工作起早贪黑赶路，常常是员工未到岗，她已进驻现场。工作有部署有检查、

有讲评有奖惩，带头锻造团队雷厉风行、立竿见影的执行力。12月中旬朔风凛冽、天寒地冻，她身患感冒仍坚守一线、靠前指挥，对施工细节从严把控，坚持标准不打折扣，发现问题立行立改。始终坚持调研先行、方案引路、闭环落实，从喂鸟槽具的优化制作、饲料的科学配比搅拌，到投料的降损增效，均制定详细的操作流程。在用料上严格遵守天无弃物、修旧利废的董氏理念，额济纳基地库房建设用的钢构是从唐山南范农场拆解再组装的，食堂宿舍门窗料是从北京回收来的。自己购买砂石、水泥搅拌混凝土500多立方米，比外包节省资金10万多元。既保障了工程质量与建设标准，又做到了省工省时、省料省钱。

搞好日记日算，增加员工收入。凤英副总坚决落实董主席经营承包理念，深入绥棱、双辽、额济纳、左旗等养殖基地调研测算，深入推广日记日算考核机制，对所有可量化、可统计的工作实行计件工资，充分激发员工“重标准、多实干、增收入”的内生动力。以额济纳基地鑫发公司员工为例，满勤员工月薪最高达1.5万元左右，是在矿上工作的两三倍，真正实现了企业

发展与员工增收双赢。

改善员工食宿条件，营造良好生活环境。凤英副总始终坚持带着感情去工作，把职工的吃住放在第一位。每到一处首先看看员工吃得饱不饱、住的暖不暖，不行的马上想办法改进。在她的操作下，额济纳和左旗都建起了中央厨房，饭菜可口；员工宿舍有暖气、可洗澡；绥棱天华农场二连养殖场职工餐厅由原来狭小昏暗的小屋子搬进了宽敞明亮、有火炕和餐桌的暖屋子。正是因为后勤服务到位、保障有利，外派的员工们心情舒畅，情绪稳定，工作努力，呈现出团结友好的新气象。同时也使领导具有感召力、集团增强凝聚力，社会有了影响力。

征程万里风正劲，重任在肩勇担当。王凤英副总以“时时放心不下”的责任感、“事事落实到位”的执行力，不畏艰辛、勇毅前行，用脚步丈量责任，用实干诠释担当，在集团战略落实的征程中书写了巾帼华章，为集团高质量发展注入了强劲力量。更以榜样力量感召全体同仁凝心聚力、奋勇争先，共同奔赴集团事业发展新征程！

干就干出个样子来

——记绥棱天华农场养殖基地统筹负责人姜玉多

在绥棱天华农场养殖基地建设攻坚阶段，姜玉多受董主席临阵受命，全面统筹基地组织协调、物资装卸、人员管理、牲畜饲养等各项工作。他不负重托、迎难而上，带领全体员工顶着零下30度的严寒攻坚克难，不仅建成全集团和绥棱县规模最大的标准化种养结合养殖场，实现牲畜存栏4000多头（匹、只），更彻底扭转了这里常年养牛病死、养羊死羊的困局。如今养殖场牲畜基本无病死，存栏量稳步增长。场区各项工作井然有序，养殖和管理水平实现了质的飞跃。姜玉多用实打实的苦干实干，赢得了集团领导和全体同仁的一致认可与称赞。

拿了这份差事，就要扛起这份责任，干就要干出个样子。这是姜玉多常对身边人说的话，更是他躬身践行的做事准则。他始终把董主席的嘱托和教诲牢记在心里，一言一行都尽心尽责，半点不敢糊弄、一丝不敢松懈。他打心底里把公司的事、养殖场的事当作自己家里的事来抓、来管，工作上心较真、竭诚尽力。自驻守绥棱农场以来，他一心扑在工作上，他常和养殖人员说，马牛羊死了，都是责任心不强，人为造成的，牲口吃饱了，不渴着不冻着，就不会轻易死亡。也始终坚守岗位不松懈，养殖场里的大小事宜，从场区建设、物资调配，到人员分工、牲畜饲养，桩桩件件他都亲自过问、亲自督办，把全部心思和精力倾注在工作上，只求扛起这份责任，

踏踏实实把活干好，不辜负董主席的信任与托付。

管人先管己，正人必先正己。姜玉多在管理上向来实打实、不玩虚的，对自己严格要求，对所有员工一视同仁，不搞特殊、不讲情面，定下的规矩，他永远第一个带头执行。他给全场立下铁规矩：不管是管理人员还是一线员工，无论什么岗位，每天清晨六点准时开饭，饭后立刻到岗干活，绝不允许迟到拖沓、磨洋工偷懒。驻守农场的日子里，他和员工同吃同住同劳作，每天中午吃饭就在二连的养牛场和员工一起吃。他始终扎根一线、冲在前沿，从来没有躲在屋里遥控指挥。零下30多度的严寒里，寒风刺骨，冻得手脚僵硬发麻，他始终带头冲在前头干脏活、累活、重活，从没喊过一声苦、叫过一声累。但凡人有人违反制度、干活敷衍失职，或是浪费物资、糊弄差事，他从不讲情面，该管就管、该罚就罚，绝不迁就纵容。正是这份身先士卒、公道正派的作风，让全体员工心服口服，大家拧成一股绳踏踏实实干活，场区里没有一个叫苦的、没有一个偷懒的，干事创业的劲头十足。

光说不练干不成事，带头实干才能啃下硬骨头。姜玉多既能把全场的工作捋得清、安排得明，更能撸起袖子躬身实干，哪里有难处、哪里有重活脏活，哪里就有他的身影。他结合养殖场实际合理分工、压实责任，划分出牲畜饲养组、清牛粪组、

炒豆组、物资接收组、后勤保障等组织，每个组配齐专人负责，定岗定责、明确标准，做到事事有人管、件件有着落，不推诿、不扯皮。他坚持每天开短会，就事论事解决问题，复盘问题、梳理进度，发现问题当场研究解决，不让问题过夜、不把工作攒堆。养殖场建设期间，接收的火车箱、集装箱、架子管、卡扣和座水泥房等物资，经他合理调配人手，全部有序接收、妥善安置，保障场区建设和养殖工作高效推进。另外，在数九的寒冷天气，山上快到零下40度了，郝玉明带着工程队搭炕19铺。二连牛圈粪便清理又脏又累，他带头上阵、调配机械攻坚，原定三天的活儿不到两天就高标准完成；清理猪场杂物、铺苦保温稻草、铺垫防寒草料这些琐碎活计，他件件亲力亲为；发现牛棚保温稻草厚度不够，二话不说要求返工整改，质量不达标绝不放行。他常说，干这份活就要对得起肩上的责任，要么不干，干了就必须干扎实、干到位，半点不能糊弄。

用心才能养好牲畜，管理者必须守职责尽责。姜玉多心里清楚，这个养殖场此前养啥死啥，根源就是责任心不到位、管理松散，没人踏踏实实盯岗值守，牲畜的吃喝冷暖、健康状况没人真正放在心上。他常跟养殖的同事们说，既然干了这份养殖的活，就要把牲畜当成自家的来养，用心照看、细心观察，半点马虎都不能有。他牢记董主席的嘱托，把牲畜饲养的每一件

小事都当成大事来做，丝毫不敢疏忽。他为养殖工作立下硬规矩：养殖管理人员和饲养员、兽医必须驻场值守，牲畜饲养管护成效直接与工资奖金挂钩，养得好就奖、管护不到位就罚，奖罚分明。在他的言传身教下，孟德林驻守羊圈、王海洋和王亮驻守牛场、刘佳驻守马场，他们和饲养员、兽医一道扎根一线，按时清圈、垫草、防疫，全天候巡查牲畜状态，牲畜的饮食、状态、健康有一点细微异常，都能第一时间发现、第一时间处理。正是这份人人尽责、用心坚守的责任心，彻底扭转了养殖困境，牲畜病死现象基本杜绝，存栏量稳步增长，这份成绩，都是大伙踏踏实实、尽心尽力干出来的。

干就要干出个样子，是姜玉多扎根养殖一线最真实的行动写照。他没有豪言壮语，只有脚踏实地的坚守；没有半点架子，只有和员工并肩作战的赤诚。他把董主席的嘱托刻在心里、落到实处，把肩上的责任牢牢扛起来，把集体的事完全完全当作自己的家事来干。作为养殖场的带头人，他用一言一行带动身边人苦干实干、尽心尽责，凭着较真的劲头和务实的作风，带着大伙攻克建设难关、扭转养殖困局，干出了实打实的好成绩。他用实际行动诠释着：只要敢扛责、肯实干、用心干，认认真真履职尽责，就一定能干出样子、干出成效，不辜负这份信任与重托，为集团发展扛起应有的担当。

