



酷暑炎热送清凉 主席关怀沁人心

本报记者 张永宝

夏日炎炎，热浪袭人，却挡不住集团领导对广大员工的深切关怀。这两天，集团为员工购买的西瓜，陆续送到各单位，为大家带来了难得的清凉与慰藉。

当满载西瓜的车辆抵达鑫发公司厂区，一个个滚圆硕大的西瓜分到员工手中时，现场充满了热烈的氛围。员工们看着眼前沉甸甸的西瓜，感受着董主席跨越千里的牵挂，脸上都绽放出喜悦的笑容。大家纷纷表示，这不仅是一份解暑的清凉，更是董主席对员工沉甸甸的关爱与惦念。

这份来自集团的关怀，让鑫发公司的



每一位员工都深切体会到集团大家庭的温暖。大家纷纷表示，要将这份关爱化为工作动力，以更饱满的热情投入到岗位中，不辜负集团领导的期望与厚爱。



强化同盟意识 摒弃打工心态

集团总部
刘万钧

企业如航船，老板是舵手，更是风暴来临时最先直面惊涛骇浪、承担巨大风险，最后要保护广大员工衣食无忧的人。董主席以个人身家性命承载着企业存续的风险，托举着集团前行的希望，也维系着广大员工的安危。

看了“同盟思维”这段视频使我感到，董氏集团是我们赖以生存的大家庭，我们与集团绝非简单的雇佣关系，而是唇齿相依、唇亡齿寒、血脉相融的利益共同体。唯有建立同盟思维，保护好企业，就是保护好我们自己。只有共担风险、同谋发展，才能实现彼此价值的共振。

老板的风险，从来不是孤立的。企业资金链承压时，员工的薪资福利可能受影响；市场竞争失利时，团队的发展空间会缩水。所谓“帮助老板，就是帮助自己”，本质上是认清了个体与组织的共生关系。就像华为“以奋斗者为本”的文化中，员工主动为企业破解技术难题、开拓市场疆域，看似是助力老板实现战略目标，实则是在为自己赢得股权分

红、职业晋升的机会。这种双向奔赴，让企业与个人在风险来临时凝成坚盾，在机遇面前化作利箭。

反观现实中一些“打工者心态”，认为只需完成本职工作即可，对企业潜在风险漠不关心。殊不知，当企业这艘船遭遇暗礁，没有谁能独善其身。那些在危机中主动为老板分忧的员工，不仅能在风浪中锤炼解决问题的能力，更能与企业建立深度信任，成为不可替代的核心力量。正如稻盛和夫提出的“阿米巴经营”，让每个员工都成为“经营者”，正是通过激活个体的主人翁意识，让企业风险被分解、被化解，最终成就了京瓷的传奇。

企业的存续，是老板与员工共同书写的答卷。只有扛雷的人站稳了，避雷的人才能安全！当员工跳出“旁观者”的局限，以同盟者的姿态与老板并肩作战，不仅能为企业抵御风险注入底气，更能在这个过程中收获能力的跃迁、价值的认同。毕竟，与航船共渡风雨的人，才能最先看见胜利的曙光。

与“一”同行的岁月

双辽基地 董意川

第一次走进董氏集团的办公楼，走廊墙上“一分钱价值观”几个鎏金大字便撞入眼帘。那时我尚不解，一家企业，为何要将“一分钱”挂在最显眼的地方。直到跟着董主席参加那场食堂午餐会，看着他用餐盘里最后一粒米拨进嘴里，轻声说“每粒米都带着阳光的温度，浪费就是辜负天道”，我才读懂这五个字里藏着的重量。

在董氏的这些年，“勤俭节约”从墙上的标语变成了刻进骨子里的习惯。记得刚入职时，以为打印文件必须用新纸，但看见部门主任将白纸反面空白面重新装订：“董主席说，纸的另一面不是废纸，是未被好好利用的资源。”后来才知道，集团总部的打印机永远默认双面模式，厕所都不用水冲，还收集起来做肥料，一滴水的浪费都被细致地考量。

最触动我的，是董氏对“顺应天道”的践行。在集团旗下生态农场，看到原本的荒地被改造成有机菜园，不用化肥农药，靠秸秆粪便还田滋养土壤，用天敌防治害虫。董主席说作物有作物的生长规律，就像人要顺应本心，企业要顺应自然，强行干预只会得不偿失。如今，

农场产出的蔬菜直供员工食堂，餐后的厨余又被运回农场堆肥，形成完美的生态闭环。这让我明白，“与自然和谐相处”从不是一句口号，而是春耕夏耘、秋收冬藏里的顺应与敬畏。

董主席常说：“大处着眼，小处着手。”他规划集团的绿色战略时，会站在碳中和的高度布局，但落实到日常，又会盯着办公室的灯是否及时关闭，会议用的笔是否是可降解材料。这种“宏大”与“细微”的结合，教会我看待问题的方式——关注全球变暖，生态变化的同时，也珍惜手边的每一度电；倡导绿色出行的当下，也做好垃圾分类的小事。

来到董氏的这些年，我不仅学会了精打细算地生活，更懂得了“一分钱”里的哲学：它是对劳动的尊重，对自然的敬畏，对未来的负责。当节约一粒米时，我们珍惜的是农民的汗水；当节约一滴水时，我们守护的是大地的血脉；当选择绿色生活时，我们拥抱的是更长久的明天。这或许就是董氏理念的力量，让每个身处其中的人，都成为生态文明的践行者，在细微处守护着世界的美好。

秉持董氏理念 巧寻提效之径

鑫发公司 张桂银

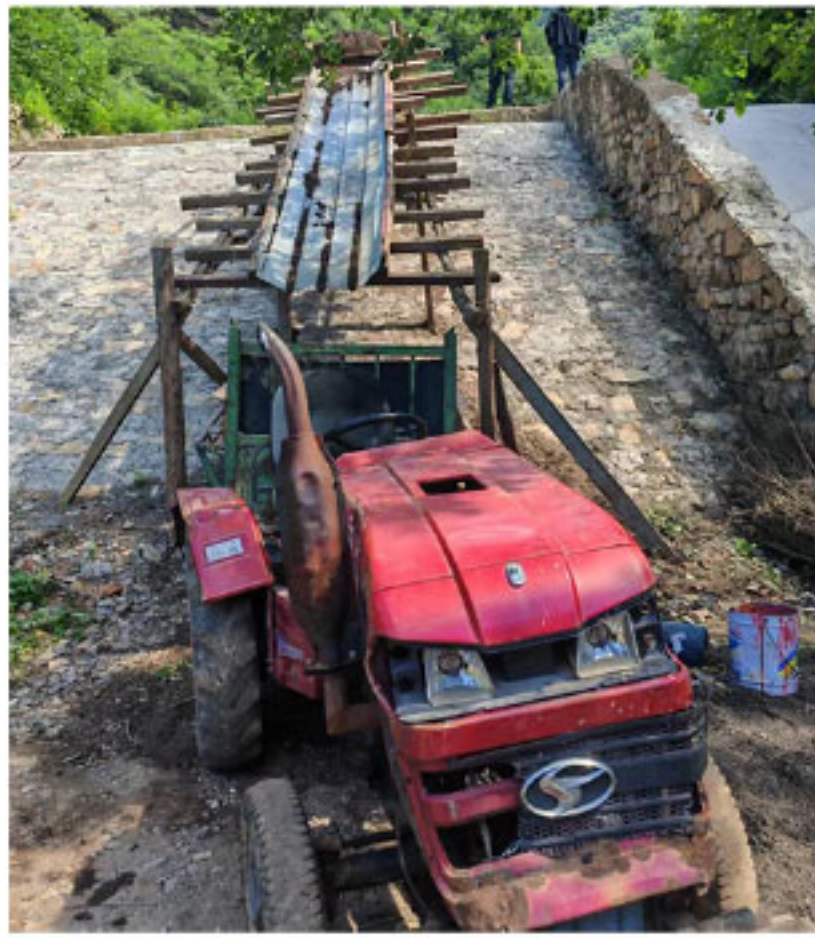
在企业发展的征程中，理念如同灯塔，照亮前行的方向。董氏理念便是鑫发公司全体员工心中那座熠熠生辉的灯塔，为工作指引方向，更为提升工作效率注入强大动力。在矿井南三风井主扇房水库淤泥工作中，公司员工巧妙运用董氏理念，探索出了提高效率的妙招。

南三风井主扇房坐落于兴隆县蘑菇峪乡城墙峪村七组，四周环山，地势险峻，路面陡峭。今年雨水格外充沛，公司原本的排水系统不堪重负，排水通道内堆积了大量淤泥。为保障蓄水功能，方便周边农

田灌溉，同时避免雨水裹挟淤泥顺势而下冲毁道路，公司安排职工展开清理，然而，这项任务困难重重。主扇房下方是防护坝，左右两侧皆为高坡，仅侧面可供行人通过，且周边没有合适的淤泥存放点，运土车辆更是因地形限制无法抵达现场。

面对如此棘手的状况，公司工程二队的成员们并未气馁。他们深知董氏理念的强大指引作用，秉持着这一理念，开始仔细琢磨解决方案。大家反复观看主席关于提高工作效率的视频，从其中汲取智慧与灵感。经过集思广益，他们想出了一个绝

妙的办法。借助防护坝的地势，利用旧木头沿着斜坡搭建稳固的支架，在支架上方



放置旧彩钢槽。这样一来，清理出的淤泥便可从上方顺着彩钢槽滑落，而下方则安排三轮车随时接应，将滑落的淤泥迅速运走。

这一巧妙的方法犹如一把钥匙，成功打开了提高工作效率的大门。原本艰难缓慢的清理工作，在新方法的助力下，变得顺畅高效。淤泥清理的速度大幅提升，达到了事半功倍的效果。不仅节省了大量的人力和时间成本，还使得工程进度大大加快，原本预计较长时间才能完成的任务，得以提前顺利推进。

一分一毫皆乾坤

财务部 王淑珍

董主席多年来一直倡导一分钱财富观，目前已经是董氏理念的核心。“不积小流，无以成江海；不积跬步，无以至千里。”董主席说：“一分钱财富观的真谛——节约并非锱铢必较的吝啬，而是以小聚大的生活智慧”。从一分钱、一滴水到一粒米、一度电，看似微不足道的点滴积累，终将汇聚成集团在生产经营中的降低成本重要措施及力量。

在物质丰裕的时代，“一分钱”的价值常被忽视。有人觉得随手丢弃的草稿纸、未关紧的水龙头不值一提，却忘了一张纸的背后是树木的年轮，一度电的背后是能源的消耗。正是董主席的指引集团总部率先在公共用纸方面，是践行董氏节约的理

念，将打印纸双面利用率达到100%，办公室用电、用水形成习惯性的拧紧滴水的龙头，随手关灯拔插头这正是“聚沙成塔”的生动写照，微小的节约乘以时间和规模，便能创造惊人的价值，节约已不再是刻意的行为，而成为融入日常的素养。

“一分钱”虽轻，承载的却是沉甸甸的责任董主席教会在富足中保持清醒，在便利中懂得珍惜，总部机关落实每一项任务都是先算成本精细化到每一个环节。当节约成为共识，当每一个微小的行动都被汇聚，我们终将在点滴积累中，筑起可持续发展的高塔，这正是“一分钱财富观”留给我们的最宝贵的启示。

读过本期的《华夏复兴报》，孙佳鑫的遭遇令人惋惜，我内心十分感慨，姜助理的短评更是发人深省。

曾经的我在唐山摆地摊卖过布，在超市打过零工，我和丈夫努力工作，省吃俭用，日子依旧非常拮据。每天顶风冒雪，生活饮食都不规律，让我的身体也越发羸弱。一个偶然的机会，在亲戚口中得知了董氏集团的信息，我决定为了自己为了孩子，拼上一把，殊不知，这成了我命运的跳板。

入职董氏集团后，“天无弃物，循环发展”、“有机食物，绿色饮食”，一个个从没接触过的理念让我深受触动。在农庄工作的我，每天吃的都是有机食物，身体也越来越好。工作环境的变化也影响了心情，在天华农庄，每天见到的每个人都是满面笑容，身边接受的都是正能量，我的心态也变得越发乐观积极。

身体变好、心态乐观的我也用更大的热情投入工作，在集团董主席的关怀和带领下，我的日子终于有了盼头，收入日渐增加，在享受大大小小的福利、稳定保险的同时，让我也体会到了钱包慢慢鼓起来的感觉。

现在的我，没有压抑，没有迷茫，我深知这份工作来之不易，我现在所拥有的幸福生活都是董主席和董氏集团给予的，作为集团的一颗小小螺丝钉，我将继续努力地放光发热，我坚信我付出的每分努力，都在重塑我未来的人生坐标，都会让我的生活更加幸福！感恩董氏，感谢董主席，也感谢作出决定拼一把来到董氏的那个我。

向阳生长：我在董氏的重生之路

集团总部 姚力华

践行董氏理念 在细节中书写节俭篇章

鑫发公司 张永宝

在集团公司的发展历程中，董主席提出的“董氏理念”如同灯塔，为鑫发的前行照亮了方向。这一理念中，“艰苦奋斗、勤俭节约”的精神内核，早已融入公司的血脉，成为全体员工共同遵循的行为准则。从决策部署到日常琐碎，鑫发员工始终以实际行动践行着这一理念，让每一分资源都发挥出最大价值。

公司那栋已矗立四十余年的办公楼，见证着岁月的变迁，也成了践行节俭理念的生动课堂。由于年代久远，部分窗户早已不复当初的稳固，固定玻璃的腻子早已风化无踪，曾经牢牢嵌住玻

璃的钉子也被岁月侵蚀得锈迹斑斑，松动不堪。若任其发展，不仅会在风雨天气中造成玻璃破损，更可能因温差变化影响办公环境，造成不必要的能源浪费。维修窗户，成了刻不容缓的任务。

负责维修的木工师傅们，没有选择采购全新的材料，而是将“物尽其用”的理念刻进了每一个操作环节。他们从木厂堆积的废旧木板中，一颗颗起出尚能使用的钉子，让这些“老物件”重新焕发生机；固定玻璃所需的木条，则来自被淘汰的旧木箱、木板，师傅们将这些长短不一的

木条仔细筛选、锯削加工，精准契合窗户的尺寸；遇到短木条长度不足时，他们便巧妙地进行拼接，凭借精湛的手艺让拼接处严丝合缝，丝毫不影响使用效果。

这场看似普通的窗户维修，没有惊天动地的举措，却处处彰显着鑫发员工对“董氏理念”的深刻践行。从废旧材料的二次利用，到对每一寸木料的珍惜，背后是“节约降耗、一分钱财富观”的生动诠释。在董氏理念的指引下，鑫发公司正将这种精打细算的精神融入发展的每一个角落，用点滴积累汇聚成企业前行的坚实力量。

节俭应该不欺暗室

集团总部 刘万钧

节俭，是中华民族延续千年的传统美德，也深深镌刻在董氏集团的企业文化基因中，更是董氏理念的核心内容。它不应只是挂在嘴边的口号，更该成为融入血脉的习惯，渗透在生产生活的每一个细节里——节约一滴水、一度电、一张纸、一粒米，看似微小的坚持，恰恰是文明传承的根基。

我想，一个人应该把节俭时

刻记在心上，落实到行动中，就像“君子慎独，不欺暗室”那样，即使在别人看不见、听不见的环境中，也要谨慎不苟，不负良知，不欺内心。孟子曾说“仰不愧于天，俯不忤于人”，我们在节俭上，也需要坚持慎独精神，使之成为一种准则，一种修养，一种境界。

然而，现实中常有这样的现象：有人在宾馆饭店，面对免费

提供的餐巾纸，明明一两张足以应付，却非要抽上五六张甚至十来张；对洗漱用品更是毫无节制地浪费，仿佛挥霍不属于自己的东西便毫无愧色。这种“人前过得去，人后就放纵”的态度，恰恰背离了节俭的真谛。节俭从来不是做给别人看的表演，而是发自内心的敬畏与自律。

古人云：“积德无人看见，

行善自有天知。”真正的节俭，应当如君子行事，光明磊落，不欺暗室。所谓“不欺暗室”，就是在无人监督时依然坚守本心——离开办公室时随手关灯，并非因怕被领导撞见；拧紧滴水的水龙头，也不是为了赢得他人称赞；珍惜自己的物品与爱护公家的资源，秉持的是同一份珍惜。无论对己对人、对公对私，节俭的内核始终

是对劳动的尊重，对资源的敬畏。

当节俭成为无需提醒的自觉，当“不欺暗室”成为行为的标尺，我们便真正读懂了这一美德的份量。它不仅是个人修养的体现，更是企业可持续发展的基石，是民族生生不息的密码。让我们从每一个细微处做起，让节俭穿透“有人无人”的界限，成为照亮生活的恒常之光。

增强责任担当 干好本职工作

集团后勤部 徐林

立足本职，做好工作的前提除客观条件外，最主要的就是尽职尽责，要有责任心和主人翁意识。作为一名中层管理者，在实际工作当中，要对如何增强责任心有一定的认知和理解。

首先工作要雷厉风行。领导布置的工作任务，分轻重缓急，有的是职能性的固定任务，有的是临时性工作。但明确任务后必须立即行动，不拖泥带水，完成后及时复命。

二是认真对待工作的每一件事情。认真就会从中发现问题，就会找出完成工作任务的办法，就能保证工作的质量和标准。

三是全面了解、掌握工作现场真实情况。只有这样，才能做出切合实际的决策，拿出切合实际的实施办法。

四是开动脑筋，多想办法。要和与任务相关的同事一起开动脑筋，多想完成任务的方法，从中选择最优办法实施。让合适的人干适合的事。降低成本，提高效率。

五是率先垂范。打铁还需自

身硬，对一些急难险的任务，不光想在前还应干在前，带领大家一起干。既能体验和掌握任务情况，又能让员工信服。

前几天，领导安排我到上方山基地组织员工清理山坡杂树、挖果树存水坑、给果树施肥。我先和基地领导了解上方山机动员工情况，去现场查看，量出要施工的山坡面积，组织员工清理杂树杂草，并全部运去喂牛。清理过程中大家开动脑筋，把树枝和杂草就近从山坡扛运到牛圈旁，节省了工时；在挖树坑时，员工从鑫发公司找来了顺手好用的镐头，加快了挖坑的进度；往上运肥选在早晨凉爽时间，效率更高；员工都知道怎么打理果树，加快了任务的完成。4天的时间用工32个，完成了东山坡8亩山地清理挖坑施肥任务。清理区内共种果树379棵，挖鱼鳞坑300余个，每个果树坑都施上了10余公斤草木灰，共施肥3吨多。通过这次任务的完成，我深感作为一名领导责任心的重要性。

与掌舵者共赴山海

鑫发公司 张永宝

近日，在手机上看到了一个视频叫做《同盟思维》，里面“老板是最大的风险承担者”这句话意义非凡。细想董主席这些年带领集团披荆斩棘的历程，正是这句话最生动的解析。他冲锋在前的每一步，都是为身后数万员工的饭碗与幸福托底。若没有董主席顶住外部压力，这份工作可能都不复存在。理解这份不易，才能从心底认可“同盟”的意义。

“同盟思维，老板是为我们扛雷的人。”职场中最朴素的智慧，莫过于看清“唇齿相依”的真相。董主席不是对立面的“管理者”，而是与我们同乘一条船的掌舵人。他在前方为集团挡住了大部分“风雨”，他为我们扛住风险，集团才能存续；集团存续，员工的岗位、发展才有依托。风浪来袭时，董主席站在船头调整航向，我们在船舱各司其职，唯有如此，航船才能穿越暗礁。我们珍惜岗位，不仅是珍惜一份收入，更是珍惜董主席为我们遮风挡雨的安稳。

践行董氏理念，服从集团调配，从

来不是被动的“讨好”，而是主动的“同盟”。认真完成工作，减少失误，就是对“扛雷者”的最大支持，就是为企业降低内耗；主动思考如何提升效率、节约成本，就是帮董主席分担压力，当集团需要有人到新市场开拓，有人在关键岗位坚守，每一份服从都是在为集体筑墙。

我们不要把自己当“打工工具”，而把自己当集团的“共建者”，积极响应集团战略调整，服从合理的岗位调配，多沟通、少推诿，站在集团整体利益的角度提建议，而不是只计较个人得失。今天与董主席同担共苦，明天才能共享丰收的喜悦。

此刻的努力，并不是为了眼前的生计。当我们把工作当事业，把集团当家园，便会懂得：与掌舵者同心同德，既是在守护当下的幸福，更是在为共同的未来积蓄力量。在这条征途上，珍惜岗位是本分，全力以赴是担当，与董主席共赴山海，方能看见更辽阔的风景。

安全生产大于天

矢发

听了主席在安全生产视频会上的重要讲话，很受教育，对此深有感触，引发几点思考，与大家分享。

1、企业安全生产是老板和员工共同的责任，安全事故的受害主体，既是老板，更是广大员工。安全生产是企业发展的生命

线，这份责任从来不是老板一人的重担，而是需要老板与员工共同的守护。安全事故一旦发生，老板面临的是企业损失，员工承受的却是健康甚至生命的风险，受害最深

的永远是身处一线的劳动者。

2、每个员工都是安全生产

的主人公，我们每双眼睛盯安全远远胜过老板一双眼睛盯安全。每个员工都该有主人翁意识，要形成全员想安全、全程抓安全的氛围。仅仅依靠老板一双眼睛的关注远远不够，唯有每个人都睁大眼睛、主动排查，才能织密安全防护网，这是确保安全的关键。

3、很少有明火执仗的安全事故，也没有昭然若揭的事故隐患。安全问题就像魔鬼一样，大多隐藏在细节里。控制安全事故，只有抓好细节，才能防微杜渐。多数事故并非突如其来，而是细节失守的累积。一颗松动的螺丝、一次违规的操作，看似微小，却

可能成为引爆危险的导火索。抓好细节，才能防微杜渐，让安全生产的“天”永远稳固。

就一个集团来说，安全面前没有旁观者，更无局外人，都是参与者，都是受益人。守护安全，就是守护集团的明天，就是守护自己的家业。

以董氏理念护佑健康 从生活日常守护本心

玉印公司 赵昌辉

这几天，听到或者亲眼所见故人和朋友相继被肿瘤或癌症侵袭，如警钟长鸣，让人在扼腕叹息时，也不得不直面那些被忽略的健康密码。他们身上重叠的生活轨迹——对垃圾食品的依赖、超标的体重、常年被压力裹挟的身心、颠倒错乱的作息，恰与董氏理念中反复强调的健康准则形成鲜明对照，也让我们更深切地体会到：健康的根基，从来就扎在日常的一饮一食、一呼一吸里。

董氏理念始终倡导“杜绝垃圾食品，拥抱天然本味”，这与现代社会中“便利至上”的饮食误区形成了鲜明对比。那些油炸的酥脆、甜饮的爽口、加工零食的便捷，看似满足了口腹之欲，实则是在以“美味”的名义消耗身体的元气。董氏理念所推崇的有机食品，承载着土地的馈赠与

自然的能量，看似平淡，却是对身体最本真的滋养——正如其强调的“饮食当循自然之道，而非逐口舌之快”。

在生活作息的调节上，董氏理念中“起居有常，不妄作劳”的智慧，更像是给现代人的一剂清醒剂。身体如精密的仪器，需要遵循昼夜节律进行修复，需要在张弛有度中维持平衡。董氏理念提醒我们，过度消耗的作息与持续紧绷的压力，恰是打破身体平衡的“隐形推手”，唯有“日出而作，日落而息”的规律，辅以从容的心态，才能让身心在有序中积蓄能量。

细究董氏理念的健康内核，无非是“顺乎自然，合乎天性”：饮食上，拒绝化学添加与过度加工，回归食材本味；作息上，遵循天地节律，不违生物钟；情

志上，疏解压力而非积压内耗。这与生活陋习形成的警示，本质上殊途同归——健康从不是侥幸的偶然，而是顺应规律的必然。

故人和朋友的遭遇如一面镜子，照见了我们在快节奏中对健康的“透支”。若以董氏理念为标尺调整日常，或许就能为生命多筑一道防线：少一份外卖快餐，多一份有机食材的亲手烹饪；少一次熬夜刷屏，多一次按时入睡的早睡早起；少一些焦虑内耗，多一些平和的心态。

健康的真谛，从来就藏在董氏理念所倡导的生活细节里。它不是遥不可及的养生玄学，而是“食饮有节、起居有常、心态平和”的日常实践。愿我们都能从警醒中拾起这份智慧，以对生命的敬畏之心，守护好这副承载人生的血肉之躯。

徐林作为集团农业部部长、后勤部部长，是经验丰富的老同志，其工作态度始终以“认真负责”为核心。今年集团是“储备年”，集团机关落实集团的指令是最快也是标杆单位。当然在这项工作中落实是最重要的就组织储备水开始，徐林主任严格落实日记日算和货币化结算制度，为了准确计算成本，与财务部门一起对各种瓶子进行测算，每个瓶子的价格、各品种瓶子每吨有多少个，能出多少吨水全面进行测算，为全成本承包确定承包单价提供了充分的依据。

在组织储备水的工作中，工作组织系统化，按部门按时间安排布置做好衔接工作做到不空岗，避免出现工作断层或疏漏，确保各环节有序推进。他不仅是名指挥员更是一名战斗员，灌装现场有时堆放混乱，瓶子中品种各异，对可以灌装其他产品的留存，对于不能用的瓶子归类退回牢记一分钱财富观。每天集团总部可灌装3吨左右的储备水，在装卸队伍中你会看到徐主任的身影，装卸任务繁重，在他领导的装卸人员每天大汗淋漓，高效完成任务。这种严谨的工作作风不仅体现了他对“储备年”任务的重视，也为集团整体储备工作的高效开展起到了带头作用。

一瓶一罐看责任

集团财务部 王淑珍

从洪灾中看物资储备重要性

鑫发公司 张桂银

董氏理念蕴含着深邃的智慧，其中两条款尤为关键：一是将工业、农业、服务业三产业深度融合，实现一体化循环发展；二是居安思危，未雨绸缪。前几日承德地区那场突如其来的暴雨与洪水，让我对董氏理念有了新的认识。

7月28日至8月4日间，承德遭遇连番大雨侵袭。为保障生命财产安全，各水库纷纷开闸泄洪，这使得河道周边的道路、桥梁、树木以及庄稼等，均遭洪水淹没。鑫发公司附近的辛家庄村、南杖子村、彭杖子村等沿河的庄稼与树木也未能幸免。承德市滦平县、兴隆县、承德县等地陷入断电、断水、断网、断路的绝境。

面对眼前这触目惊心的洪水景象，我们发自内心的庆幸，自己是董氏集团的一员，主席以其卓越的远见和居安思危的忧患意识，早早为大家储备了大量的有机粮食、被褥、蔬菜以及酱制食品。这些战略物资即便在这断水断电的艰难时刻，也切实保障了员工们有饭可吃、有菜能

炒、有衣可穿、有被能盖、有柴可烧。

坚持董氏理念，并非是要在遇到困难时都依赖董氏集团，而是要让每一位董氏员工都树立起未雨绸缪的忧患意识，养成储备应急物资的良好习惯，才能向身边的人伸出援手，为社会贡献力量。这正是主席多年来不惜斥巨资投入，大力推行董氏理念的初衷所在。

这场洪水，是一场严峻的考验，也是一次深刻的教育。它让我们真切地体会到董氏理念并非空洞的口号，而是关乎生命与生活的重要指引。它不仅在灾难来临时，为我们构筑起一道坚实的保障防线，更在日常的工作与生活中，潜移默化地影响着我們，让我们学会未雨绸缪，为可能到来的挑战做好充分准备。

感恩主席，感恩董氏集团，教会了我们这些至关重要的生命哲理，让我们在面对生活的风雨时，能够更加从容与坚定。

鑫发公司见缝插针，开垦闲田隙地种植高粱、谷子和蔬菜；利用闲置场地、厂房发展养殖业、酿造业，形成了种养结合、各业之间优势互补的区域一体化良性循环。（张桂银摄影报道）

