



敬畏心中的“葡萄园”

姜玉多

观看《葡萄园的故事》这个视频，内心受到了极大的震撼。这不仅是一则关于懒惰与勤勉的寓言，更是一次对集团管理理念的深刻叩问。看着巴鲁与约拿单两种人生，我看到的不仅仅是两个雇工的区别，更是两种截然不同的职业信仰和人生格局。

“以企业为家”，绝不能只停留在口号上。故事中，约拿单之所以能在暴雨中屹立不倒，是因为他把别人的园子当成了自己的事业来经营。他修剪枯枝、加固支架，不是为了做给财主看，而是源于内心对工作的敬畏。反观我们的管理工作，是否也存在着“巴鲁式”的心态？遇到问题推诿给“天灾”，面对责任总想“等明天”。董主席常说“兢兢业业”，这不仅是对员工的要求，更是对我们管理者的警示。主席反复强调的一个观点让我感触很深：“过程可以骗人，结果骗不了人。结果是天定的，这就叫因果。”无论平时摆了多少花架子、说了多少好听的话，最终的结果是最客观、最真实的表现。正所谓“人善人欺，天不欺”。老天是最

公正、最公平的。如果我们不能把集团的每一份资产都视为自己的家业去守护，那么再坚固的“石墙”也会在市场的风雨中倒塌。“管理”的本质，是对结果的负责，是抓主要矛盾。巴鲁看似省了力气，最终却丢了饭碗；约拿单看似付出了汗水，却赢得了尊重与赏赐。这深刻揭示了一个真理：天道酬勤，商道酬信。在集团高质量发展的关键时期，我们不需要只会在一旁指手画脚、不愿流汗出力的“甩手掌柜”。而要抓住主要矛盾，就必须学会

用数据和结果说话，绝不能被表象蒙蔽。说到这里，我想起了主席提到的那些现象，真的是触目惊心。明明是自己管理不善导致业绩下滑，不仅不算账反思，反而理直气壮地伸手要钱；更有甚者，不仅不去纠正错误，反而帮着弄虚作假。这种黑白颠倒、漠视集团利益的行为，严重侵蚀了我们的发展根基！我们要坚决摒弃这种风气。作为管理者，我们一定要深入一线，要像种杨树一样，不管你说得多好听，先看树活没活、长没长。我们要抓住

主要矛盾，解决实际问题，而非纠缠于细枝末节。

知耻而后勇，实干兴企。巴鲁最后的悔悟让我看到了希望，但更让我警醒的是，不要等到贫穷像流氓一样破门而入时才想起去除草。我们要把工作做在前面，把隐患消在源头。

跟随董主席多年，在他身边朝夕相处的日子里，他那“一百句空话不如干一件实事”的实干精神，早已融入了我的骨髓，这种潜移默化的影响既深且远。正是因为心中有了这份沉甸甸的“实干”二字，我才真正读懂了主席经常强调的另一句话：“集团工作没有什么难事。”只要我们的踏踏实实、认认真真地去干，就没有干不好的工作。

“懒惰人必服苦”，唯有股勤，才能得享幸福。手中的“葡萄园”就是集团赋予我们的责任。我将带领团队坚决拒绝“差不多”心态，拿出十二分的责任心，把每一项工作做到极致。我要用实实在在的业绩，让集团的“葡萄园”结出最丰硕的果实，绝不辜负董主席的信任。



优质草料，精心饲养，大羊健壮，羔羊活泼！ 刘万钧摄于天华农场

不负提携信任 深耕平凡岗位

集团总部 张永宝

观看《懒惰与勤勉-葡萄园的故事》视频后，我内心受到强烈触动：做人当真诚守信，做事需踏实勤恳、精耕细作。唯有倾注心血、付出艰辛，方能收获丰硕成果与成长福报。视频中，约拿单天刚破晓便奔赴葡萄园，从枝叶修剪到土壤打理，疏通水沟，每一个细节都一丝不苟，即便无人监督，也始终坚守标准，最终收获二十筐饱满甘甜的葡萄；而巴鲁却敷衍拖延、应付了事，不仅导致葡萄园受损，收成更是酸涩寡淡。两种截然不同的工作态度，带来天差地别的结果，让我深刻领悟到：懒惰只会断送机遇，勤勉方能赢得回报，

工作态度直接决定事业高度。

自来到绥棱天华农场，我便始终心怀感恩。这份感恩，源于集团公司董主席的悉心提携与谆谆教导。主席不仅给予我宝贵的工作机会，更以远见卓识为我指引方向，让我清晰懂得“跟着谁走、向谁学习”的重要性。这份知遇之恩，是我坚守农场、奋力前行的不竭动力。同时，我也由衷感谢姜玉多助理在工作中的悉心指导，正是领导的信任与同事的帮助，让我毅然与大家坚守在这里，以踏实肯干的态度践行岗位职责。

我目前的核心工作是负责饲草接收，这看似平凡的岗位，却直接关系到农场牲

畜的口粮安全与健康生长，关系着集团利益，承载着沉甸甸的责任。为确保饲草质量达标、数量准确，每一辆饲草运输车抵达时，我都会严格执行验收流程：仔细清点每一批饲草的数量，逐车进行水分抽样检测，全方位排查饲草的品质问题，从源头杜绝不合格饲草入库。为保障饲草供应不脱节，我常常放弃正常的晚餐时间，匆匆扒上几口饭便立刻返回岗位，继续投入到验收工作中。无论风雪严寒，只要有饲草送达，我都第一时间到岗，以高度的责任心确保每一份饲草都符合标准，让牲畜能吃上放心饲草。

这段履职经历让我对工作与责任有了更深刻的理解。我更加坚信，作为董氏集团的一员，必须始终保持学习的热情、时常进行自我反省，做到令行禁止、履职尽责。我们要彻底摒弃“打工者心态”，不敷衍应付、得过且过，把工作当作自己的事业来经营，把公司当作自己的家园来守护。董主席说：“做事要凭良心，人欺天不欺。最终的结果，老天都会客观地反映出来。”是啊，谋事在人，成事在天，只要我们立足岗位、全力以赴，以勤勉诠释担当，以坚守回报信任，就一定能在一片土地上，为自己、为公司书写一份无愧于心的答卷。

莫让懒惰毁当下 应以勤勉付初心

——观看《葡萄园的故事》视频心得

循环经济产业园区 王建伟

观看《葡萄园的故事》视频，巴鲁因“明天再做”的拖延，最终让农场蒙受重创，自己也陷入生活的困境。这个结局让我深受警醒，对照主席“以企业为家”、“兢兢业业”的谆谆教诲，结合自身工作查摆反思，我清醒看到了自己在思想和行动上的差距，也深刻认识到，巴鲁身上的拖延与懈怠，在我身上也有苗头，必须彻底整改、引以为戒。

巴鲁的教训，为我敲响了思想上的警钟。主席常教导我们，干工作不能有等靠思想，做人要居安思危，做事要坚守原则与品格。反思自身，日常工作中偶尔也会有“缓一缓、差不多就行”的侥幸，面对繁重任务有过畏难推拖的想法，现在想来，这种思想极其危险。工作从不是等出

来的，平日里不履职尽责、不主动防范，等到问题出现，一切都为时已晚。贫穷与危机，皆源于点滴的懈怠，“明天再做”的借口，就是对责任的逃避，对岗位的辜负，我绝不能做巴鲁这样的人，约拿丹脚踏实地、事事尽心的作风，才是我学习的榜样。感念平台恩情，方能筑牢责任根基。主席常说，做人要懂感恩，做事要凭良心，品格与实干是立身之本。我深知，公司给予我的岗位，是我的饭碗，更是家庭的依靠。能在董氏集团这个好平台工作，是我的福气。倘若因懒惰拖延辜负岗位、弄丢工作，不仅是个人的遗憾，更会给家庭带来灾难。“兢兢业业”四个字，是主席的要求，更是我扎根岗位的立身之本，是对公司恩情最好的回报。

立足实干担当，立行立改补短板。痛定思痛，我下定决心彻底摒弃拖延惰性，事事向约拿丹看齐。我负责的建筑垃圾工作，虽脏累繁琐、易被忽视，但这份工作连着公司形象、关乎集体利益，越是如此，越要用心做好。今年华夏董氏实业集团建筑垃圾资源化消纳场处置量全市第一名，前些年建筑垃圾处置场多次因各种原因遭受阻力，近年通过扎实整改与规范运营，已经杜绝了纠纷，同时改善了和政府各级管理部门的关系。又重新和十八里店乡政府签定了三年的土地租赁合同，经市区管理部门验收消纳场进行了三年备案。在十八里店乡的华夏董氏农庄耕地使用成本也是较低的。今后我将牢记嘱托，勤勉工作，就是为自己的成长添砖加瓦。每一

次认真完成任务，每一处精益求精的改进，都是职业能力的积累。真正的勤勉不仅体现在有人监督的时候，更体现在“不欺暗室”的职业操守上——在无人注视时依然坚守标准，在困难面前依然保持专注。把公司的事当作家事，做到在岗尽责、尽心履职，领导在与不在一个样，凡事立足当下、马上就办，杜绝一切推诿懈怠。

作为一名管理者，我不求豪言壮语，只求埋头苦干。我将时刻警醒自己，莫让“明天”毁了当下，莫让懈怠误了初心。以此次反思为起点，正视差距、补齐短板，用兢兢业业的付出做好每一项工作，用实实在在的行動守护岗位、回报公司，绝不辜负主席的教诲，绝不辜负公司的培养，更绝不辜负自己肩上的责任与身后的家庭！

巴鲁的启示

集团总部 刘万钧

约拿单与巴鲁同为园主打理葡萄园，前者勤勉实干，后者怠惰敷衍。至秋收时节，二人所得果实多寡悬殊，园主给予的回报也天差地别。故事里，约拿单的勤恳奋进诚然值得称颂效仿；而巴鲁能直面现实、幡然悔悟、知耻后勇，更属难能可贵。我们在赞许约拿单的同时，亦应为巴鲁点赞——他的转变，对企业管理有着深刻的启发借鉴意义。

1、企业需着力推进后进员工的思想转化与行为自觉。木桶短板效应昭示：木桶盛水量，取决于最短的那块木板。企业中的“巴鲁式”员工，恰似木桶短板，势必影响整体效益。约拿单收获二十筐葡萄，巴鲁仅得五筐，且果实酸涩干瘪、遭虫蛀蚀。二人差距之大，直接导致葡萄园收益锐减。试想，一个巴鲁便令果园年减十五筐收成，若集团中多几个此类员工，其负面影响之大细思极恐。故此，企业管理既要树立先进典型，更要狠抓后进转化，推动后进变先进、主动作贡献，方能提升团队能力，增加整体收益。

2、健全合理的分配机制是员工后劲转化的内生动力。巴鲁思想行为的彻底转变，根源在于多劳多得的分配制度。秋收验收时，巴鲁仅获五筐葡萄的酬劳，约拿单却得二十筐工钱，外加一袋银币奖赏。现实的落差令巴鲁悔恨交加，他亲眼见证勤勉与懒惰在收成、报酬及园主评价上的云泥之别，彻

底摒弃了“干多干少一个样”的错误认知。他忆起箴言警示：懒惰将致“贫穷如流寇袭来，匮乏似悍匪突至”，终悟“懒惰非但不省力气，更是亲手推开福分”。若非打破“干好干坏无差别”的积弊，巴鲁断不会主动拿起锄头，清理园中杂草。他终于懂得：“勤勉不仅是耕耘土地，更是耕耘自己的心。”董氏集团推行经营承包与计件工资制，使员工多劳多得，这正是激发员工爱岗敬业、干劲倍增的有效实践。

3、勤勉者易得天眷，懒惰者难逃惩戒。这是约拿单与巴鲁故事揭示的真谛。企业干事创业犹如农人耕种，当学约拿单般勤恳用心，积善得善，绝不可敷衍应付。否则，便如巴鲁般自食恶果。一场狂风暴雨过后，约拿单的片区几无损毁，巴鲁的地块却一片狼藉。天灾乃公正试金石：自然灾害对忠诚勤勉者是温情眷顾，对偷懒要滑者是严厉惩罚。

人非圣贤，孰能无过；知错能改，善莫大焉。巴鲁的自我觉醒与救赎，恰似一面照心明镜。它昭示我们：员工一时落后并不可怕，可怕的是执迷不悟、不知自省；企业拥有合理分配机制，方能促使先进更先进、后进变先进；管理者要善用利益杠杆驱动引导，便没有改造不好的员工，更没有管理不好的企业！

约拿单和巴鲁管理葡萄园这个非常简单的小故事，却说出了一个大道理：勤勉的人必掌权！懒惰的人必受苦！这便是古往今来生活最真实的法则。

约拿单每日早出晚归，尽心尽力打理葡萄园，修枝除草，每一项都亲力亲为，把果园打理得井井有条。正因为这份日复一日的勤勉，当天气突变风雨交加，他的葡萄园未受到任何损失，最终迎来大丰收。而巴鲁却莫贪一时安逸，再睡一会，再打个盹，抱着手多躺片刻，贫穷便会悄然而至，匮乏将不请自来！原来懒惰不是省心省力，而是亲手关闭了幸福之门！

勤勉能创造财富，迎来好运，造福终生。这在我们董氏集团兴旺发达的最好印证。董主席一直勤勉，夙兴夜寐，为我们树立了榜样。他每天都是很晚才睡，凌晨3点左右就已经起床处理公司各项事务，有时甚至一夜不眠。姜助理也是如此，在绥棱零下37度的严寒环境中，他每天带领工人早出晚归，顶风冒雪，始终坚守在工作一线，善于发现并及时妥善处理问题，确保养殖场运转协调，牲畜健康成长。

懒惰与奸滑必受苦，勤奋与诚实必得福。愿我们所有人都以主席，姜助理为榜样，学习实践好约拿单的蚂蚁精神。你看蚂蚁没有君王，尚且在夏天预备粮草，我们岂能荒废时日！不要总想工钱是固定的，多做少做都一样，不如省些力气偷懒！在集团我们一定要深耕细作，勤勉勤恳脚踏实地干好本职工作，修一颗勤勉之心，必能得丰厚的回报。只要我们不负主席的厚爱，都能收获满满，家庭幸福，生活如意！

勤者富
惰者苦

集团总部
姚丽华