



主办单位：华夏董氏实业集团有限公司
总编 姜玉多 主编 刘万钧 美编 闫文颖

2025年第20期
(总第324期)



2025年9月1日
乙巳年七月初十

珍惜岗位勇于担当

姜玉多

当前市场经济环境格外艰难，不少企业在困境中裁员降薪、停产倒闭，甚至一些央企也面临着无法按时发放工资的压力。前不久，某省一家有着60多年历史的国企，因资不抵债解约所有员工，员工拿到的补偿款成了无法兑现的“白条”——失去岗位的辛酸、家庭无依的困顿，让我们更清醒地认识到：一份安稳的工作、一个可靠的岗位，从不是唾手可得的福利，而是需要用心珍惜、更要有勇于担当的责任。

然而同样的风雨里，董氏集团却稳稳托住了我们每一个人的“饭碗”。在这个大家庭中，我们从不用为工资发愁，董主席从未拖欠过我们一分钱；他更把大家的生活挂在心上，时常给每个家庭送去有机蔬菜等物资，让关怀实实在在落在衣食住行的细节里。这份“月月有保障、时时有关怀”的安稳，在当下的大环境中，既是沉甸甸的幸运，更该是我们“珍惜岗位”的初心，也是“勇于担当”的起点。

这份安稳的背后，是董主席“宁可亏了集团，也要护住员工小家”的担当。几年来，面对经济下行的巨大压力，他自掏腰包投入大量人财物力，在资源回收、养殖种植等领域开辟新赛道；哪怕部分农牧场暂时没有效益，哪怕要动用自己多年的积蓄，也要保住我们每个人的岗位，确保我们能按时领到工资、撑起家庭的屋檐。我们每个工人都是家里的顶梁柱，董主席扛住的不只是企业的重担，更是我们身后的一个个家庭的安稳——这份守护，让我们读懂：珍惜岗位，是珍惜这份“稳稳的幸福”；而勇于担当，是对这份守护最好的回应。

主席为了保证员工有班上、有钱挣，为了大家的身体健康和家庭幸福舍得花钱，自己却从不乱花一分钱，勤俭节约、艰苦朴素到了极致。一件背心穿得满是破洞也舍不得扔，一双鞋30块钱的布鞋穿坏了也不买新的，缝缝补补接着再穿，每双袜子都是补丁摞补丁。

更让我们动容的是董主席的拼劲：他几乎没有休息时间，每天凌晨三四点就起身忙碌，白天连片刻停歇都没有，比我们任何一个打工人都辛苦、都有压力。他为企业存续、为我们岗位日夜操劳，我们又怎能只做“岗位的受益者”，而不做“责任的担当者”？他在前方奋力“掌舵”，我们就该在各自岗位上握紧“船桨”，主动把分内事干好、干扎实，甚至多一份主动、多一份付出——这不是额外的要求，而是“勇于担当”最朴素的体现。

我们深知，个人与企业从来都是“一荣俱荣、一损俱损”的命运共同体。董主席拼尽全力稳住企业，就是在给我们的岗位“兜底”；只有集团这艘“大船”行得稳、走得远，我们的岗位才能长久，家庭的安稳才有保障。所谓“天河有水小河满”，珍惜岗位，是懂得“岗位在，生活就有底气”；勇于担当，是明白“我尽责，企业才能更稳”——这两者从来都是相辅相成的。

所以，“要珍惜岗位勇于担当”，不能只停留在口号上，更要融入日常工作的每一件事里。不必说多么宏大的誓言，只需在接到任务时多一份认真，在遇到难题时多一份坚持；不必求多么耀眼的成绩，只需以“在岗一分钟、尽责六十秒”的态度，把该做的事情做好，把能扛的责任扛起，把维护集团利益当成自己的事。因为我们清楚，每个岗位都是企业发展的“螺丝钉”，只有每颗“螺丝钉”既懂得珍惜自己的位置，又勇于扛起自己的责任，企业才能顶住风浪、稳步向前。

如今再看董主席前些年推动的战略转型，更能体会这份高瞻远瞩的深意——他早已为企业长远发展铺路，也为我们的岗位安稳筑牢了根基。往后，我们更要把“珍惜岗位、勇于担当”镌刻在心里、落在行动上，紧跟董主席的步伐，在各自岗位上发光发热。相信只要我们每个人都守住岗位、扛起责任，就一定能和集团一起，穿越风雨，共同奔向更光明的未来！

危
难
之
际
见
担
当

集团总部

王淑珍

经济浪潮起潮落，企业的存亡不仅关乎市场沉浮，更牵动着无数家庭的生计。当破产倒闭的消息在不同所有制企业间偶有传来，我们心里必有担忧。面对经济环境的不确定性，许多企业选择收缩战线、精简人员以自保。而华夏董氏集团却将目光投向了员工的“饭碗”与家庭的“幸福”。董主席深知，一份工作背后是一个家庭的生计来源，是孩子的学费、老人的医药费，更是普通人对安稳生活的期盼。为此，集团不惜投入大量资金，锁定资源回收、养殖业、种植三大领域，投资几十亿，为的是为员工开辟新的就业空间。

这些举措并非简单的“输血”，大家都知道大部分企业都是亏本运营，我们董氏也不例外，都是董主席拿出原始积累在给企业“输血”，把“稳就业”落到了每一个细节里，让员工不仅有活干、更有钱挣、有奔头。

在经济下行的“寒冬”里，董主席没有选择独善其身，而是以强大的责任感为员工撑起“保护伞”。

如今，养殖基地的畜禽兴旺、种植基地粮食富足，这不仅是集团发展的新动能，更承载着数百个家庭的幸福希望。董主席用担当温暖人心，用行动诠释“董氏兄弟一家亲”的真情，今天还听到有员工在微信上发自内心地感谢董主席，每一次为家人采购都充满幸福感，在董氏工作那是三生有幸啊。

爱岗守初心 感恩在尽责

鑫发公司 张桂银

当下，经济下行的寒风正席卷各行各业，国企裁员、央企负债、私企倒闭、合资破产……此类信息屡见不鲜。多少家庭因失业陷入生计困境。而我们之所以能按时领到工资、安稳生活，正是因为主席用魄力与担当为我们撑起了这片天。不仅没让集团的任何一名员工下岗，还在其它省份城市海南、内蒙、河北、东北、北京等地为员工安排工作岗位，平心而论，异地安排工作岗位成本极高，那主席为什么还这么做？归根到底还是为了大家有钱拿，有班上，有稳定的生活……那些岗位都是主席斥资为我们“找”来的生路。

越是艰难时期，越要坚定初心，珍

惜这来之不易的岗位，心往一处想，劲往一处使。当外部环境愈发严峻，我们更该看清：岗位不是天上掉下来的馅饼，而是集团用真金白银铺就的生活之路；安稳不是理所当然，而是主席扛着压力换来的保障。感恩，不是挂在嘴边的口号，而是脚踏实地的行动——是每个岗位上尽职尽责的坚守。

眼下集团正值转型的关键节点，新的发展机遇就在眼前，让我们收起浮躁、摒弃懈怠，以“在岗一分钟，干好六十秒”的态度，回报集团的庇护，珍惜手中的饭碗。唯有众人同心，方能顶住风浪，让这份安稳长久延续，让每个家庭的日子越过越踏实。

认清时与势 珍惜手中碗

鑫发公司 张永宝

近日，看了一个小视频，讲的是关于合肥建工集团破产关闭。合肥建工集团破产通知书，像一块巨石投入平静的湖面。67年基业、3座鲁班奖，终究抵不过162亿债务的重压，数千员工拿着924元的月薪凭证，在苦笑中吞下生活的苦果。

这警示我们：没有永远的铁饭碗，只有与时俱进的生存力。董氏集团的转型之路，恰恰印证了这个道理。从资源回收的变废

为宝，到养殖业的生态循环，再到种植业的有机赋能，董主席构建的产业生态，像一张结实的网，兜住了市场波动的冲击，不仅做到零污染零排放，更撑起了上万个家庭的生计。这不是简单的施舍，而是董主席在时代变局中为员工筑就的避风港。

然而总有人揣着打工者心态得过且过，甚至搞小圈子、挖企业墙脚。就像“恶犬咬鸡”的寓言，个

别员工为私利损耗集体，利用工作职权吃回扣、在生产中搞破坏，殊不知大厦倾塌时，没有一块砖能独善其身。看看合肥建工的员工，当初或许也有人觉得国企铁饭碗掉不碎，直到解约通知贴在门口，才明白岗位不是天上掉的馅饼。

董氏的循环经济模式，每个环节都是生态链的关键一环：回收分拣的误差可能导致下游污染，养殖防疫的疏漏会引发全群损失，

种植技术的偏差直接影响产品质量。我们与企业从来不是雇佣与被雇佣的对立关系，而是唇齿相依的同盟。广东某再生资源企业因员工集体消极怠工，三个月内错失政府补贴项目，最终裁员30%，这就是各扫门前雪的代价。

感恩不是口号，是珍惜每月准时到账的工资，是在岗位上多拧一圈螺丝、多查一次台账的自觉。当合肥建工的员工在人才市

场奔波时，我们能在自己的岗位上工作，这份安稳，值得用百分百的努力去守护。

寒冬来临，方显抱团的温暖。让我们以合肥建工为镜，拆掉小圈子的墙，打掉中饱私囊的念，像爱护眼睛一样爱护董氏这个平台。以身边的内耗为戒，把打工者心态换成同盟者思维，因为我们都清楚，董氏的明天，藏在每个人踏实工作的今天里。

董氏集团保我平安
双辽基地 杨国东

当市场的浪潮裹挟着挑战袭来，不少企业在时代的转折中步履维艰，无论是深耕多年的央企，还是灵活经营的私企，都难免面临发展的阵痛。就连六十载栉风沐雨，曾见证无数建设奇迹的龙头企业，却也在行业波动中陷入困境——负债的压力如重石压肩，连大家赖以养家的工资，都难以按时发放。每个工人心中都藏着对未来的忐忑：这份承载着生计与情感的工作，是否还能继续？家里的柴米油盐、老人的康养、孩子的成长，又该如何维系？

就在这份不安蔓延之际，董主席为了大家能有一个安逸的生活，他没有被眼前的困境击退，更没有将我们这些并肩多年的“家人”抛诸脑后。“不能让兄弟们没活干、没饭吃”，这句朴实的承诺背后，是他顶住压力的果断行动——毅然投入大量资源，为我们开辟全新的发展赛道：从探索“变废为宝”的资源回收，让闲置物料焕发新价值；到搭建养殖场，在悉心照料中培育希望；再到开垦土地发展种植业，让田野间长出安稳的未来；不仅如此还囤积了海量的物资。每一条新路径的开拓，都凝聚着

他的心血；每一个岗位的创设，都饱含着他对大家的牵挂。

如今，我们不再为“没活干”焦虑，回收线上有我们专注操作的身影，养殖场里有我们细心呵护的牲畜，田埂间有我们挥洒汗水的足迹。每月按时到账的工资收入，不仅缓解了家庭的经济压力，更抚平了我们心中的不安。我们深知，这份安稳并非偶然——是董主席以担当为帆，为我们避开了“失业”的风浪；是他用长远的眼光，为我们搭建了可持续的生计平台。这份恩情，早已融入每一份踏实的工作里，每一次安稳的生活中。

看清当下的发展不易，更能读懂这份守护的珍贵。感恩，从不是一句空泛的话语，而是藏在珍惜岗位的每一个细节里：在资源回收时多一份严谨，不让每一份价值流失；在养殖照料时多一份耐心，让每一只牲畜健康成长；在田间劳作时多一份勤恳，让每一寸土地都有丰收的回报。做好自己的本职，就是对这份守护最好的回应；全力以赴地工作，就是对未来最可靠的保障。

知恩图报 共筑美好未来

鑫发公司 张莹洁

在当前复杂多变的经济形势下，许多企业面临经营压力，就业市场竞争日益激烈，稳定的工位愈发珍贵。董主席始终将员工的生计放在心上，以高度的责任感和前瞻性眼光，投入大量资源发展资源回收、养殖业、种植业，为我们搭建了安稳的就业平台。在这样的大环境下，我们不得不承认，能拥有一份稳定的工作是多么的幸运。而这份幸运，离不开董主席的高瞻远瞩与果敢决策，更是对每一位员工的深切关怀。

回顾集团的发展历程，正是因为董主席带领我们主动求变，在新兴产业领域提前布局，更在内部倡导风清气正的工作氛围，要求大家坚决抵制不良行为，杜绝只顾自身利益、不顾集体发展的态度，才让大家在严峻的就业形势下依然能拥有安稳的工作和生活保障。这些正反两方面的例子深刻告诉我们：企业的命运与员工的福祉紧密相连，只有企业稳健发展、内部团结一心，个人才能获得成长的空间和稳定的生活。

感恩是一种美德，更是一种责任。董主席为我们创造的就业机会，是对我们家庭的负责，对我们未来的担当。我们要珍惜这份来之不易的岗位，以实际行动回报集团的培养。在工作中，要严格要求自己，杜绝敷衍了事的打工者心态，摒弃利用工作之便假公济私的错误想法，精益求精，不断提升业务能力；更要深刻认识到维护团结的重要性，发扬团队精神，互帮互助，心往一处想、劲往一处使，履职尽责做好每一项工作，共同为集团的发展贡献力量。

我们要清醒认识当前的经济形势，心怀感恩，立足本职，彻底摒弃打工者心态，以饱满的热情和踏实的工作态度，用实际行动践行维护团结、团结一心、履职尽责的信念，为集团的美好明天而奋斗，也为自己和家人创造更加安稳的生活。

与老板同心 以奉献为荣

鑫发公司 李德浩

董主席凭借精明的决策和对市场的精准把控为企业谋求生路，为整个团队争取更大的发展空间，为员工们守护着稳定的生活来源，让大家在安稳中工作与生活。

然而，部分员工却抱着“打工者心态”，认为自己只需按月完成工作，老板按时发工资即可，从不考虑公司的经营状况，甚至觉得企业好坏与己无关。这种想法无疑是片面的。企业的兴衰与每一位员工的利益息息相关，老板承担的风险并非与员工无关。一旦企业遭遇危机，员工的工作和生活也会受到直接影响。因此，我们必须摒弃这种短视的心态，要成为伙伴、战友，与公司荣辱与共，以奉献彰显担当。

积极维护集团利益，是每一位员工的责任与义务。要把这种思想体现在努力做好本职工作的每一个细节中，体现在主动减少对公司的任何损失里，体现在积极响应董主席的号召和工作安排上。当我们把集团利益置于个人利益之上时，看似是在为集团付出，实则也是在为自己的未来铺路。集团兴隆了，我们才能共享发展的成果，获得更稳定的收入、更广阔的发展平台。

让我们与董主席站在一起，心往一处想，劲往一处使，共同抵御前行路上的风雨，让集团在大家的共同努力下走向更辉煌的明天，而我们也能在这个过程中收获属于自己的成长与幸福。