



种养结合：区域一体化循环经济的实践典范

姜玉多 刘万钧

实践证明，在绿色发展理念深入人心、循环经济成为时代潮流的背景下，董主席在长期生产生活实践中，探索总结的“董氏区域一体化循环经济模式”，蕴涵丰富的哲学思想，具有广泛的适应性。不但适合于重工业基地系统化节能减排，而且也有利于关联企业的群体化改造提升，同时也可应用于社各产业间再生资源的集约化循环利用。由此可见，种养结合、农牧轮作就是践行一体化循环经济模式的成功典范。

一、种养+深度融合，构建起区域一体化循环产业链条

董主席提出的“种养结合”，绝非简单的产业叠加，而是通过产业间资源循环互补，编织出一条紧密相连的区域一体化循环链条。在这个链条中，养殖业与种植业如同相互咬合的齿轮，彼此支撑、协同运转。

养殖业产生的粪便，不再是令人头疼的污染物，而是培肥地力的“宝贝”。这些粪便经过自然腐熟，成为滋养土地的天然肥料，让土壤更加肥沃。而种植业的秸秆，也摆脱了焚烧处理的命运，摇身一变成为牛羊的优质饲料，既解决了秸秆处理难题，又降低了养殖成本。上方山基地等企业通过加入农副产品精深加工环节，让产业链条愈发完善。加工产生的下脚料，有的用于酿酒，实现了资源的再次利用。而酿酒过程中产生的酒糟，又是猪牛育肥的理想饲料，让资源在产业链中充分循环利用。

立体养殖方式的运用，更是将种养结合推向极致。当玉米长到一米多高时，便把大鹅放进去啄虫食草，完全可以替代除草剂或人工除草，杜绝了化学药剂的危害，保障了农产品的绿色安全。在果树底下养鸡鸭鹅也是一举多得，家禽不仅会吃掉杂草和害虫，粪便还能果树提供养分，收到了除草、灭虫、肥田的多重效果。

二、畜禽粪便变废为宝，助力有机农业可持续发展

种养轮作是董氏集团在生态有机农业发展道路上的一项成功探索，它让畜禽粪便就地转化为优质农家肥，为有机农业健康发展提供了坚实有力的支撑。

每年秋收过后，田地暂时闲置，各地便会将牛羊赶到地里，各种农作物秸秆就成了最好的饲草饲料。牲畜粪便尿液几乎均匀地散落在田地里，经过一整个秋冬和来年春季的自然腐熟，便转化为优质的农家肥，其肥力完全能够满足有机种植的需求。开春之后，适时将牲畜迁出田地，便可直接整地起垄播种。这种模式省去了传统积肥、运肥、施肥等繁杂环节，不仅大大节省了人力、物力和财力投入，还能持续培肥地力，让土壤越种越肥沃，增产效果十分显著。上方山基地种出的西瓜重量是原来的7倍多，南范农场的玉米产量也明显高于过去。

牛羊在田野里自由自在地觅食，尽情享受大自然的阳光和新鲜空气，不但很少生病，而且利于生长。上方山养殖场的150多头犍牛，在两个多月的时间里，每头增重150多斤，超过圈养水平。

三、闲置资源得到盘活利用，实现了优化配置

双辽基地几个粮库的养殖场便是一个成功案例。有的是把荒芜场地清理后建立的，有的是把晾晒台水泥板拆走后建立的。这些水泥板不仅白白占地，而且毫无利用价值。水泥板拆走经过粉碎加工，成了制作混凝土、砂浆、二灰、免烧砖等建筑材料。此做法一举两得，既解决了养殖用地哪里来的难题，又再造了几百亩耕地。

在养殖场建设中，回收的一些物资得到盘活利用。其中回收的钢管用来做围挡，既坚固耐用，又节省了购买新材料的成本；铁皮彩钢瓦经过简单加工，成为牛槽；塑料桶则被改造成饮水槽，方便实用。

种养结合使闲置土地、废旧物资的盘活利用成为一大亮点，实现了资源的最佳优化配置。

四、拓宽就业渠道，为维护社会稳定贡献力量

种养结合模式的发展壮大和产业链的不断延伸，对劳动力的需求也日益增加，搭建了企业富余人员及社会闲散劳力的就业平台，为党和政府减轻了社会就业与稳定的压力。目前，集团各养牛场共有员工120多名，都是企业富余员工和周边农村剩余劳力。这些人员能够就近就业，不必背井离乡，每月就能获得五六千元的收入，确保了家庭生活的稳定经济来源。

有稳定的收入做保障，让这些家庭不再因为缺少少穿、孩子没钱上学等问题陷入困境，也减少了因此引发的上访、缠闹政府等社会不稳定因素。董氏集团种养结合的实践，不仅促进了企业的发展壮大，更承担了社会责任，为促进社会稳定作出了积极贡献。

五、种养结合一体化循环蕴涵的哲学思想

董主席提出的种养结合模式，通过构建产业链、资源循环利用、盘活闲置资产以及创造就业岗位，形成了良性循环的经济体系，为其他地区及行业提供了宝贵的借鉴经验，不愧是区域一体化循环经济的实践典范。同时更蕴含着深刻的哲学思想。

1. 体现了普遍联系的观点。唯物辩证法认为，世界是一个普遍联系的有机整体，一切事物都处于相互依存、相互作用的关系中。区域一体化循环经济通过产业链链接，将一二三产业的上下游企业、原材料及副产品串联起来，形成“你中有我、我中有你”的关联网络——上游的“废料”成为下游的“原料”，打破了传统产业间的孤立状态，正是对事物普遍联系原理的实践运用。

2. 体现了系统优化的思想。系统论强调，整体功能不等于部分功能的简单相加，当各部分以合理结构形成整体时，整体功能会大于部分之和。区域一体化循环经济将“一定区域”视为一个完整系统，通过优化产业布局和资源流动路径，让原本分散的企业、资源形成协同循环的整体，实现“相互依托、优势互补、循环利用”的良性格局，诠释了通过系统优化提升整体效益的哲学逻辑。

3. 体现了对立统一与矛盾转化的思想。传统经济中，“废料”与“资源”是对立的——废料被视为“无用之物”，甚至是污染源；而在种养结合模式中，通过产业链链接的“中介”作用，畜禽粪便、秸秆树叶等废料可转化为资源，空闲多年的水泥板变成养殖场和肥沃耕地，矛盾双方的性质发生了根本转变。这体现了矛盾具有同一性，在一定条件下对立面可以相互转化的哲学思想。

4. 体现了可持续发展的辩证否定观。辩证否定的实质是“扬弃”——既克服旧事物中消极的部分，又保留其积极的部分并加以发展。区域一体化循环经济否定了传统“线性经济”（资源→产品→废料）的粗放模式，克服了其“高消耗、高排放”的弊端，同时保留了产业生产的核心功能，通过创新资源利用方式实现“良性循环”，是对旧有经济模式的辩证否定与升级。

5. 体现了尊重客观规律与发挥主观能动性的统一。种养结合是一体化循环经济中的典型代表，其“良性循环格局”符合自然生态系统中物质循环、能量流动的客观规律（如自然界“生产者→消费者→分解者”的循环链）；同时，人们通过主动构建产业链、设计循环路径，发挥主观能动性改造传统养殖方式，使经济行为更契合自然规律，体现了二者的辩证统一。

集团总部

落实一体化循环理念 建设零排放环保厨房

本报记者 姚丽华 刘万钧

近水楼台先得月，向阳花木易逢春。

几年来，集团总部的几位厨师在董主席的言传身教下，时刻不忘董主席区域一体化循环经济理念落实到日常工作和生活中，做到了餐厨垃圾一点不丢弃，全部物尽其用。在全集团率

先打造出了零排放、零污染的零碳环保厨房，得到了董主席的高度赞誉。

厨师们由于经常工作在董主席身边，深得董主席的言传身教，对建设零排放厨房认识高、行动自觉，而且方法得当。他们认为过去“有了垃圾桶，啥都往

里整”的做法，实际工作中很难控制好源头分类和再利用，根本做不到零排放。于是，他们在双辽基地就取缔了垃圾桶，把厨余垃圾直接资源化处理掉。具体就是清理下来的菜帮、菜叶和菜根等用来喂鸡；玉米皮、毛豆皮、花生皮、水果皮、水果核等用来

喂牛、喂猪；刷锅水、洗碗水和炖肉的肉汤放在一起，和饲料搅拌好喂鸡鸭鹅；洗菜水用来拖地和浇花。所有进入厨房的东西，没有一点被当成垃圾扔掉，做到了变废为宝、物尽其用。

如今，建设和保持零排放厨房已成为姚丽华、张云雷、张琰

几位厨师无需提醒的自觉，他们走到哪里就把零排放厨房建设到哪里，把董主席的理念传播到哪里。并积极向当地公司员工食堂的厨师传授建设零排放厨房的锦囊妙计，努力推进这一好做法、好经验在全集团落地生根，开花结果。

海南农场

推进种养结合 壮大供给基地

本报记者 翟学庆 刘万钧

几年来，海南农场充分利用一年四季温暖如春的热带水草资源优势，积极落实践行董氏理念，抓住养殖业这条主线，因地制宜推进种养结合，不断巩固壮大农副产品供给基地，提高供给水平。

一是利用水草资源扩大畜牧养殖。黄牛由最初的8头已经发展到84头、绵羊100多只，农场水草资源得到有效利用，为集团创造了很大价值，使养殖业逐渐形成规模化、效益化。同时，随时抓好积肥攒粪，为有机种植提供农肥保障。

二是因地制宜发展热带水果。区域性连片开垦改良荒地，已种植甘蔗30亩，今年又新种植凤梨1200棵、火龙果200棵、芒

果500棵、椰子150棵、木瓜100棵，补种香蕉100多棵。还增加了荔枝、桂圆、柠檬、莲雾、杨桃等品种。

三是依托养殖业开辟有机菜园。品种包括豆角、西红柿、茄子、辣椒、黄瓜、油菜、菠菜、香菜、白萝卜、胡萝卜、生菜、茼蒿、大葱、南瓜等十几个，可以保证常年足量供应集团总部。

海南农场克服人员少、气候炎热、机械力量不足等不利因素，积极开展工作。每个员工都锻炼成了多面手，既能种地，又会放牧养殖，闲暇时间还要积肥。一些员工常常放弃了休假，全力以赴投入到种养结合和基地建设上来。



黄牛养殖成规模



积造农家肥



栽种火龙果

玉印公司

六人小组

精心高效施工

顺畅完成

供水节能改造

本报记者 静玉强



8月26日下午，一场紧张而有序的供水泵更换作业在玉印公司厂区内顺利完成。江春福、静玉强、王世文、高卫东等六人组成的攻坚小组，仅用3小时就圆满完成水泵更换任务，成功实现供水系统节能升级。

此前，经过测算发现，原18.5千瓦电机水泵的供水需求，由5.5千瓦电机水泵即可满足，且能保障全厂正常供水。为确保改造工作不影响正常生产，六人小组提前筹备物料、制定详细作业方案。作业现场大家分工协作、密切配合，从旧泵拆卸、管线调整到新泵安装调试，各个环节衔接流畅，3小时后，新水泵便顺利投入运行。经测试，供水压力稳定、流量达标，改造工作一次成功。

改造后，预计全年可节省电费1万余元，在降低能耗成本的同时，进一步提升了供水系统运行效率。此举不仅为企业节约了成本，更体现了员工队伍高效率执行的执行力和主动节约意识，为践行董氏理念增添了风采。